



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	984 065 329
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	LEMAN AS
Forretningsadresse:	Nedre Strandgate 80 3012 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Deloitte AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.09.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	349 019 936	272 574 669
Annen driftsinntekt		97 794	
Sum inntekter		349 117 730	272 574 669
Kostnader			
Varekostnad	3	243 188 874	187 733 730
Lønnskostnad	4, 5	41 850 785	37 183 410
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	2 818 266	2 073 765
Annen driftskostnad	3, 5	56 343 803	40 208 289
Sum kostnader		344 201 728	267 199 195
Driftsresultat		4 916 002	5 375 474
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		120 815	142 708
Annen finansinntekt		29 079	14 566
Sum finansinntekter		149 894	157 274
Rentekostnad til foretak i samme konsern		210 000	
Annen rentekostnad		60 466	89 942
Annen finanskostnad		745 760	263 571
Sum finanskostnader		1 016 225	353 512
Netto finans		-866 331	-196 238
Ordinært resultat før skattekostnad		4 049 671	5 179 236
Skattekostnad på resultat	7	914 883	1 159 880
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 134 788	4 019 356
Årsresultat		3 134 788	4 019 356
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 134 788	4 019 356
Totalresultat		3 134 788	4 019 356



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8		
Avsatt til annen egenkapital	8	3 134 788	4 019 356
Sum overføringer og disponeringer		3 134 788	4 019 356



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	200 753	
Sum immaterielle eiendeler		200 753	
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 9	11 367 449	9 838 981
Sum varige driftsmidler		11 367 449	9 838 981
Sum anleggsmidler		11 568 203	9 838 981
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	3	29 748 564	25 553 551
Andre kortsiktige fordringer		17 004 537	10 012 251
Sum fordringer		46 753 101	35 565 802
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	19 412 943	9 301 609
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		19 412 943	9 301 609
Sum omløpsmidler		66 166 044	44 867 411
SUM EIENDELER		77 734 246	54 706 392
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 11	500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		500 000	500 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	20 481 182	17 346 394
Sum opptjent egenkapital		20 481 182	17 346 394
 Sum egenkapital		 20 981 182	 17 846 394
 Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		37 179
Leasingforpliktelse	9	716 204	1 336 001
Sum avsetninger for forpliktelser		716 204	1 373 180
Annen langsiktig gjeld			
 Sum langsiktig gjeld		 716 204	 1 373 180
 Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	27 895 572	22 912 329
Betalbar skatt	7	1 152 815	1 127 329
Skyldig offentlige avgifter		5 012 671	4 098 332
Utbytte	3		
Annen kortsiktig gjeld	3	21 975 802	7 348 829
Sum kortsiktig gjeld		56 036 861	35 486 819
 Sum gjeld		 56 753 065	 36 859 998
 SUM EGENKAPITAL OG GJELD		 77 734 247	 54 706 392



Årsregnskap 2022 Leman AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet
Revisors beretning

Penneo Dokumentnøkkel: 4M4YK-W0C12-XGJTP-CLD70-C7084-MXC80

Org.nr.: 984 065 329



Resultatregnskap

Leman AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt	2, 3	349 019 936	272 574 669
Annen driftsinntekt		97 794	0
Sum driftsinntekter		349 117 730	272 574 669
Varekostnad	3	243 188 874	187 733 730
Lønnskostnad	4, 5	41 850 785	37 183 410
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	2 818 266	2 073 765
Annen driftskostnad	3, 5	56 343 803	40 208 289
Sum driftskostnader		344 201 728	267 199 195
Driftsresultat		4 916 002	5 375 474
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		120 815	142 708
Annen finansinntekt		29 079	14 566
Rentekostnad til foretak i samme konsern		210 000	0
Annen rentekostnad		60 466	89 942
Annen finanskostnad		745 760	263 571
Resultat av finansposter		-866 331	-196 238
Resultat før skattekostnad		4 049 671	5 179 236
Skattekostnad på resultat	7	914 883	1 159 880
Resultat		3 134 788	4 019 356
Årsresultat		3 134 788	4 019 356
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	8	3 134 788	4 019 356
Sum overføringer		3 134 788	4 019 356

