



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	984 065 329
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	LEMAN AS
Forretningsadresse:	Nedre Strandgate 80 3012 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Christer Busse
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.07.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	357 444 643	319 154 986
Annen driftsinntekt		957 001	
Sum inntekter		358 401 644	319 154 986
Kostnader			
Varekostnad	3	250 438 573	205 488 690
Lønnskostnad	4, 5	47 056 297	44 946 302
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	3 455 554	3 005 729
Annen driftskostnad	3, 5	52 087 825	57 516 114
Sum kostnader		353 038 248	310 956 834
Driftsresultat		5 363 396	8 198 152
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		215 240	235 291
Annen finansinntekt		909	29 744
Sum finansinntekter		216 149	265 035
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	23 333	280 000
Annen rentekostnad		188 307	61 851
Annen finanskostnad		513 349	665 885
Sum finanskostnader		724 989	1 007 737
Netto finans		-508 840	-742 701
Resultat før skattekostnad		4 854 556	7 455 450
Skattekostnad på resultat	7	1 095 521	1 683 193
Årsresultat		3 759 035	5 772 257
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 759 035	5 772 257
Totalresultat		3 759 035	5 772 257



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		6 000 000	
Avsatt til annen egenkapital			5 772 257
Overført fra annen egenkapital		-2 240 965	
Sum overføringer og disponeringer	8	3 759 035	5 772 257



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	823 332	384 582
Sum immaterielle eiendeler		823 332	384 582
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 9	10 322 799	13 676 495
Sum varige driftsmidler		10 322 799	13 676 495
Sum anleggsmidler		11 146 132	14 061 077
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		23 580 391	18 728 827
Kundefordringer konsern	3	6 356 091	54 901
Andre kortsiktige fordringer		19 892 836	19 275 526
Sum fordringer		49 829 319	38 059 254
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	19 645 030	23 333 064
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		19 645 030	23 333 064
Sum omløpsmidler		69 474 348	61 392 319
SUM EIENDELER		80 620 480	75 453 396
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		500 000	500 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		24 012 475	26 253 439
Sum opptjent egenkapital		24 012 475	26 253 439
Sum egenkapital			
	8	24 512 475	26 753 439
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Leasingforpliktelse	9		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	23 306 545	15 814 887
Betalbar skatt	7	1 534 271	1 848 854
Skyldig offentlige avgifter		2 975 657	3 503 921
Utbytte	3	6 000 000	
Annen kortsiktig gjeld	3	22 291 533	27 532 295
Sum kortsiktig gjeld		56 108 005	48 699 957
Sum gjeld		56 108 005	48 699 957
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		80 620 480	75 453 396



Årsregnskap 2024 Leman AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet
Revisors beretning

Penneo Dokumentnøkkel: FY7OW-JTE0Z-PVG12-1T50-2APP5-U7AP6

Org.nr.: 984 065 329



Resultatregnskap

Leman AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	2, 3	357 444 643	319 154 986
Annen driftsinntekt		957 001	0
Sum driftsinntekter		358 401 644	319 154 986
Varekostnad	3	250 438 573	205 488 690
Lønnskostnad	4, 5	47 056 297	44 946 302
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	3 455 554	3 005 729
Annen driftskostnad	3, 5	52 087 825	57 516 114
Sum driftskostnader		353 038 248	310 956 834
Driftsresultat		5 363 396	8 198 152
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		215 240	235 291
Annen finansinntekt		909	29 744
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	23 333	280 000
Annen rentekostnad		188 307	61 851
Annen finanskostnad		513 349	665 885
Resultat av finansposter		-508 840	-742 701
Resultat før skattekostnad		4 854 556	7 455 450
Skattekostnad på resultat	7	1 095 521	1 683 193
Resultat		3 759 035	5 772 257
Årsresultat		3 759 035	5 772 257
Overføringer			
Avsatt til utbytte		6 000 000	0
Avsatt til annen egenkapital		0	5 772 257
Overført fra annen egenkapital		2 240 965	0
Sum overføringer	8	3 759 035	5 772 257

