



Kvartalsrapport 2025

4. kvartal 2025
Posten Bring

Konsernsjefen har ordet



Et godt år i et usikkert marked

2025 ble et godt år for Posten Bring. Justert driftsresultat ble 1 162 mill. kroner, en økning på 256 mill. kroner fra 2024. Resultatforbedringen skyldtes i hovedsak vekst innen netthandelspakker, gjennomførte pristiltak og en økt dreining mot tjenester med høyere marginer, kombinert med god kostnadskontroll. Konsernets resultat før skatt endte på 1 015 mill. kroner, opp 688 mill. kroner fra året før. I tillegg til den gode resultatforbedringen fra drift var resultatet før skatt påvirket av endelig beslutning i «kartellsaken», som hadde en positiv resultateffekt på 267 mill. kroner. Posten Bring ble tilkjent erstatning etter at et ulovlig prissamarbeid (kartell) mellom flere europeiske lastebilprodusenter hadde ledet til overprising av lastebiler over en periode. Resultat etter skatt endte på 759 mill. kroner.

Justert driftsresultat for fjerde kvartal 2025 ble 294 mill. kroner, som er 66 mill. kroner lavere enn samme kvartal i 2024. Vi så en vekst i netthandelspakker i alle de skandinaviske landene i kvartalet, og det var store pakkevolumer gjennom høysesongen. Resultatnedgangen var i hovedsak drevet av postsegmentet.

Under årets Black Week håndterte vi elleve prosent flere pakker enn året før. I alle våre markeder ble det rapportert om rekordhøye pakkevolum gjennom høysesongen. Spesielt gledelig var det at Bring Sverige håndterte hele 46 prosent høyere pakkevolum enn de gjorde i 2024.

I 2025 har vi styrket vårt nettverk i Sverige betydelig, vi har åpnet en ny og større terminal i Jönköping og vedtatt lokasjonen for ny terminal i Stockholm. Vi åpnet ny terminal i Örebro, og med det doblet vi kapasiteten der. Bring Shelfless har også flyttet sin fullfillmentløsning inn i nye lokaler rett utenfor Helsingborg. I fjerde kvartal nådde vi en viktig milepæl med 1 000 pakkeboks-lokasjoner og en styrket lokal tilstedeværelse flere steder i Sverige. Vi er godt på vei mot målet om at 75 prosent av svenskene skal ha mulighet til å hente sine pakker i en Bring-pakkeboks.

2025 markerte oppstarten av den nye konsernfunksjonen Kundeopplevelse. Funksjonen er etablert som et dedikert miljø som skal styrke vår posisjon i markedet gjennom å løfte og intensivere arbeidet med helhetlig kundeopplevelse og gode kundereiser. Enheten skal sikre at det er samsvar mellom hva vi kommuniserer og hvordan våre tjenester oppleves.

I slutten av oktober etablerte vi en ny direkte toglinje mellom Malmö og Oslo via Jönköping. Det gjør at vi kan frakte gods direkte fra Europa via både jernbane og båt fra Tyskland. Toglinjen er unik i sitt slag og har kapasitet til å frakte store volum. Ved at vi flytter store volum fra vei til bane reduseres utslippene på strekningen med 96 prosent og utgjør et viktig bidrag i vårt arbeid med å redusere utslippene.

I november presenterte regjeringen sitt forslag til ny postlov og sendte den på offentlig høring. Ny postlov vil sette føringene for fremtidens Posten Bring og for hvordan en større omstilling i 2027 vil se ut. Vi har sendt inn vårt høringssvar der vi har tydeliggjort våre synspunkter og lagt frem hvordan vi mener fremtidens Posten Bring best kan tjene samfunnet.

Sykefraværet i 4. kvartal endte på 7,1 prosent, som er 0,1 prosentpoeng lavere enn samme periode i fjor. I 4. kvartal endte skadefrekvensen på 7,2 – 1,1 høyere enn året før. Til tross for økningen i kvartalet, viste utviklingen for 2025 samlet sett en positiv trend. Vi fortsetter det gode arbeidet med å redusere sykefraværet og øke nærværet i konsernet og opprettholder fokuset på skadeforebyggende arbeid.

Jeg ønsker å rette en stor takk til våre kunder for godt samarbeid og til alle medarbeiderne i Posten Bring for en solid innsats gjennom fjerde kvartal og gjennom hele året 2025.

Petter-Børre Furberg
Konsernsjef/CEO

Hovedtrekk

Resultatutvikling

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
6 823	6 662	Driftsinntekter	25 289	24 972
771	820	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 977	2 703
294	360	Justert driftsresultat	1 162	906
223	65	Driftsresultat (EBIT)	1 236	644
(52)	(88)	Netto finans	(221)	(318)
171	(24)	Resultat før skatt	1 015	326
99	(2)	Resultat etter skatt	759	268

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

4. kvartal

4. kvartal er konsernets travleste periode som følge av Black Friday og julehandelen. Omsetningen endte på 6 823 mill. kroner, en økning på 2,4 prosent. I logistikksegmentet fortsatte veksten i netthandelsvolumene i alle skandinaviske land, mens pakkevolumet fra bedriftsmarkedet og lagertjenester var svakt redusert. I postsegmentet var det som ventet nedgang i omsetning grunnet fallende volum innen adressert og uadressert post.

Det justerte driftsresultatet ble 294 mill. kroner, en reduksjon på 66 mill. kroner fra i fjor, og en justert driftsmargin på 4,3 prosent mot 5,4 prosent i fjor. I logistikksegmentet var det resultatforbedring, særlig drevet av sterk vekst i netthandelsvolumer og god kostnadsutvikling i det norske nettverket. Nedgangen kom hovedsakelig fra postsegmentet, med lavere inntektsføring fra statlig kjøp og svakere resultater for Norgespakken. Konsernet hadde effektiv kostnadsstyring og opprettholdt ønsket leveringskvalitet i en hektisk periode.

Driftsresultatet (EBIT) for 4. kvartal 2025 ble 223 mill. kroner, en økning på 159 mill. kroner sammenlignet med i fjor. Andre inntekter og kostnader i 4. kvartal 2025 var totalt negativt med 18 mill. kroner. Totale nedskrivninger av eiendeler var 65 mill. kroner i 4. kvartal 2025. Til sammenlikning var andre inntekter og kostnader i samme periode i fjor negativt med 94 mill. kroner, og det var totale nedskrivninger på 206 mill. kroner.

Finansresultatet for 4. kvartal 2025 ble minus 52 mill. kroner, 36 mill. kroner bedre enn året før. Dette var i hovedsak drevet av høyere verdijustering av aksjeinvesteringer, som ble delvis motvirket av økte rentekostnader på lån og leieforpliktelser.