Penneo Dokumentnøkkel: 4M4VK-W0C12-XGJTP-CLD70-C7084-MXC80



Balanse

Leman AS

Eiendeler	Note	2022	2021
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	200 753	0
Sum immaterielle eiendeler		200 753	0
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 9	11 367 449	9 838 981
Sum varige driftsmidler		11 367 449	9 838 981
Sum anleggsmidler		11 568 203	9 838 981
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	3	29 748 564	25 553 551
Andre kortsiktige fordringer		17 004 537	10 012 251
Sum fordringer		46 753 101	35 565 802
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	19 412 943	9 301 609
Sum omløpsmidler		66 166 044	44 867 411
Sum eiendeler		77 734 246	54 706 392

Penneo Dokumentnøkkel: 4M4VK-W0C12-XGJTP-CLD70-C7084-MXC80

Leman AS

Side 3



Balanse

Leman AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 11	500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		500 000	500 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	20 481 182	17 346 394
Sum opptjent egenkapital		20 481 182	17 346 394
Sum egenkapital		20 981 182	17 846 394
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	7	0	37 179
Leasingforpliktelse	9	716 204	1 336 001
Sum avsetning for forpliktelser		716 204	1 373 180
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	27 895 572	22 912 329
Betalbar skatt	7	1 152 815	1 127 329
Skyldig offentlige avgifter		5 012 671	4 098 332
Annen kortsiktig gjeld	3	21 975 802	7 348 829
Sum kortsiktig gjeld		56 036 861	35 486 819
Sum gjeld		56 753 065	36 859 998
Sum egenkapital og gjeld		77 734 247	54 706 392

Drammen, 30.06.2023

Styret i Leman AS

Christian Møller Laursen
Styremedlem

Bo Lindberg Andersen
Styreleder

Michael Marnfeld
Styremedlem

Christer Busse
Daglig leder

Leman AS

Side 4

Penneo Dokumentnøkkel: 4M4VK-W0C12-XGJTP-CLD70-C7084-MXC80



Indirekte kontantstrøm

Leman AS

	Note	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		4 049 671	5 179 236
Periodens betalte skatt		-1 127 329	-468 437
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-97 794	0
Ordinære avskrivninger		2 818 266	2 073 765
Endring i kundefordringer		-4 195 014	-11 101 206
Endring i leverandørgjeld		4 983 244	9 645 908
Endring leasingforpliktelse uten kontanteffekt		-619 797	-658 493
Endring i andre tidsavgrensningsposter		1 548 714	563 034
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		7 359 959	5 233 806
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		626 572	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-4 875 199	-2 997 418
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-4 248 627	-2 997 418
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Opptak av lån konsernselskap		7 000 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		7 000 000	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		10 111 333	2 236 389
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		9 301 609	7 065 221
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		19 412 943	9 301 610

Penneo Dokumentnøkkel: 4M4VK-W0C12-XGJTP-CLD70-C7084-MXC80



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.



Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringselskapet.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Salgsinntekter

	2022	2021
Pr. Virksomhetsområde		
Transport og spedisjon	288 549 605	223 970 770
Logistikk	60 470 331	48 603 899
Sum	349 019 936	272 574 669
Geografisk fordeling		
Norge	292 116 496	228 463 401
Europa og øvrig geografisk marked	56 903 440	44 111 268
Sum	349 019 936	272 574 669

Note 3 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

	2022	2021
Kundefordringer		
Selskap i samme konsern	185 251	511 788
Sum	185 251	511 788
Andre kortsiktige fordringer		
Selskap i samme konsern	0	1 260 886
Sum	0	1 260 886
Leverandørgjeld		
Selskap i samme konsern	4 680 046	3 762 217
Sum	4 680 046	3 762 217
Annen kortsiktig gjeld		
LEMAN A/S	7 000 000	0
Sum	7 000 000	0

Transaksjoner

Alle transaksjoner med nærstående parter er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

Konsernet benytter en metode kalt Profit-Share for å splitte dekningsbidrag mellom partene vedrørende sendinger som går mellom to LEMAN selskaper. Splitten av dekningsbidraget på Profit-Share ruter mellom LEMAN selskapene er basert på hva hvert selskap bidrar med til sendingen. For 2022 har selskapet inntektsført følgende i Profit-Share:

	2022	2021
Profit-Share	-12 358 602	-9 086 467

Penneo Dokumentnøkkel: 4M4VK-W0C12-XGJTP-CLD70-C7084-MXC80



Note 4 Innskuddspensjon

Leman AS har innskuddsplaner i samsvar med lokale lover. Innskuddsplanen omfatter heltidsansatte og utgjør mellom 5,0 % og 10,0 % av lønnen. Pr. 31.12.2022 var det 54 medlemmer i ordningen.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 1 510 414 og NOK 1 310 519 i henholdsvis 2022 og 2021.