Penneo Dokumentnøkkel: FY7OW-JTE0Z-PVG12-1IT50-2APP5-U7AP6



Balanse

Leman AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	823 332	384 582
Sum immaterielle eiendeler		823 332	384 582
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 9	10 322 799	13 676 495
Sum varige driftsmidler		10 322 799	13 676 495
Sum anleggsmidler		11 146 132	14 061 077
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		23 580 391	18 728 827
Kundefordringer konsern	3	6 356 091	54 901
Andre kortsiktige fordringer		19 892 836	19 275 526
Sum fordringer		49 829 319	38 059 254
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	19 645 030	23 333 064
Sum omløpsmidler		69 474 348	61 392 319
Sum eiendeler		80 620 480	75 453 396

Penneo Dokumentnøkkel: FY7OW-JTE0Z-PVG12-1IT50-2APP5-U7AP6



Balanse

Leman AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		500 000	500 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		24 012 475	26 253 439
Sum opptjent egenkapital		24 012 475	26 253 439
Sum egenkapital	8	24 512 475	26 753 439
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		20 310 844	11 602 878
Leverandørgjeld konsern	3	2 995 700	4 212 008
Betalbar skatt	7	1 534 271	1 848 854
Skyldig offentlige avgifter		2 975 657	3 503 921
Utbytte	3	6 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld	3	22 291 533	27 532 295
Sum kortsiktig gjeld		56 108 005	48 699 957
Sum gjeld		56 108 005	48 699 957
Sum egenkapital og gjeld		80 620 480	75 453 396

Drammen, 9. juli 2025

Styret i Leman AS

Louise Hansen
Styremedlem

Christer Busse
Daglig leder

René Bach Larsen
Styreleder

Christian Pape
Styremedlem

Leman AS

Side 4

Penneo Dokumentnøkkel: FY7OW-JTE0Z-PVG12-1IT50-2APP5-U7AP6



Kontantstrømoppstilling

Leman AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		4 854 556	7 455 450
Periodens betalte skatt		-1 848 854	-1 161 871
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-957 001	0
Ordinære avskrivninger		3 455 554	3 005 729
Endring i kundefordringer		-3 781 873	10 964 836
Endring i leverandørgjeld		5 649 492	-12 080 686
Endring leasingforpliktelse uten kontanteffekt		0	-716 204
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-4 915 052	2 083 053
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		2 456 820	9 550 305
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		990 000	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		134 857	5 630 186
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		855 143	-5 630 186
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		7 000 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-7 000 000	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-3 688 036	3 920 120
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		23 333 064	19 412 943
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		19 645 030	23 333 064

Penneo Dokumentnøkkel: FY70W-JTE0Z-PVG12-IT50-2APP5-U7AP6



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

**Pensjoner - Innskuddsbasert ordning**

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Penneo Dokumentnøkkel: FY0W-JTE0Z-PVG12-1T50-2APP5-U7AP6



Note 2 Salgsinntekter

	2024	2023
Pr. Virksomhetsområde		
Transport og spedisjon	294 531 944	250 606 176
Logistikk	62 912 700	68 548 810
Sum	357 444 644	319 154 986
Geografisk fordeling		
Norge	293 911 020	271 578 396
Europa og øvrig geografisk marked	63 533 624	47 576 590
Sum	357 444 644	319 154 986

Note 3 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

	2024	2023
Kundefordringer		
Selskap i samme konsern	6 356 091	54 901
Sum	6 356 091	54 901

Leverandørgjeld		
Selskap i samme konsern	2 995 700	4 212 008
Sum	2 995 700	4 212 008

Annen kortsiktig gjeld		
LEMAN A/S	0	7 000 000
LEMAN A/S - utbytte	6 000 000	0
Sum	6 000 000	7 000 000