Konsernets resultat før skatt ble 171 mill. kroner i 4. kvartal 2025, en økning på 195 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 99 mill. kroner, en økning på 101 mill. kroner.

Året

Konsernets omsetning i 2025 var 25 289 mill. kroner, 1,3 prosent høyere enn året før. Økningen skyldtes hovedsakelig vekst i netthandelspakker, økt aktivitet innen hjemlevering i Norge og prisjusteringer i logistikksegmentet, mens lavere omsetning i postsegmentet som følge av redusert mengde adressert og uadressert post, trakk ned.

Justert driftsresultat ble 1 162 mill. kroner, en økning på 256 mill. kroner fra 2024, tilsvarende en justert driftsmargin på 4,6 prosent mot 3,6 prosent året før. Forbedringen var knyttet til logistikksegmentet, særlig innen netthandelspakker, med både volumvekst og en dreining mot tjenester med høyere marginer. Kostnadstiltak og god kontroll i produksjonen bidro positivt. Til tross for nedgangen i adressert og uadressert post er resultatet til postsegmentet i stor grad kompensert gjennom god kostnadsstyring. Konsernet har balansert kostnader for å sikre ønsket produksjonskvalitet, og effektiv drift og kostnadstilpasninger har styrket resultatene i de fleste av konsernets største tjenester.

Driftsresultatet (EBIT) for 2025 ble 1 236 mill. kroner, en økning på 591 mill. kroner fra 2024. Andre inntekter og kostnader i 2025 var i sum positivt med 139 mill. kroner, mot negativt med 24 mill. kroner i fjor. I tredje kvartal 2025 ble konsernet tilkjent erstatning i den såkalte kartellsaken, og erstatningsbeløpet på 171 mill. kroner (før forsinkelsesrenter) ble innregnet som annen inntekt. Andre inntekter i fjor var 81 mill. kroner. Omstillingskostnader og andre kostnader utgjorde 34 mill. kroner i 2025, mot 105 mill. kroner i fjor. Totale nedskrivninger av eiendeler for 2025 var 79 mill. kroner, mot nedskrivninger på 248 mill. kroner året før.

Finansresultatet i 2025 endte på minus 221 mill. kroner, noe som er en forbedring på 97 mill. kroner sammenlignet med fjoråret. I tillegg til det tidligere nevnte erstatningsbeløpet fra kartellsaken ble konsernet tilkjent forsinkelsesrenter på 96 mill. kroner, som ble innregnet som finansinntekter. Det har også vært en positiv verdiutvikling på aksjeinvesteringene i 2025, særlig knyttet til eierandelen i bruktplattformen Tise som ble solgt på slutten av året. Dette ble delvis motvirket av økte rentekostnader knyttet til lån og leieforpliktelser, samt høyere valutatap i 2025.

Konsernets resultat før skatt ble 1 015 mill. kroner i 2025, en økning på 688 mill. kroner mot samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 759 mill. kroner, en økning på 491 mill. kroner.

Nøkkeltall

		Året 2025	Året 2024
Justert driftsmargin	%	4,6	3,6
Driftsresultat (EBIT)-margin	%	4,9	2,6
Egenkapitalandel	%	30,9	30,0
Avkastning på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder	%	8,8	7,2
Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE) siste 12 måneder	%	11,8	4,5
Netto rentebærende gjeld/EBITDA		2,2	2,4
Investeringer før oppkjøp av virksomhet		1 396	1 442

Beskrivelse av alternative resultatmål finnes i eget vedlegg til delårsrapporten

Avkastningen på egenkapitalen (ROE) siste 12 måneder ble per 31 desember 2025 på 11,8 prosent, en økning på 7,3 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av økt resultat etter skatt, men delvis motvirket av høyere egenkapital ved utgangen av 4. kvartal 2025. Dette var dermed over eiers langsiktige forventning til avkastning på 10 prosent.

Avkastningen på investert kapital (ROIC) siste 12 måneder ble per 31. desember 2025 på 8,8 prosent, en økning på 1,6 prosentpoeng mot samme periode i fjor. Forbedringen var drevet av forbedret justert driftsresultat, men delvis motvirket av en økning i investert kapital.

Balanse

	31.12. 2025	31.12. 2024
EIENDELER		
Anleggsmidler	14 836	13 826
Omløpsmidler	7 175	6 537
Eiendeler	22 011	20 363
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital	6 807	6 101
Avsetninger for forpliktelser	791	849
Langsiktig gjeld	6 408	7 530
Kortsiktig gjeld	8 004	5 882
Egenkapital og gjeld	22 011	20 363

Økning i anleggsmidler skyldtes hovedsakelig investeringer i fast eiendom, bygninger og maskiner, samt økning i rett til bruk-eiendeler knyttet til leie av eiendom, redusert med periodens av- og nedskrivninger.

Omløpsmidler økte i perioden hovedsakelig som følge av økning likvide midler og kundefordringer.

Økning i egenkapital skyldtes periodens resultat etter skatt og positive omregningsdifferanser, redusert med utbytte for regnskapsåret 2024.

Reduksjon i langsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av obligasjonslån med forfall innen et år fra langsiktig til kortsiktig gjeld. Effekten ble motvirket av økning i langsiktige leieforpliktelser.

Økning i kortsiktig gjeld skyldtes hovedsakelig reklassifisering av obligasjonslån (se over), samt økning i forskuddsbetalte inntekter. Økningen ble motvirket av reduksjon i skyldige offentlige avgifter.

Kontantstrøm

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
1 115	1 148	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	3 012	2 524
(167)	(334)	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(953)	(1 247)
(416)	147	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(1 738)	(946)
532	960	Endring likvide midler	321	332
2 087	1 341	Likvide midler ved periodens begynnelse	2 298	1 947
29	(3)	Valutakursdifferanser	28	19
2 647	2 298	Likvide midler ved periodens slutt	2 647	2 298

4. kvartal

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 1 115 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt justert driftsresultat før av- og nedskrivninger. Økning i leverandørgjeld, påløpte kostnader, offentlige avgifter, betalbar skatt og forskuddsbetalte inntekter bidro positivt, mens økning i utestående kundefordringer og forskuddsbetalte kostnader påvirket kontantstrømmen negativt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 167 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom og varige driftsmidler. Effekten motvirkes noe av innbetalte renter og avkastning på rentefond.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 416 mill. kroner, hovedsakelig som følge av utbetalinger knyttet til leieforpliktelser og betalte renter.