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	34 624 561	30 907 719
Arbeidsgiveravgift	4 945 579	4 489 258
Pensjonskostnader	1 510 414	1 310 519
Andre ytelser	770 231	475 914
Sum	41 850 785	37 183 410

Selskapet har i 2022 sysselsatt 51 årsverk.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	1 439 815
Annen godtgjørelse	163 680
Sum	1 603 495

Daglig leder inngår i selskapets ordinære pensjonsordning. Daglig leder inngår også i konsernets bonusordning.

Det foreligger ingen godtgjørelse til styremedlemmer.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør kr 162 750 ekskl. MVA og fordeler seg som følger:

	2022	2021
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	110 000	130 000
Teknisk bistand med utarbeidelse av ligningspapirer og årsregnskap	45 000	45 000
Annen bistand	7 750	54 310
Sum	162 750	229 310

Penneo Dokumentnøkkel: 4M4VK-W0C12-XGJTP-CLD70-C7084-MXC80



Note 6 Anleggsmidler

	Personbiler	EDB	Kontorinventar	Gaffeltrucker
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	3 788 866	1 716 599	586 698	1 334 400
Tilgang kjøpte driftsmidler	410 890	196 572	26 750	373 122
Avgang i året	-1 040 553	-141 572		
Anskaffelseskost 31.12.22	3 159 203	1 771 599	613 448	1 707 522
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	-2 146 920	-1 687 996	-514 190	-476 102
Bokført verdi 31.12.22	1 012 283	83 603	99 258	1 231 420
Årets ordinære avskrivninger	526 851	60 678	62 471	199 694

Økonomisk levetid	5 år	3 år	3 år	32 måneder
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

	Warehouse inventar	Skilt til bygg m.m.	Finansiell leasing	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	7 931 674	379 046	3 042 400	18 779 684
Tilgang kjøpte driftsmidler	2 366 908	1 500 957	0	4 875 199
Anskaffelseskost 31.12.22	10 298 583	1 880 003	3 042 400	22 472 758
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	-3 772 490	-682 670	-1 824 939	-11 105 308
Bokført verdi 31.12.22	6 526 092	1 197 330	1 217 461	11 367 449
Årets ordinære avskrivninger	1 135 631	376 628	456 313	2 818 266

Økonomisk levetid	3-10 år	3-5 år	6 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Penneo Dokumentnøkkel: 4M4VK-W0C12-XGJTP-CLD70-C7084-MXC80



Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 152 815	1 127 329
Endring i utsatt skatt	-237 932	32 551
Skattekostnad ordinært resultat	914 883	1 159 880
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	4 049 671	5 179 236
Permanente forskjeller	108 888	92 949
Endring i midlertidige forskjeller	1 081 510	-147 961
Skattepliktig inntekt	5 240 069	5 124 224
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 152 815	1 127 329
Sum betalbar skatt i balansen	1 152 815	1 127 329
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	4 049 671	5 179 236
Beregnet skatt av resultat før skatt	890 928	1 139 432
Skatteeffekt av permanente forskjeller	23 955	20 449
Sum	914 883	1 159 881
Effektiv skattesats	22,6 %	22,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	661 230	856 537	195 307
Fordringer	-800 000	-950 000	-150 000
Balanseførte leieavtaler	501 257	337 460	-163 797
Avsetninger mv	-1 275 000	-75 000	1 200 000
Sum	-912 513	168 997	1 081 510
Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt	-912 513	168 997	1 081 510
Utsatt skattefordel / skatt (22 %)	-200 753	37 179	237 932

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital Pr. 01.01.2022	500 000	17 346 394	17 846 394
Årets resultat		3 134 788	3 134 788
Pr. 31.12.2022	500 000	20 481 182	20 981 182

Penneo Dokumentnøkkel: 4M4VK-W0C12-XGJTP-CLD70-C7084-MXC80



Note 9 Leasingavtaler

LEMAN AS har inngått både operasjonelle og finansielle leieavtaler.