Transaksjoner

Alle transaksjoner med nærstående parter er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

Salgstransaksjoner	2024	2023
Profit-Share	3 239 955	2 384 247
Salg til selskap i samme konsern	16 001 095	14 433 911
Sum	19 241 050	16 818 158

Kjøpstransaksjoner		
Kjøp fra selskap i samme konsern	52 080 768	27 262 750
Rentekostnader	23 333	280 000
Sum	52 104 101	27 542 750

Profit-Share

Konsernet benytter en metode kalt Profit-Share for å splitte dekningsbidrag mellom partene vedrørende sendinger som går mellom to LEMAN-selskaper. Splitten av dekningsbidraget på Profit-Share ruter mellom LEMAN-selskapene er basert på hva hvert selskap bidrar med til sendingen.

Penneo Dokumentnøkkel: FY7OW-JTE0Z-PVG12-1T50-2APP5-U7AP6



Note 4 Innskuddspensjon

Leman AS har innskuddsplaner i samsvar med lokale lover. Innskuddsplanen omfatter heltidsansatte og utgjør mellom 5,0 % og 10,0 % av lønnen. Pr. 31.12.2024 var det 56 medlemmer i ordningen. Tilsvarende tall for 2023 var 61 medlemmer.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 2 114 391 og NOK 1 849 242 i henholdsvis 2024 og 2023.

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	37 915 230	36 817 235
Arbeidsgiveravgift	5 874 148	5 392 239
Pensjonskostnader	2 114 391	1 849 242
Andre ytelser	1 152 527	887 586
Sum	47 056 297	44 946 302

Selskapet har i 2024 sysselsatt 59 årsverk (56 i 2023).

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	1 485 213
Annen godtgjørelse	137 117
Sum	1 622 330

Daglig leder inngår i selskapets ordinære pensjonsordning. Daglig leder inngår også i konsernets bonusordning.

Det foreligger ingen godtgjørelse til styremedlemmer.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 143 624 eksl. MVA og fordeler seg som følger:

	2024	2023
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	72 800	173 800
Teknisk bistand med utarbeidelse av ligningspapirer og årsregnskap	30 472	48 600
Annen bistand	40 352	7 000
Sum	143 624	229 400



Note 6 Anleggsmidler

	Personbiler	EDB	Kontorinventar	Gaffeltrucker
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	3 159 203	1 823 827	613 448	1 726 946
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0	134 857
Avgang i året	-1 353 970	0		
Anskaffelseskost 31.12.24	1 805 233	1 823 827	613 448	1 861 803
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	-1 613 484	-1 795 929	-574 074	-992 359
Bokført verdi 31.12.24	191 749	27 897	39 374	869 443
Årets ordinære avskrivninger	361 895	52 584	31 408	268 423
Økonomisk levetid	5 år	3 år	3 år	2-3 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

	Warehouse inventar	Skilt til bygg m.m.	Finansiell leasing	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	15 405 128	2 322 003	3 042 400	28 092 953
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0	134 857
Anskaffelseskost 31.12.24	15 405 128	2 322 003	3 042 400	26 873 840
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	-7 280 473	-1 708 634	-2 586 087	-16 551 041
Bokført verdi 31.12.24	8 124 654	613 367	456 313	10 322 799
Årets ordinære avskrivninger	1 766 181	518 750	456 313	3 455 554
Økonomisk levetid	3-10 år	3-5 år	6 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Penneo Dokumentnøkkel: FY7OW-JTE0Z-PVG12-1T50-2APP5-U7AP6



Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	1 534 271	1 867 022
Endring i utsatt skattefordel	-438 750	-183 829
Skattekostnad ordinært resultat	1 095 521	1 683 193
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	4 854 556	7 455 450
Permanente forskjeller	125 082	112 844
Endring i midlertidige forskjeller	1 994 321	835 586
Skattepliktig inntekt	6 973 959	8 403 881
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 534 271	1 848 854
Sum betalbar skatt i balansen	1 534 271	1 848 854