Året

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med 3 012 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak positivt driftsresultat før av- og nedskrivninger. Økning i leverandørgjeld, påløpte kostnader og forskuddsbetalte inntekter bidro positivt, mens økning i utestående kundefordringer og andre kortsiktige fordringer, samt reduksjon i skyldig offentlig avgifter påvirket kontantstrømmen negativt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 953 mill. kroner. Dette skyldtes i hovedsak netto investeringer i driftsmidler, primært knyttet til investeringer i eiendom. Effekten motvirkes noe av innbetalte renter, avkastning på rentefond, samt mottatte forsinkelsesrenter tilknyttet kartellsaken.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med 1 738 mill. kroner, hovedsakelig som følge av utbetalinger knyttet til leieforpliktelser, betalte renter og utbetalt utbytte.

Segmenter

For finansiell rapportering har konsernet delt virksomheten i segmentene Logistikk og Post. Segment Logistikk består av divisjon E-handel og logistikk og Internasjonal logistikk, mens segment Post består av divisjon Post. Divisjon Nettverk Norden fordeles på segment Logistikk og segment Post ut fra tjenestene de leverer til de forskjellige segmentene. Denne divisjonen skal sørge for kostnadseffektiv drift for brev, pakker og gods i Norden og leverer ingen vesentlige eksterne tjenester. Divisjonene utvikler og gjennomfører forretningsstrategier innenfor sine virksomhetsområder, som støtter opp om konsernets strategi.

Segment Logistikk består av transport av stykk- og partigods og pakker, spedisjon, lagertjenester, hjemlevering og ekspresstjenester. Transporttjenestene omfatter nasjonal og internasjonal transport, samt hjemleveranser og ekspresstjenester.

Segment Post leverer brevtjenester, adresserte og uadresserte, til privatkunder og bedrifter, og pakker mellom privatpersoner i Norge (Norgespakke).

For mer detaljert informasjon om segmentene i Posten Bring, se note 1 til årsregnskapet som er en del av årsrapporten for 2024.

Logistikk

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
5 636	5 358	Driftsinntekter	20 611	20 065
747	671	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 552	2 121
406	367	Justert driftsresultat	1 266	886
334	93	Segmentets driftsresultat (EBIT)	1 305	623

4. kvartal

Omsetningen til logistikksegmentet endte på 5 636 mill. kroner i 4. kvartal 2025, en økning på 5,2 prosent fra samme periode i fjor. 4. kvartal er konsernets travleste periode, med høy aktivitet i store deler av virksomheten som følge av både Black Friday og julehandelen. Pakkevolumet fra netthandel økte med 16,6 prosent sammenliknet med året før. I løpet av kvartalet var det vekst i netthandelen i alle de skandinaviske landene, samtidig som det var en dreining mot pakketjenester med høyere marginer. Volumet fra bedriftsmarkedet gikk ned med 1,4 prosent i perioden.

Lagertjenester har hatt en omsetning noe bak fjoråret totalt sett, mens utviklingen innen gods- og spedisjon har vært svakt positiv sammenliknet med samme periode i fjor. Den positive utviklingen var i stor grad drevet av forretningsområdet Fulload, som leverer transporttjenester med tog.

Justert driftsresultat for logistikksegmentet endte på 406 mill. kroner i 4. kvartal 2025, en økning på 39 mill. kroner fra året før. Dette ga en justert driftsmargin på 7,2 prosent, mot 6,8 prosent året før. Resultatforbedringen skyldtes både netthandelspakker og bedriftspakker, der særlig sterk vekst i netthandelsvolumer og god kostnadsutvikling i det norske nettverket bidro. Kostnadene ble lavere som følge av gjennomførte kostnadstiltak og god kostnadskontroll i produksjonen. Både lagertjenester og gods- og spedisjon leverte resultater på nivå med fjoråret.

Driftsresultatet (EBIT) ble 334 mill. kroner i 4. kvartal 2025, en økning på 242 mill. kroner fra samme periode året før. Samlede nedskrivninger av eiendeler i 4. kvartal 2025 utgjorde 65 mill. kroner, der hoveddelen var knyttet til lagervirksomheten i Danmark. Til sammenligning var nedskrivningene året før på 206 mill. kroner. Andre kostnader i 4. kvartal 2025 beløp seg til 18 mill. kroner, mot 72 mill. kroner i samme kvartal året før.

Året

Logistikksegmentet omsatte for 20 611 mill. kroner i 2025, tilsvarende en økning på 2,7 prosent fra året før. Veksten skyldtes hovedsakelig flere netthandelspakker, økt aktivitet innen hjemlevering i Norge og prisjusteringer. Pakkevolumet fra netthandel steg med 9,1 prosent, mens pakkevolumet fra bedriftsmarkedet sank med 1,6 prosent. Volumene fra netthandel økte i alle skandinaviske land, og det var en tydelig dreining mot pakketjenester med høyere marginer. Lagertjenester holdt omsetningen på fjorårsnivå, mens gods- og spedisjon samlet sett hadde en positiv utvikling.

Justert driftsresultat i logistikksegmentet ble 1 266 mill. kroner i 2025, en økning på 380 mill. kroner fra i fjor. Dette ga en justert driftsmargin på 6,1 prosent, mot 4,4 prosent i fjor. Forbedringen var i hovedsak knyttet til netthandelspakker, hvor det både var en god vekst i netthandelsvolumer samt en dreining mot pakketjenester med høyere marginer. Høyere produktivitet som følge av kostnadstiltak og god kontroll i produksjonen, bidro til resultatforbedringen. Kostnadene for å sikre ønsket produksjonskvalitet er bedre balansert, og konsernet har klart å opprettholde stabil kvalitet innenfor strammere budsjetter. Effektiv drift og tilpasning av kostnader har også styrket resultatet innen øvrige tjenester.

Driftsresultatet (EBIT) ble 1 305 mill. kroner i 2025, en økning på 682 mill. kroner fra året før. I tredje kvartal ble konsernet tildelt erstatning fra kartellsaken, hvorav 138 mill. kroner tilfalt logistikksegmentet. Andre inntekter året før var 43 mill. kroner. Det ble ført omstillingskostnader på 20 mill. kroner knyttet til den svenske lagervirksomheten samt kostnadsført 14 mill. kroner relatert til en tvistesak i 2025, mot omstillingskostnader i fjor på 53 mill. kroner. Totale nedskrivninger av eiendeler i 2025 var 79 mill. kroner, hovedsakelig fra lagervirksomheten i Danmark. Til sammenligning var nedskrivningene året før på 248 mill. kroner.