Operasjonelle leasingavtaler

Selskapets operasjonelle leieavtaler er i all hovedsak husleieavtalene på lager. Selskapets virksomhet drives fra leide lokaler i Drammen og Stavanger samt leie av lager i Vestby.

Når det gjelder Vestby er det inngått ny leieavtale i forbindelse med utvidelse av lagerkapasitet, som er uoppsigelig til og med 31.05.2028, hvorefter den kan fornyes for 2 perioder á 5 år.

Forpliktelser i alt i henhold til leie- og leasingavtaler inntil utløp utgjør kr. 131 054 810.

Finansielle leasingavtaler

Selskapets finansielle leieavtaler relaterer seg til en 5 årig leieavtale av gaffeltrucker. Leasingforpliktelse og resterende estimerte leieinnbetalinger knyttet til avtalen er som følger:

Leasingforpliktelse 31.12.

Estimerte leiebetalinger	Nominelle verdier	Nåverdier
Leiebetaling som forfaller i løpet av 1 år	684 168	716 204
Leiebetaling som forfaller i løpet av 2-5 år	0	0
Leiebetaling som forfaller mer enn 5 år	0	0
Sum	684 168	716 204

Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 1 579 329.

Note 11 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Leman AS pr. 31.12.2022 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500	1 000,00	500 000
Sum	500		500 000

Eierstruktur

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
LEMAN A/S	500	100,00	100,00
Totalt antall aksjer	500	100,00	100,00

LEMAN AS inngår i konsernregnskapet til LEMAN Holding A/S i Danmark. Kopi av konsernregnskap kan innhentes ved henvendelse til morselskapets hovedkontor i Greve, Danmark.

Penneo Dokumentnøkkel: 4M4VK-W0C12-XG7P-CLD70-C7084-MXC80



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Michael Marnfeld

Styremedlem

Serienummer: 1f634d6c-6962-4ff9-9f89-a916a3f1b1eb

IP: 83.91.xxx.xxx

2023-06-30 05:49:51 UTC



Christian Møller Laursen

Styremedlem

Serienummer: 5d248f02-7d2e-4f45-9be7-ce76aef1cfdc

IP: 83.91.xxx.xxx

2023-06-30 06:23:02 UTC



Bo Lindberg Andersen

Styrets leder

Serienummer: b6e9b06b-2f06-4ea2-b884-3f7bf1ae8482

IP: 217.122.xxx.xxx

2023-06-30 06:41:46 UTC



Christer Busse

Daglig leder

Serienummer: UN:NO-9578-5995-4-699162

IP: 89.8.xxx.xxx

2023-06-30 10:33:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4M4VK-W0C12-XGJTP-CLD70-C7084-MXC80

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



ÅRSBERETNING 2022 LEMAN AS

Tomtegata 80
NO-3012 Drammen
+47 32 26 74 50
kontakt.no@leman.com
www.leman.com

VIRKSOMHETENS ART

Virksomhetsområdet til LEMAN AS er å levere internasjonale transport og logistikkjenester som både omfatter nasjonale, import og eksportrelaterte tjenester innenfor landtransport, sjø, fly og ekspress produkter. LEMAN AS er eid 100% av LEMAN A/S.

Selskapet har hovedkontor i Drammen.

Konkurransesituasjonen: Markedet for internasjonal transport og logistikk var i 2022 preget av høy etterspørsel etter frakt og høye fraktrater i første halvår og en markant endring i markedet i andre halvår. COVID-19 har drevet markedet i ubalanse igjennom de siste årene, med høye fraktrater og økte leveringstider. Igjennom 2022 har dette endret seg, hvor ratene falt til neste samme nivå som før COVID-19 på alt av oversjø- og fly-rater. Europa ble også satt i sjakk, med Russlands invasjon av Ukraina. En krig som raste igjennom hele året, og fortsetter å prege Europa i 2023. Krigen har i tillegg til de store menneskelige omkostninger gjort store beslag på materiale, drivstoff og energi, hvilket medførte store kostnadsøkninger for transportvirksomheter. Dette skjedde samtidig som at EU også innførte EU-veipakken som er ment å forbedre hverdagen til sjåfører i Europa. Samlet ga dette voldsomme kostnadsøkninger på veifraktsbildet i hele Europa, på mellom 15-30%. Over sommeren kunne vi se en generell høy inflasjon, hvilket banker globalt har forsøkt å få kontroll på med rentehevinger. Forbrukerkonsumet har derfor falt gradvis igjennom året, hvilket reduserer etterspørselen etter transportytelser med lavere transittid og faldende fraktpriser som konsekvens.