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	811 044	614 275	-196 770
Fordringer	-734 777	-500 000	234 777
Balanseførte leieavtaler	456 313	912 626	456 313
Avsetninger mv	-4 275 000	-2 775 000	1 500 000
Sum	-3 742 420	-1 748 099	1 994 321
Grunnlag for utsatt skattefordel	-3 742 420	-1 748 099	1 994 321
Utsatt skattefordel (22 %)	-823 332	-384 582	438 751

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital Pr. 01.01.2024	500 000	26 253 439	26 753 439
Årets resultat		3 759 035	3 759 035
Utbytte		-6 000 000	-6 000 000
Pr. 31.12.2024	500 000	24 012 475	24 512 475



Note 9 Leasingavtaler

LEMAN AS har inngått operasjonelle leieavtaler.

Operasjonelle leasingavtaler

Selskapets operasjonelle leieavtaler er i all hovedsak husleieavtalene på lager. Selskapets virksomhet drives fra leide lokaler i Drammen og Stavanger samt leie av lager i Vestby.

Når det gjelder Vestby er det inngått leieavtale i forbindelse med utvidelse av lagerkapasitet, som er uoppsigelig til og med 31.05.2028, hvorefter den kan fornyes for 2 perioder á 5 år.

Forpliktelser i alt i henhold til leie- og leasingavtaler inntil utløp utgjør kr. 91 658 903.

Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 1 534 984.

Note 11 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Leman AS pr. 31.12.2024 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500	1 000,00	500 000
Sum	500		500 000

Eierstruktur

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
LEMAN INT. SYSTEM TRANSPORT AS	500	100,00	100,00
Totalt antall aksjer	500	100,00	100,00

LEMAN AS inngår i konsernregnskapet til LEMAN Holding A/S i Danmark. Kopi av konsernregnskap kan innhentes ved henvendelse til morselskapets hovedkontor i Greve, Danmark.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Christian Ahlm Pape

Styremedlem

Serienummer: 22c50c2d-c7a6-4a12-8d76-5a8633bc611d

IP: 194.182.xxx.xxx

2025-07-09 11:12:55 UTC

Mit

Louise Hansen

Styremedlem

Serienummer: bb873576-618d-45ea-a925-8710b39967ee

IP: 194.182.xxx.xxx

2025-07-09 11:17:20 UTC

Mit

Busse, Christer

Daglig leder

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-699162

IP: 213.52.xxx.xxx

2025-07-09 11:32:19 UTC

bankID

René Bach Larsen

Styrets leder

Serienummer: d0babb50-d060-454e-aac9-76fc3fe14c33

IP: 194.182.xxx.xxx

2025-07-14 09:09:56 UTC

Mit

Penneo Dokumentnøkkel: FY7OW-JTE0Z-PVG12-1IT50-2APPS-U7AP6

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://eu01.penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eu01.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



ÅRSBERETNING 2024

LEMAN AS

VIRKSOMHETENS ART

Virksomhetsområdet til LEMAN AS er å levere internasjonale transport og logistiktjenester som både omfatter nasjonale, import og eksportrelaterte tjenester innenfor landtransport, sjø, fly og ekspress produkter.

Selskapet har hovedkontor i Drammen, og LEMAN AS er eid 100% av LEMAN A/S.

Konkurransesituasjonen: 2024 har vært ett år preget av mye usikkerhet, store geopolitiske utfordringer og en historisk lav krone. En høynet rente, økte kostnader samt usikkerheten har stagnert inflasjonen og vi sluttet året med en KPI indeks på 2,9 mot 6 året før. Selskaper i Norge har derfor brukt mye tid på å få ned varebeholdning på lager, samtidig presse prisene sine, hvor transportbransjen har vært særlig utsatt. Importen fra Asia fortsetter å seile rundt Kapp det gode Håp, hvilket har gjort at rederiene har fortsatt å ha forholdsvis høye rater gjennom mesteparten av året. Inn mot 2025 har de vært synkende og med nye rederiallianser har dette gitt et marked med en del muligheter. Her har LEMAN vært flink til å alliere oss med riktige partnere samtidig som vi har klart å beholde mye av kundemassen vår.