Post

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
1 345	1 474	Driftsinntekter	5 169	5 617
151	280	Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	710	822
24	130	Justert driftsresultat	213	292
23	123	Segmentets driftsresultat (EBIT)	247	303

4. kvartal

Omsetningen til postsegmentet ble 1 345 mill. kroner i 4. kvartal 2025, en reduksjon på 8,7 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Volumene til adressert post falt med 12,1 prosent i perioden, mens volumene til uadressert post falt med 8,8 prosent. I tillegg hadde tjenesten Norgespakke en volumreduksjon på 6,6 prosent. Statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester var også 61 mill. kroner lavere enn samme periode i fjor. Dette var dermed de største driverne til omsetningsreduksjonen i 4. kvartal 2025.

Det justerte driftsresultatet for postsegmentet ble 24 mill. kroner i 4. kvartal 2025, en reduksjon på 106 mill. kroner sammenlignet med samme periode i fjor. Hovedårsaken til denne reduksjonen var lavere statlige kjøp av leveringspliktige tjenester, samt en negativ resultatutvikling for Norgespakken på grunn av lavere volumer. Denne nedgangen ble delvis motvirket av fortsatt god kostnadsstyring, særlig innenfor adressert og uadressert post.

Driftsresultatet (EBIT) for 4. kvartal 2025 ble 23 mill. kroner, en reduksjon på 99 mill. kroner mot samme periode i fjor. Det var ingen vesentlige andre inntekter og kostnader i 4. kvartal 2025, mot andre kostnader på 7 mill. kroner i fjor.

I 4. kvartal 2025 kom 87 prosent av adressert post frem innen 3 dager, noe som er over kravet på 85 prosent i konsesjonen.

Året

Postsegmentet hadde en omsetning på 5 169 mill. kroner i 2025, som tilsvarer en nedgang på 8,0 prosent. Hovedårsaken til reduksjonen var den vedvarende trenden med fallende brevolum på grunn av økt digitalisering. Dette har ført til lavere volum for både adressert og uadressert post, med henholdsvis en nedgang på 9,7 prosent og 14,2 prosent sammenlignet med i fjor. Statlig kjøp av leveringspliktige tjenester gikk også ned med 54 mill. kroner fra foregående år. Norgespakken hadde en samlet negativ vekst på 1,2 prosent i 2025, og mye av denne nedgangen var i 2. halvår. Hovedårsaken til dette var sterk priskonkurranse, spesielt på bruktplattformene. Digipost har derimot hatt en positiv utvikling med økt omsetning drevet av flere nye brukere.

Det justerte driftsresultatet for postsegmentet var 213 mill. kroner i 2025, som er 79 mill. kroner mindre enn året før. Selv om digitaliseringen har ført til betydelig volumnedgang innen adressert og uadressert post, har dette i stor grad blitt kompensert av en god kostnadsutvikling i drift. Effektene av kostnadstiltak og løpende kostnadstilpasninger har bidratt til å holde kostnadene nede, noe som totalt sett har gitt et tilfredsstillende resultat for segmentet tross det store volumfallet.

Driftsresultatet (EBIT) i 2025 endte på 247 mill. kroner, en reduksjon på 55 mill. kroner fra året før. I tredje kvartal 2025 ble konsernet tildelt erstatning fra kartellsaken, hvorav 34 mill. kroner tilfalt postsegmentet. Andre inntekter og kostnader året før var positive med 11 mill. kroner, hvor 32 mill. kroner skyldtes lovendringer som påvirket pensjonsordningene til Posten Bring (AFP). Dette ble delvis motvirket av omstillingskostnader på 21 mill. kroner.

I 2025 kom 89 prosent av adressert post frem innen tre dager, noe som er over kravet på 85 prosent i konsesjonen.

Andre forhold

HMS

Sykefravær og personskader

Posten Bring har en tydelig ambisjon om at ingen skal bli syke eller skadet som følge av arbeidet.

Den positive utviklingen i sykefraværet fortsatte i 4. kvartal 2025. Sykefraværet i konsernet endte på 7,1 prosent, noe som er en forbedring på 0,1 prosentpoeng sammenlignet med samme periode i fjor. For året samlet ble sykefraværet også 7,1 prosent – tilsvarende en nedgang på 0,1 prosentpoeng fra 2024. Reduksjonen skyldtes primært en nedgang i det legemeldte langtidsfraværet.

Posten Bring arbeider målrettet og systematisk for å redusere sykefraværet i hele konsernet. Et sentralt tiltak er strukturert bruk av konsernets sykefraværsoppfølging, som gir ledere konkrete verktøy og tydelige rutiner for å følge opp fravær på en god og effektiv måte.

I 4. kvartal 2025 ble det registrert 37 personskader, fem flere enn i samme periode i fjor. Dette ga en H2-verdi på 7,2 for kvartalet, en økning på 1,1 sammenlignet med 4. kvartal 2024. Til tross for økningen i kvartalet, viste utviklingen for 2025 samlet sett en positiv trend. H2-verdien for året endte på 6,9, som er en forbedring på 0,5 fra 2024. Totalt ble det registrert 134 personskader i 2025, 17 færre enn året før.

Den samlede nedgangen i skadefrekvensen reflekterer et kontinuerlig og målrettet arbeid med sikkerhetskultur, risikohåndtering og forebyggende tiltak på tvers av konsernet. Konsernet prioriterer et trygt arbeidsmiljø og jobber systematisk med opplæring og oppfølging for å redusere antall skader ytterligere.

Klima og miljø

Posten Brings klimamål er i tråd med Science Based Targets initiatives (SBTi) Net Zero-rammeverk. Ved utgangen av 4. kvartal 2025 var andelen kjøretøy som benytter fossilfrie energikilder på 66 prosent. Dette er i tråd med målet for 2025, og det er en økning på 10 prosentpoeng fra samme periode i fjor. Totalt benyttet 3 940 av 5 939 kjøretøy fossilfrie energikilder ved utgangen av 2025.

Utslipp som oppstår utover konsernets egne anlegg og kjøretøy (scope 3) utgjør omtrent 90 prosent av konsernets totale utslipp. Mot 2030 har konsernet som mål å redusere disse utslippene med 30 prosent som tilsvarer 74 000 tonn CO₂e. I 4. kvartal har det blitt gjennomført møter med 10 av våre største leverandører, med fokus på deres omstillingsplaner mot 2030 og innhenting av primær klimadata fra våre anskaffelser. Ambisjonen er å ha møter innen utgangen av 2028 med selskaper som står for 90 prosent av konsernets totale leverandørkostnader.