Her i Norge har vi sett de samme økningene i kostnader, samt en hverdag hvor skillet mellom jobb og fritid har vært mindre tydelig. LEMAN har derfor brukt mye tid på å finne nye måter å se de ansatte, samt hvordan vi kan imøtekomme fremtidens ansatte. Flere av disse initiativene vil driftsettes i løpet av 2023, og ruster oss opp for å fortsette å satse på våre ansatte.

LEMAN AS har klart å navigere seg fint i ett veldig hektisk markedet, og hatt en økning i sin markedsandel.

LEMAN AS har i likhet med de viktigste aktører i bransjen ubalanse mellom import og eksport volumer.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven s §3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Fremtidig utvikling er fokusert rundt en utvidelse av kontorer, flere produkter innen internasjonal biltransport, nye markeder på Sjø og fly, samt flere alternative nisjer innen 3.part logistikk.

Member of the Nordic Association of Freight Forwarders. All services rendered are subject to the General Conditions of the Nordic Association of Freight Forwarders (NSA 2015). As contracting party of § 2 B the conditions limit the freight forwarder's liability for loss of, deterioration of, or damage to goods to SDR 8.33 per kilo and for delay to the amount of the freight, and for all other loss to SDR 100.000 in respect of each assignment (§ 21). As intermediary of § 3 C the freight forwarder's liability is limited to SDR 50.000 in respect of each assignment and totally in the event of any one occurrence to SDR 500.000 (§ 24). For storage, the total liability is limited to SDR 500.000 for damage occurring in the same occasion (§ 25). Special attention is directed to the network clause (§ 2), claims against the freight forwarder are statute-barred after one year (§ 28), and the lien on goods (§ 14) applies to both current and previous claims. See www.leman.com for further information and trading conditions.

Penneo Dokumentnøkkel: 7ZMVB-VZKOG-LENGA-UOGMG-E4E7X-4G4B2



FINANSIELL RISIKO

Selskapet følger en overordnet målsetting om å øke både omsetning og marginer gjennom planer som er utarbeidet delvis internt i selskapet og delvis basert på felles strategi i konsernet.

Vår markedsrisiko er relativt sett liten, da vi har en god spredning på våre kunder. Både i størrelse og bransjer. Ingen kunder er alene av en sånn betydning at et tap av kunden vil få avgjørende konsekvenser for selskapet.

Vi følger opp alle debitorer nøye. Vi gir ikke kreditter som kan sette selskapet i en kritisk situasjon.

Likviditeten er tilfredsstillende. Selskapet har ett internt lån kr. 7 mill. som vi tok opp i løpet av 2022. Dette for å finansiere økte fraktrater og investeringer i Vestby.

ARBEIDSMILJØ

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Av selskapets 60 ansatte er 24 kvinner. Selskapet lønnet også vikarer tilsvarende 8,2 komplette årsverk i 2022. Styret har ingen kvinner representert, men vi har i dag 5 kvinnelige ledere. Sykefraværet i selskapet var totalt 5,81 % fordelt med 0,21% på korttids sykefravær og 5,59 % på langtidsfravær. Der er ikke vært rapportert om ulykker eller hendelser i løpet av året.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Vi arbeider kontinuerlig med nulltoleranse mot diskriminering, og som LEMAN-ansatt er vi alle ansvarlige for vår egen oppførsel og for å handle iht loven og etiske retningslinjer. Administrerende Direktør er ansvarlig for å føre tilsyn med at dette overholdes politikk, og hele LEMAN-ledelsen er dypt forpliktet til etterlevelsen. For at vi skal skape en flott arbeidsplass sammen, har vi nulltoleranse for ulovlig eller uetisk oppførsel.