LEMAN har vært nødt til å store omstruktureringer for å tilpasse oss markedssituasjonen, hvor vi blandt annet bestemte oss for å samle Drammen og Vestby til én lokasjon i Vestby. Både som ett kostreduksjonsintensiv men også for å gi oss bedre grunnlag for å fortsette veksten vi har hatt. Gardermoen fortsetter som idag med sin videre vekst på Gardermoen, med nærhet til kundene og OSL. Logistikken har hatt god kapasitet i mesteparten av året, men landet nye kunder i siste kvartal slik at vi har startet 2025 på ett godt sted.

Til tross for ett presset marked, reorganiseringer og ender året med en solid vekst på topplinjen, dog med ett presset dekningsbidrag i ett vanskelig marked. Endringene LEMAN gjorde, sammen med aggressiv kommersiell aktivitet, har gitt en god start på 2025.

DigiToll er utsatt, slik at dette nå forventes å starte opp i 2026. LEMAN er klare til DigiToll, og er allerede godt i gang med å fortolte på løsningen.

Penneo Dokumentnøkkel: 0H08S-V8UDD-AUMOL-NOATF-DWQZJ-EDXTZ



FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven s §3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Fremtidig utvikling er fokusert rundt en utvidelse av kontorer, flere produkter innen internasjonal biltransport, nye markeder på Sjø og fly, samt flere alternative nisjer innen 3.part logistikk.

FINANSIELL RISIKO

Vår markedsrisiko er relativt sett liten, da vi fortsatt har en fin spredning på våre kunder, på samtlige av våre forretningsområder. Ingen kunder er alene av en sånn betydning at et tap av kunden vil få avgjørende konsekvenser for selskapet. Vi følger opp alle debitorer nøye. Vi gir ikke kreditter som kan sette selskapet i en kritisk situasjon. Likviditeten er tilfredsstillende. Selskapet har tilbakebetalt ett internt lån på kr. 7 mill i januar 2024.

ARBEIDSMILJØ

Styre anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Av selskapets 57 ansatte er 27 kvinner. Selskapet lønnet også vikarer tilsvarende 6 komplette årsverk i 2024. Styret har 1 kvinne representert, og vi har i dag 5 kvinnelige ledere. Sykefraværet i selskapet var totalt 4,2 % fordelt med 2,6% på korttids sykefravær og 1,59 % på langtidsfravær. Det er ingen rapporterte ulykker i 2024.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Vi arbeider kontinuerlig med nulltoleranse mot diskriminering, og som LEMAN-ansatt er vi alle ansvarlige for vår egen oppførsel og for å handle iht loven og etiske retningslinjer. Administrerende Direktør er ansvarlig for å føre tilsyn med at dette overholdes politikk, og hele LEMAN-ledelsen er dypt forpliktet til etterlevelsen. For at vi skal skape en flott



arbeidsplass sammen, har vi nulltoleranse for ulovlig eller uetisk oppførsel.

Vi vil ikke tolerere diskriminering eller trakassering på grunnlag av rase, nasjonal opprinnelse, religion, alder, funksjonshemming, kjønn, sivilstand, graviditet, seksuell orientering eller politisk tilhørighet, med mindre tilstanden skaper en unødig belastning på LEMANs evne til å drive virksomhet.

Alle ansatte oppfordres til å bringe frem eventuelle bekymringer eller klager i denne forbindelse til oppmerksomheten til ledelse. Enhver ansatt som tar opp en bekymring i god tro vil ikke lide disiplinære tiltak, og LEMAN vil ikke tolerere noen form for gjengjeldelse mot den ansatte.