Regulatoriske forhold

I statsbudsjettet for 2026 er det bevilget 1 747 mill. kroner til statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester. Beløpet samsvarer med Posten Brings forhåndsberegninger. Samferdselsdepartementet varslet i budsjettforslaget at kjøpet ventes å øke fremover, anslagsvis med 200-300 mill. kroner hvert år dersom Posten Bring skal opprettholde det landsdekkende posttilbudet som finnes i dag, med omdeling av brevpost i postkassene hver annen dag. For 2025 mottok Posten Bring 1 634 mill. kroner i statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester. Posten tilbakebetalte i desember 16 mill. kroner (inkl. renter) til staten i etteroppgjøret for 2024, i samsvar med Postens etterberegning.

I tillegg er det i statsbudsjettet for 2026, i henhold til anbudskontrakter med Posten Bring og Aktiv Norgesdistribusjon, bevilget 263 mill. kroner til kjøp av avisdistribusjon i områder uten kommersielle avisbudnett. Samferdselsdepartementet utløste i februar opsjon på forlengelse av kontraktene frem til og med juni 2026. Bevilgningen forutsetter at det inngås nye kontrakter til samme kontraktsverdi fra 1. juli 2026.

Helthjem klaget i mars 2022 den norske stat inn for EFTAs overvåkningsorgan (ESA), med påstand om at kompensasjonen Posten Bring mottar fra staten i statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester er i strid med statsstøttereglene. Etter en preliminær undersøkelsesfase, besluttet ESA 19. desember 2024 å åpne formell undersøkelse for perioden 2016-2024. ESA presiserer at beslutningen ikke innebærer at ESA har avdekket brudd på statsstøttereglene, men at de vil undersøke saken nærmere. Posten Bring-konsernet er ikke en formell part i saken.

Posten Bring opphevet ved årsskiftet den midlertidige suspensjonen av enkelte postsendinger til USA. Suspensjonen ble innført 23. august 2025 i påvente av å etablere praktiske fortollingsløsninger etter at toll- og avgiftsfritaket for sendinger med verdi under 800 USD til USA på kort varsel ble avviklet fra 29. august.

I november 2025 la regjeringen frem forslag til ny postlov på høring. Dette er nærmere omtalt i neste avsnitt «fremtidsutsikter».

Fremtidsutsikter

Posten Bring skal være en ledende nordisk logistikkaktør. Målene om å være kundens førstevalg, ledende på teknologi og innovasjon, best på bærekraftig verdiskaping og mest attraktive arbeidsplass, setter retning for konsernets arbeid fremover og legger rammene for hvordan konsernet skal utvikle tjenester, kompetanse og teknologi i et marked med høye krav.

Det forventes normal vekst i de nordiske økonomiene i 2026 og de neste årene. Samtidig er makro- og markedsutviklingen preget av høy usikkerhet, og det er uvisst hvordan de geopolitiske spenningene og de pågående handelskonfliktene vil påvirke den økonomiske veksten fremover. Geopolitiske spenninger påvirker også handel og forsyningskjeder, og har gitt en mer uforutsigbar verden. Posten Bring sitt landsdekkende nettverk spiller en viktig rolle i den norske totalberedskapen, og konsernets brevnnett er den eneste fysiske kanalen som ukentlig når hjem til samtlige husstander i Norge. I tillegg bidrar klimaendringer og teknologiutvikling, inkludert kunstig intelligens, til raske endringer i samfunnet og arbeidslivet generelt. For Posten Bring er det derfor viktig å opprettholde en robust finansiell plattform som sikrer fleksibilitet og legger til rette for en god industriell utvikling av konsernet.

Innenfor logistikkmarkedet er det høy konkurranse og aktørene har investert betydelig i tjenesteutvikling, økt terminalkapasitet og i digitalisering. Markedet er konjunkturfølsomt, og usikkerhet i både økonomisk utvikling og geopolitikk kan dempe etterspørselen fra privat- og bedriftsmarkedet. Konsernet følger markedsutviklingen tett, med høy oppmerksomhet på kostnadseffektiv drift og en konkurransedyktig tjenesteportefølje.

Posten Bring har en tydelig vekststrategi og satser offensivt i det nordiske logistikkmarkedet. De viktigste strategiske prioriteringene i strategiperioden 2026-2028 er å sikre den sterke markedsposisjonen i pakkemarkedet i Norge, styrke markedsposisjonen innen netthandelspakker i Sverige og sikre vekst og lønnsomhet innen gods i og til Norge. Tiltakene fra lønnsomhetsprogrammet som ble igangsatt i 2024 har gitt økt produktivitet og lønnsomhet, og arbeidet med å redusere kostnader og sikre konkurransedyktige tjenester vil fortsette gjennom strategiperioden. Videreutvikling av beste praksis innen drift- og støtteprosesser har høy prioritet, slik at konsernet kan opprettholde en kostnadseffektiv drift.

Konsernet har de siste årene kontinuerlig arbeidet for å omstille postvirksomheten i Norge og tilpasse tjenestetilbudet til det digitale samfunnet og nye behov. Brevvolumene faller, og det er ikke lønnsomt for Posten Bring å levere brevpost hjem til postkassene 2,5 dager i uken uten en økende kompensasjon (statlig kjøp) over statsbudsjettet.

Samferdselsdepartementet sendte i november 2025 utkast til ny postlov på offentlig høring, som en oppfølging av Postutvalgets rapport. I høringsnotatet foreslås det blant annet å sikre brevutlevering til postkasser én dag i uken, kombinert med at mottakere som ønsker hyppigere levering, kan velge utlevering i postpunkt. Det legges ikke opp til en statlig finansiert dørterskeltjeneste. Samtidig foreslår departementet utvidet regulering av pakketjenester. Posten Bring har avgitt et omfattende høringsinnspill. Innspillet støtter omleggingen av brevomdelingen, men anbefaler samtidig 3 års utprøving av dørterskeltjenesten som en landsomfattende, statlig finansiert ordning. Videre advares det sterkt mot høringsforslagets utvidede og inngripende regulering i pakkemarkedet. De politiske prosessene rundt ny postlov er forventet å ville føre til betydelige endringer for Posten Bring i 2027. Arbeidet med å forberede omstillingen starter i 2026 og vil derfor kunne innvirke på konsernets resultater fremover.

Posten Bring har ambisjon om å være en drivkraft i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Endringstakten må være høy for fortsatt å lede an i utviklingen i bransjen. Konsernet vil fortsette å investere i ny teknologi, nye tjenester, pakkebokser og terminalkapasitet på en måte som hensyntar både bærekraft og lønnsomhet. Investeringsporteføljen er fleksibel og investeringene vil hele tiden tilpasses markedsutviklingen og finansiell kapasitet.