Vi vil ikke tolerere diskriminering eller trakassering på grunnlag av rase, nasjonal opprinnelse, religion, alder, funksjonshemming, kjønn, sivilstand, graviditet, seksuell orientering eller politisk tilhørighet, med mindre tilstanden skaper en unødig belastning på LEMANs evne til å drive virksomhet.

Alle ansatte oppfordres til å bringe frem eventuelle bekymringer eller klager i denne forbindelse til oppmerksomheten til ledelse. Enhver ansatt som tar opp en bekymring i god tro vil ikke lide disiplinære tiltak, og LEMAN vil ikke tolerere noen form for gjengjeldelse mot den ansatte.

Vi arbeider systematisk med spørsmål om diskriminering gjennom medarbeiderundersøkelser og det oppfølgingsarbeidet som skjer når vi har fått svar. Vi har også et Arbeidsmiljøutvalg der vi behandler mulige spørsmål om diskriminering. Arbeidsmiljøutvalget består av administrerende direktør, personaldirektør, logistikkdirektør og to tillitsvalgte.

Våre forventninger fremover er å fortsette å ha nulltoleranse mot alle typer diskriminering og å hele tiden arbeide proaktivt med disse utfordringer.



En av fokusene i bedriftens likestillingsarbeid er å sikre en rettferdig og likestilt rekrutterings-prosess. Bedriften sikrer at alle stillingsannonser er kjønnsnøytrale og ikke inneholder diskriminerende språkbruk.

For å bekjempe lønnsforskjeller mellom kjønnene har bedriften gjennomført en grundig analyse av lønnsstrukturen. Dette inkluderer en vurdering av lønnsnivået for forskjellige stillinger. Eventuelle avvik blir identifisert, og tiltak blir iverksatt for å korrigere eventuelle ulikheter.

Overblikk for kjønnslikestilling

Kjønnsbalanse 2022, antall og prosent

Stillingsnivå	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Totalt	36	24	60%	40%
Freight Forwarder	24	18	57%	43%
Logistik	7	5	58%	42%
Admin/OH	5	1	83%	17%

Kjønnsbalanse 2022, lønn og snittlønn

Stillingsnivå	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Totalt	64%	36%	100%	76%
Freight Forwarder	60%	40%	91%	100%
Logistik	60%	40%	100%	86%
Admin/OH	87%	13%	100%	85%

Ansatte som jobber ufrivillig deltid

Stillingsnivå	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Totalt	2	0	100%	0%

Foreldrepermisjon

Foreldrepermisjon	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Totalt	0	0	0%	0%

Vi kan se en mulig risiko knyttet til lønnsfordeling mellom menn og kvinner. Vi gjør tilpasninger i lønn for å redusere gapet mellom menns og kvinners lønn.

MENNESKERETTIGHETER OG ANSTENDIGE ARBEIDSFORHOLD

LEMAN arbeider med å sikre overholdelse av menneskerettigheter i hele verdikjeden. Denne oppgaven ivaretas på konsernnivå og det er beskrevet i årsrapporten for LEMAN HOLDING A/S.

STYREANSVARSFORSIKRING

Selskapet har tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglige leder for mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Penneo Dokumentnøkkel: 7ZMVB-YZKOG-LENGA-UOGMG-E4E7X-4G4B2



MILJØRAPPORTERING

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg.

Selskapet driver med transportvirksomhet som gir utslipp av gasser som kan bidra til luftforurensning. Selskapet har en påvirkning på miljø gjennom samarbeid med leverandører om miljøfremmende tiltak ved valg av transportløsninger. Lagerbygningen i Vestby ble i 2021 utstyrt med ett solcelleanlegg på 8.000 m² for å redusere eksternt energikjøp. På solskinnsdager vil vårt anlegg på 36.000 kvm være selvforsynt på strøm.

FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Selskapet har ingen forsknings eller utviklingsaktiviteter.

SAMARBEID MED KUNDE

Selskapet samarbeider med en kunde om et forskningsprosjekt på prosessene for næringsmidler fra råvare til ferdig produkt til sluttkunde. Dette er et samarbeide som styres av NTNU med hjelp av Universitetet i Ålborg.