Vi arbeider systematisk med spørsmål om diskriminering gjennom medarbeiderundersøkelser og det oppfølgingsarbeidet som skjer når vi har fått svar. Vi har også et Arbeidsmiljøutvalg der vi behandler mulige spørsmål om diskriminering. Arbeidsmiljøutvalget består av administrerende direktør, personaldirektør, logistikkdirektør og to tillitsvalgte.

Våre forventninger fremover er å fortsette å ha nulltoleranse mot alle typer diskriminering og å hele tiden arbeide proaktivt med disse utfordringer.

En av fokusene i bedriftens likestillingsarbeid er å sikre en rettferdig og likestilt rekrutterings-prosess. Bedriften sikrer at alle stillingsannonser er kjønnsnøytrale og ikke inneholder diskriminerende språkbruk.

For å bekjempe lønnsforskjeller mellom kjønnene har bedriften gjennomført en grundig analyse av lønnsstrukturen. Dette inkluderer en vurdering av lønnsnivået for forskjellige stillinger. Eventuelle avvik blir identifisert, og tiltak blir iverksatt for å korrigere eventuelle ulikheter.



Overblikk for kjønnslikestilling

Kjønnsbalanse 2024, antall og prosent

Stillingsnivå	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Totalt	31	27	53 %	47 %
Freight Forwarder	14	15	48 %	52 %
Logistik	13	10	57 %	43 %
Admin/OH	4	2	67 %	33 %

Kjønnsbalanse 2024, lønn og snittlønn

Stillingsnivå	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Totalt	53 %	47 %	100 %	89 %
Freight Forwarder	48 %	52 %	100 %	91 %
Logistik	57 %	43 %	100 %	99 %
Admin/OH	67 %	33 %	100 %	73 %

Ansatte som jobber ufrivillig deltid

Stillingsnivå	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Totalt	0	0	0	0

Foreldrepermisjon

Stillingsnivå	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
Totalt	1	1	3,22 %	3,7 %

Vi ser en mulig risiko knyttet til lønnsfordeling mellom menn og kvinner. Vi gjør tilpasninger i lønn for å redusere gapet mellom menns og kvinners lønn.

ÅPENHETSLOVEN

LEMAN arbeider løpende med at sikre overholdelse av menneskerettigheter i hele verdikjeden. Denne oppgaven ivaretas på konsern nivå og det er beskrevet i årsrapporten for LEMAN HOLDING A/S.

STYREANSVARSFORSIKRING

Selskapet har tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglige leder for mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Penneo Dokumentnøkkel: 0H08S-V8UDD-AUMOL-NOATF-DW3ZJ-EDXTZ



MILJØRAPPORTERING

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg.

Ytre miljø:

Selskapet driver med transportvirksomhet som gir utslipp av gasser som kan bidra til luftforurensning. Selskapet har en påvirkning på miljø gjennom samarbeid med leverandører om miljøfremmende tiltak ved valg av transportløsninger og oppbygninger.

Lagerbygningen i Vestby ble i 2021 utstyrt med ett solcelleanlegg på 8.000 m² for å redusere eksternt energikjøp. På solskinnsdager vil vårt anlegg på 40.000 kvm være selvforsynt på strøm.

LEMAN betaler også for opprinnelsessertifikat som skal sørge for at LEMAN 100% bruker vannkraft til sitt innkjøpte energiforbruk.

FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Selskapet har ingen forsknings eller utviklingsaktiviteter.

ÅRSREGNSKAPET

Årets regnskap viser en omsetning på kr. 358 mill. (319 mill. i 2023)

Likviditetsbeholdningen, var pr. 31.12.2024 kr. 19,6 mill. (23,3 mill. i 2023)

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter.

Det er heller ikke inntruffet vesentlige hendelser etter avslutning av årsregnskapet som påvirker vurderingen av selskapet.