Oslo, 13. februar 2026

Styret i Posten Bring AS



Finansiell rapport

4. kvartal 2025
Posten Bring

Finansiell rapport

Sammendratt resultatregnskap

Q4 2025	Q4 2024		Note	Året 2025	Året 2024
6 823	6 662	Driftsinntekter	1,2	25 289	24 972
2 647	2 470	Vare- og tjenestekostnader		9 919	9 672
2 543	2 508	Lønn og personalkostnader		9 529	9 553
477	460	Avskrivninger	3,4	1 815	1 797
65	206	Nedskrivninger	3,4	79	248
862	865	Andre driftskostnader		2 864	3 044
6 593	6 509	Driftskostnader		24 207	24 314
(18)	(94)	Andre inntekter og (kostnader)	6	139	(24)
12	5	Resultat fra tilknyttede selskap		14	11
223	65	Driftsresultat	1	1 236	644
(52)	(88)	Netto finansinntekter og (kostnader)		(221)	(318)
171	(24)	Resultat før skatt		1 015	326
72	(22)	Skattekostnad		255	58
99	(2)	Resultat etter skatt		759	268
86	3	Kontrollerende eierinteresser		753	278
13	(5)	Ikke-kontrollerende eierinteresser		6	(10)

Sammendratt oppstilling av totalresultat

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
99	(2)	Resultat etter skatt	759	268
(5)	64	Estimatavvik pensjon	(5)	64
(5)	64	Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultat	(5)	64
58	(14)	Omregningsdifferanser	106	45
(17)	5	Sikring av nettoinvestering	(32)	(9)
41	(9)	Sum omregningsdifferanser	75	36
3	(11)	Kontantstrømsikring	13	(7)
44	(20)	Poster som vil bli reklassifisert til resultat	87	28
40	44	Utvidet resultat	83	92
138	42	Totalresultat	842	361
		Totalresultat fordeler seg som følger		
125	47	Kontrollerende eierinteresser	836	371
13	(5)	Ikke-kontrollerende eierinteresser	6	(10)

Sammendratt balanse

	Note	31.12. 2025	31.12. 2024
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	3	1 870	1 841
Utsatt skattefordel		418	404
Varige driftsmidler	3	8 243	7 646
Rett til bruk-eiendeler	4	4 014	3 567
Andre finansielle anleggsmidler	7	291	368
Anleggsmidler		14 836	13 826
Rentefrie kortsiktige fordringer		4 413	4 153
Rentebærende kortsiktige fordringer	7	115	86
Likvide midler	7	2 647	2 298
Omløpsmidler		7 175	6 537
Eiendeler		22 011	20 363
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital		3 120	3 120
Annen egenkapital		3 650	2 955
Ikke-kontrollerende eierinteresser		37	26
Egenkapital		6 807	6 101
Utsatt skatt		58	53
Andre avsetninger for forpliktelser		733	796
Avsetning for forpliktelser		791	849
Langsiktige leieforpliktelser	4	3 360	2 991
Rentebærende langsiktig gjeld	5,7	3 000	4 500
Rentefri langsiktig gjeld	7	48	39
Langsiktig gjeld		6 408	7 530
Kortsiktige leieforpliktelser	4	1 055	963
Rentebærende kortsiktig gjeld	5,7	1 700	200
Rentefri kortsiktig gjeld	7	5 011	4 626
Betalbar skatt		238	93
Kortsiktig gjeld		8 004	5 882
Egenkapital og gjeld		22 011	20 363

Sammendratt egenkapitaloppstilling

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
Egenkapital 01.01.2025	3 120	992	(30)	251	1 743	2 955	26	6 101
Resultat for perioden					753	753	6	759
Utvidet resultat			13	75	(5)	83		83
Totalresultat			13	75	749	836	6	842
Utbytte					(134)	(134)	(7)	(141)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.				(1)	(7)	(8)	12	5
Egenkapital 31.12.2025	3 120	992	(18)	324	2 352	3 650	37	6 807

	Kontrollerende eierinteresser							Total egenkapital
	Aksje-kapital	Overkurs	Sikrings-reserve	Omregn. diff.	Opptjent egen-kapital	Annen egen-kapital	Ikke-kontr. eierint.	
Egenkapital 01.01.2024	3 120	992	(23)	215	1 524	2 709	47	5 876
Resultat for perioden					278	278	(10)	268
Utvidet resultat			(7)	36	64	92		92
Totalresultat			(7)	36	343	371	(10)	361
Utbytte					(125)	(125)	(8)	(133)
Transaksjon ikke-kontr. eierint.					1	1	(2)	(1)
Egenkapital 31.12.2024	3 120	992	(30)	251	1 743	2 955	26	6 101

Aksjekapitalen bestod per 31. desember 2025 av 3 120 000 aksjer til pålydende verdi av 1 000 kroner. Selskapets aksjer eies i sin helhet av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet.

På generalforsamlingen 22. mai 2025 ble det vedtatt å dele ut 134 mill. kroner i utbytte for regnskapsåret 2024, i samsvar med styrets forslag. Utbyttet ble utbetalt i juni 2025.

Sammendratt kontantstrømoppstilling

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
171	(24)	Resultat før skatt	1 015	326
23	(29)	Periodens betalte skatter	(116)	(92)
1	(1)	(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler og datterselskap	(6)	(16)
542	666	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	1 894	2 045
(12)	(5)	Resultat fra tilknyttede selskaper	(14)	(11)
69	86	Netto renter reklassifisert fra operasjonelle aktiviteter	217	300
(16)	12	Finansposter uten kontantstrømeffekt	(70)	3
(26)	89	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	(169)	(8)
195	288	Endring i øvrig arbeidskapital	305	(102)
169	63	Endring i andre tidsavgrensninger	(45)	78
1 115	1 148	Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	3 012	2 524
(412)	(426)	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(1 341)	(1 437)
4	7	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler ¹⁾	16	21
(6)	43	Kontanteffekt ved kjøp av virksomhet	(6)	(1)
95	(1)	Kontanteffekt ved kjøp og salg av andre aksjer	92	(4)
		Kontanteffekt ved kjøp og salg av tilknyttede selskaper	9	
11		Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	17	5
3	3	Innbetalinger knyttet til fremleiefordringer	11	14
131	32	Innbetalte renter og avkastning	242	139
8	7	Endring i andre finansielle anleggsmidler	8	17
(167)	(334)	Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(953)	(1 247)
(279)	(264)	Utbetaling ved nedbetaling av leieforpliktelser	(1 071)	(1 002)
	1 000	Innbetaling ved opptak av gjeld		1 000
	(55)	Utbetaling ved nedbetaling av gjeld		(111)
	(439)	Nedgang/økning i kassekreditt		(275)
(137)	(95)	Utbetalte renter	(526)	(424)
		Utbetalt utbytte til ikke-kontrollerende eierinteresser	(7)	(8)
		Utbetalt utbytte til aksjonær	(134)	(125)
(416)	147	Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(1 738)	(946)
532	960	Endring i likvide midler	321	332
2 087	1 341	Likvide midler ved periodens begynnelse	2 298	1 947
29	(3)	Valutakursdifferanser	28	19
2 647	2 298	Likvide midler ved periodens slutt	2 647	2 298

1) Innbetaling ved salg av varige driftsmidler inkluderer justering av tidligere perioder

UTVALGTE TILLEGGSOPPLYSNINGER

Generelt

Posten Bring AS ble etablert som selskap den 1. desember 1996, og er et norskregistrert aksjeselskap med staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eneste aksjeeier. Posten Bring AS har adresse Biskop Gunnerus gt. 14, 0001 Oslo.