ÅRSREGNSKAPET

Årets regnskap viser en omsetning på kr. 349 mill. (272,5 mill. i 2021)

Likviditetsbeholdningen, var pr. 31.12.2022 kr. 19,4 mill. (9,3 mill. i 2021)

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter.

Det er heller ikke inntruffet vesentlige hendelser etter avslutning av årsregnskapet som påvirker vurderingen av selskapet.

De drastiske prisøkningene hos rederier, flyselskaper og det Europeiske bilfraktsmarkedet, påvirket vår omsetning positivt. Vår drift har også opplevd nedstengninger, som vi har hensyntatt i våre rutiner, likeledes våre kunders, agents rutiner, og i vårt samarbeid med våre underleverandører. Dette har preget selskapets finansielle stilling, vår strategi og utvikling. Vi er ikke blitt påvirket i vesentlig negativ grad.

KONTANTSTRØM

Forskjellen mellom kontantstrøm fra drift og selskapets driftsresultat skyldes primært periodiseringsforskjeller i regnskapsmessig tidspunkt for resultatføring og betalingstidspunkt. Forskjellen skyldes også avskrivninger som ikke har kontanteffekt. Da vi investerte i en utvidelse av logistikken, ble det i 2022 ikke betalt utbytte til konsernet.

FREMTIDIG UTVIKLING

Selskapet går 2023 i møte med forventninger om fortsatt utvikling og vekst. LEMAN AS skal fortsette å utvikle sine produkter og tjenester mot markedet for å bli en mer attraktiv leverandør.

LEMAN AS skal fokusere på leveringspresisjon, produktutvikling og kompetanseutvikling av eget personale innenfor sitt forretningsområde.

Selskapet har og vil ha en sunn og god økonomi.



HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det er ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker regnskapet for 2022 eller selskapets stilling pr 31 desember 2022.

RESULTAT-DISPONERING

Selskapets regnskap er gjort opp 2022 med et overskudd etter skatt, stort kr. 3.134.788.
Overskuddet blir anvendt som følger:

Avsatt til annen egenkapital	Kr.	3.134.788
Sum disponert	Kr.	3.134.788

Styret anser at selskapets likviditet og egenkapital er på et forsvarlig nivå i forhold til selskapets forpliktelser og drift etter at utbytte er utdelt.

Drammen, 19/06-2023

Bo Lindberg Andersen
Styrets leder

Christian Møller Laursen
Styremedlem

Michael Marnfeld
Styremedlem

Christer Busse
Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: 7ZNVB-YZKOG-LENGA-UOGMG-E4E7X-4G4B2



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Michael Marnfeld

Styremedlem

Serienummer: 1f634d6c-6962-4ff9-9f89-a916a3f1b1eb

IP: 83.91.xxx.xxx

2023-06-30 05:49:51 UTC



Christian Møller Laursen

Styremedlem

Serienummer: 5d248f02-7d2e-4f45-9be7-ce76aef1cfdc

IP: 83.91.xxx.xxx

2023-06-30 06:23:02 UTC



Bo Lindberg Andersen

Styrets leder

Serienummer: b6e9b06b-2f06-4ea2-b884-3f7bf1ae8482

IP: 217.122.xxx.xxx

2023-06-30 06:41:46 UTC



Christer Busse

Daglig leder

Serienummer: UN:NO-9578-5995-4-699162

IP: 89.8.xxx.xxx

2023-06-30 10:33:59 UTC



Penneo Dokumentnøkket: 7ZMVB-YZKOG-LENGA-UOGMG-E4E7X-4G4B2

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Deloitte.

Deloitte AS
Erik Børresens allé 2
Postboks 2013 Strømsø
NO-3003 Drammen
Norway

Tel: +47 32 26 41 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Leman AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Leman AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: TEESD-VB56I-EOEWL-QB724-SK3ZE-58CJI



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Leman AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Drammen, 30. juni 2023
Deloitte AS

Kjartan Kvamme
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: TFE5D-VB56I-EOEWL-QB724-SK3ZE-58CJI



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kjartan Kvamme

Statsautorisert revisor

Serienummer: UN:NO-9578-5993-4-908992

IP: 77.16.xxx.xxx

2023-06-30 10:46:11 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: TEESD-VBS6f-EOEWL-QB724-SK3ZE-58CJf

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>