Et forbedret marked med høyere volume påvirker vår omsetning positivt.

KONTANTSTRØM

Forskjellen mellom kontantstrøm fra drift og selskapets driftsresultat skyldes primært periodiseringsforskjeller i regnskapsmessig tidspunkt for resultatføring og

Penneo Dokumentnøkkel: 0H08S-V8UDD-AUMOL-NOATF-DW3ZJ-EDXTZ



betalingstidspunkt. Forskjellen skyldes også avskrivninger som ikke har kontanteffekt.

FREMTIDIG UTVIKLING

Selskapet går 2025 i møte med forventninger om fortsatt utvikling og vekst, men ser ett at markedet er anstrengt med litt for god kapasitet. Dette påvirker ratestrukturer og risikoviljen til mange store aktører som setter en presedens for øvrige aktører.

LEMAN AS skal fortsette å utvikle sine produkter og tjenester mot markedet for å bli en mer attraktiv arbeidsplass og leverandør.

LEMAN AS skal fokusere på kvalitet, produktutvikling og kompetanse-utvikling av eget personale innenfor sitt forretningsområde.

Selskapet har og vil ha en sunn og god økonomi.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det er ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker regnskapet for 2024 eller selskapets stilling pr 31 desember 2024.

RESULTAT-DISPONERING

Selskapets regnskap er gjort opp 2024 med et overskudd etter skatt, stort kr. 3.759.035.

Overskuddet blir anvendt som følger:

Avsatt til annen egenkapital Kr. 3.759.035

Sum disponert Kr. 3.759.035.

Styret anser at selskapets likviditet og egenkapital som forsvarlig.

Penneo Dokumentnøkkel: 0H08S-V8UDD-AUMOL-NOATF-DW3ZJ-EDXTZ



Drammen, 09. juli 2025

Renè Bach Larsen

Styreleder

Louise Hansen

Styremedlem

Christian Pape

Styremedlem

Christer Busse

Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: 0H08S-V8UDD-AUMOL-NOATF-DW3ZJ-EDXTZ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Christian Ahlm Pape

Styremedlem

Serienummer: 22c50c2d-c7a6-4a12-8d76-5a8633bc611d

IP: 194.182.xxx.xxx

2025-07-09 11:12:55 UTC

Mit 

Louise Hansen

Styremedlem

Serienummer: bb873576-618d-45ea-a925-8710b39967ee

IP: 194.182.xxx.xxx

2025-07-09 11:17:20 UTC

Mit 

Busse, Christer

Daglig leder

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-699162

IP: 213.52.xxx.xxx

2025-07-09 11:32:19 UTC

 bankID 

René Bach Larsen

Styrets leder

Serienummer: d0babb50-d060-454e-aac9-76fc3fe14c33

IP: 194.182.xxx.xxx

2025-07-14 09:09:56 UTC

Mit 

Penneo Dokumentnøkkel: 0H08S-V8UDD-AUMOL-N0ATF-DW3-ZJ-EDXTZ

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://eu1.penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eu1.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Deloitte.

Deloitte AS
Erik Børresens allé 2
Postboks 2013 Strømsø
NO-3003 Drammen
Norway

+47 32 26 41 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Leman AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Leman AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Som beskrevet nedenfor har vi konkludert med at øvrig informasjon inneholder slik vesentlig feilinformasjon.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: SVDVC DUBTA-1CEMQ-2YEM8-4ZPCP-XLDV5



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Leman AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 9. juli 2025
Deloitte AS

Line Elisabeth Devig
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: SVDVC-DUBTA-1CEMQ-2YEM8-4ZPCP-XLDV5



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Devig, Line Elisabeth

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-389826

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-07-14 09:33:10 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: SYDVC DUB1A-1CEMQ-2YEM8-4ZPCP-XLDV5

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://eudi.penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudi.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.