Det sammendratte delårsregnskapet er utarbeidet i henhold til IFRS® Accounting Standards som godkjent av EU og er i overensstemmelse med gjeldende regnskapsstandard IAS 34 for delårsregnskap. Det sammendratte delårsregnskapet gir ikke fullstendige noteopplysninger som er påkrevd i årsregnskapet, og følgelig skal denne rapporten leses i sammenheng med årsregnskapet. Årsrapport 2024 er tilgjengelig på www.postenbring.no.

Informasjonen i det sammendratte delårsregnskapet er ikke revidert. Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), avrundet til nærmeste million, dersom ikke annet er angitt.

Regnskapsprinsipper

Delårsregnskapet er avlagt etter IFRS, med de samme regnskapsprinsipper og beregningsmetoder som er beskrevet i årsrapporten for 2024.

Vedtatte standarder som ikke er trådt i kraft:

Det finnes ingen vedtatte standarder som ikke har trådt i kraft, som vil ha betydelig effekt på konsernregnskapet, med unntak av IFRS 18 «Presentation and Disclosure in Financial Statements» som er omtalt i årsrapporten for 2024.

Estimater og vurderinger

I utarbeidelsen av delårsregnskapet har ledelsen benyttet estimater og forutsetninger som har påvirket inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld. Områder hvor slike estimater og vurderinger kan ha påvirkning er goodwill, andre immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, rett til bruk-eiendeler, leieforpliktelser, pensjoner, avsetninger og skatt.

Kildene til usikkerhet ved estimering er de samme som i årsrapporten for 2024. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg, og endringene vil bli regnskapsført når eventuelt nytt estimat fastsettes.

NOTEINFORMASJON TIL REGNSKAPET

Note 1 Segmenter

Posten Bring fordeler sin virksomhet i to driftssegmenter, Logistikk og Post. Konsernfunksjonene inngår i Annet.

Driftssegmenter i konsernet rapporteres i henhold til områder hvor driftsresultater gjennomgås regelmessig av Posten Brings styre, for at styret skal avgjøre hvilke ressurser som skal fordeles på segmentet og vurdere dets inntjening. Interne inntekter er omsetning mellom segmentene i konsernet. Prising av transaksjoner mellom segmentene er basert på normale kommersielle forhold og som om segmentene var uavhengige parter.

Segmentene er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2024.

Inntekter per segment

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
		Driftsinntekter		
5 612	5 313	Eksterne inntekter	20 554	19 798
24	44	Interne inntekter	56	267
5 636	5 358	Logistikk	20 611	20 065
1 210	1 347	Eksterne inntekter	4 735	5 173
135	126	Interne inntekter	435	445
1 345	1 474	Post	5 169	5 617
257	268	Interne inntekter	1 025	1 088
257	268	Annet	1 025	1 088
(415)	(437)	Eliminering	(1 516)	(1 799)
6 823	6 662	Konsern	25 289	24 972

Det er foretatt enkelte justeringer av interne inntekter og kostnader for 2024, uten resultateffekt for segmentene.

Resultat per segment

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
		Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)		
747	671	Logistikk	2 552	2 121
151	280	Post	710	822
(127)	(131)	Annet	(285)	(241)
771	820	Konsern	2 977	2 703

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
		Justert driftsresultat		
406	367	Logistikk	1 266	886
24	130	Post	213	292
(135)	(136)	Annet	(317)	(272)
294	360	Konsern	1 162	906

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
		Driftsresultat (EBIT)		
334	93	Logistikk	1 305	623
23	123	Post	247	303
(135)	(151)	Annet	(317)	(281)
223	65	Konsern	1 236	644

Investeringer per segment

Investeringer	Året 2025	Året 2024
Logistikk	1 265	1 300
Post	131	142
Konsern	1 396	1 442

Note 2 Driftsinntekter

Konsernets inntekter genereres hovedsakelig av terminal- og transporttjenester av post, pakker, gods og spedisjon.

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
2 906	2 746	Pakketjenester	10 036	9 555
2 356	2 201	Gods og spedisjon	9 205	8 906
273	289	Lagertjenester	1 034	1 062
77	79	Øvrig virksomhet i segment logistikk	279	276
5 612	5 315	Eksterne driftsinntekter segment logistikk	20 554	19 798
691	752	Adressert / uadressert post	2 596	2 801
131	142	Norgespakke	437	468
307	368	Statlig kjøp av leveringspliktige posttjenester	1 430	1 484
81	85	Øvrig virksomhet i segment post	271	420
1 210	1 347	Eksterne driftsinntekter segment post	4 735	5 173
6 823	6 662	Driftsinntekter	25 289	24 972

Det ble i 4. kvartal 2025 foretatt enkelte reallokeringer mellom tjenestene. Sammenligningstallene er omarbeidet tilsvarende.

Note 3 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

	Imm. Eiendeler	Varige drifts- midler
Balanseført verdi 01.01.2025	1 841	7 646
Tilgang	156	1 213
Aktiverte byggelånsrenter		27
Avgang	(1)	(27)
Avskrivninger	(147)	(622)
Nedskrivninger	(6)	(25)
Omregningsdifferanser	27	31
Balanseført verdi 31.12.2025	1 870	8 243

Årets investeringer i eide eiendeler per 31. desember 2025 utgjorde 1 396 mill. kroner. Investeringer i immaterielle eiendeler var i hovedsak knyttet til IT-utvikling. Av 1 240 mill. kroner investert i varige driftsmidler gjaldt om lag 625 mill. kroner bygg og fast eiendom, mens det resterende i hovedsak gjaldt terminalutstyr, kjøretøy og annet utstyr. Totalt 1 265 mill. kroner av investeringene gjaldt logistikksegmentet.

Note 4 Leieavtaler

I balanseoppstillingen er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

	31.12. 2025	31.12. 2024
Rett til bruk-eiendeler	4 014	3 567
Langsiktig leieforpliktelse	3 360	2 991
Kortsiktig leieforpliktelse	1 055	963
Leieforpliktelser	4 416	3 954

Økningen i rett til bruk-eiendeler per 31. desember 2025 sammenlignet med 31. desember 2024 var hovedsakelig knyttet til leie av eiendom.

I resultatregnskapet er det innregnet følgende beløp knyttet til leieavtaler:

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
277	260	Avskrivninger	1 046	995
41	34	Nedskrivninger	48	43
53	42	Rentekostnader på leieforpliktelser	201	167

Note 5 Rentebærende langsiktig og kortsiktig gjeld

Konsernets rentebærende gjeld fordeler seg som følger:

	31.12. 2025	31.12. 2024
Obligasjonslån	3 000	4 500
Rentebærende langsiktig gjeld	3 000	4 500
Obligasjonslån med forfall innen ett år	1 500	
Sertifikatlån	200	200
Rentebærende kortsiktig gjeld	1 700	200

Per 31. desember 2025 hadde konsernet åtte utestående obligasjonslån.

Nedgangen i rentebærende langsiktig gjeld fra 31. desember 2024 til 31. desember 2025 skyldtes omklassifisering av tre obligasjonslån fra langsiktig til kortsiktig gjeld, med et samlet beløp på 1 500 mill. kroner. Av disse forfaller ett lån på 500 mill. kroner i februar 2026, mens to lån med en samlet verdi på 1 000 mill. kroner forfaller i november 2026.

Økningen i rentebærende kortsiktig gjeld var et resultat av samme omklassifisering. Samlede sertifikatlån utgjorde 200 mill. kroner per 31. desember 2025, uendret fra foregående år. Det var ikke benyttet trekk på konsernets kassekreditt eller kredittfasilitet per denne dato.

Den vektete gjennomsnittlige renten på Posten Brings utestående rentebærende gjeld var 4,7 prosent ved utgangen av 2025, en reduksjon på 0,3 prosentpoeng fra foregående år.

Note 6 Andre inntekter og kostnader

Andre inntekter og andre kostnader er vesentlige inntekter og kostnader som er utenfor konsernets normale virksomhet og som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Dette omfatter blant annet omstillingskostnader og gevinst og tap ved salg av anleggsmidler og datterselskaper.

Q4 2025	Q4 2024		Året 2025	Året 2024
		Andre inntekter	173	81
(4)	(77)	Omstillingskostnader	(20)	(88)
(14)	(17)	Andre kostnader	(14)	(17)
(18)	(94)	Sum andre inntekter og (kostnader)	139	(24)

Omstillingskostnader i 4. kvartal 2025 på 4 mill. kroner knyttet seg til omstilling i den svenske lagervirksomheten. I tillegg ble det i kvartalet kostnadsført 14 mill. kroner relatert til en tvistesak.

Andre inntekter tidligere i 2025 var 173 mill. kroner, og knyttet seg hovedsakelig til innregnet erstatningskrav i den såkalte kartellsaken i 3. kvartal 2025. I tillegg ble det tidligere i 2025 ført omstillingskostnader på 12 mill. kroner knyttet til omstilling i den svenske lagervirksomheten, samt 5 mill. kroner knyttet til avvikling av Brings danske hjemleveringstjeneste (Home Delivery).

Note 7 Virkelig verdimåling

Ved beregning av virkelig verdi for finansielle eiendeler og forpliktelser brukes metoder og forutsetninger samt hierarki for virkelig verdi i tråd med tidligere år. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2024.

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2025:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost			
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpl.	31.12.2025
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	157					157
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	53	0	53
Andre finansielle anleggsmidler				0	19	0	19
Rentefrie kortsiktige fordringer		0		0	4 412	0	4 413
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	115	0	115
Likvide midler	1	2 017		0	630	0	2 647
Sum finansielle eiendeler							7 403
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						3 360	3 360
Rentebærende langsiktig gjeld		0	0	0	0	3 000	3 000
Rentefri langsiktig gjeld	2	0	0	23	0	25	48
Kortsiktige leieforpliktelser						1 055	1 055
Rentebærende kortsiktig gjeld						1 700	1 700
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0	0	17	0	5 231	5 248
Sum finansielle forpliktelser							14 412
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		2 017	0	0			2 018
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		157	0	(39)			118
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)							

Konsernet hadde følgende finansielle eiendeler og forpliktelser målt til virkelig verdi per 31. desember 2024:

	Til virkelig verdi			Til amortisert kost			
	Nivå	Virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over resultat	Derivater til virkelig verdi over utvidet resultat	Fordringer	Andre finansielle forpl.	31.12.2024
Eiendeler							
Investeringer i aksjer og andeler	2	220					220
Rentebærende langsiktige fordringer		0		0	45	0	45
Andre finansielle anleggsmidler				0	28	0	28
Rentefrie kortsiktige fordringer	2	0		1	4 152	0	4 153
Rentebærende kortsiktige fordringer		0		0	86	0	86
Likvide midler	1	1 808		0	490	0	2 298
Sum finansielle eiendeler							6 831
Forpliktelser							
Langsiktige leieforpliktelser						2 991	2 991
Rentebærende langsiktig gjeld		0	0	0	0	4 500	4 500
Rentefri langsiktig gjeld	2	0	0	39	0	(0)	39
Kortsiktige leieforpliktelser						963	963
Rentebærende kortsiktig gjeld						200	200
Rentefri kortsiktig gjeld, inkl. betalbar skatt	2	0	0	8	0	4 711	4 719
Sum finansielle forpliktelser							13 412
Sum verdsettelsesnivå 1 (netto)		1 808	0	0			1 808
Sum verdsettelsesnivå 2 (netto)		220	0	(46)			174
Sum verdsettelsesnivå 3 (netto)							

Nivå 1: Noterte priser.

Nivå 2: Annen observerbar input, direkte eller indirekte.

Nivå 3: Ikke-observerbar input.

Det har ikke vært overføringer mellom nivåene innen virkelig verdi-hierarkiet fra i fjor.

Note 8 Endringer i konsernets struktur

Konsernet kjøpte resterende aksjer i Shelfless Sverige AB fra ikke-kontrollerende eierinteresser i 4. kvartal 2025.

Utover dette har det ikke vært vesentlige kjøp, salg eller øvrige endringer i konsernets struktur i 2025.

Note 9 Hendelser etter rapporteringsperioden

Scope Ratings gir Posten Bring offisielle kredittrater, som oppdateres årlig. I februar 2026 bekreftet Scope Ratings Posten Brings selskapsrating på A med stabile utsikter. Scope Ratings bekreftet også A ratingen på senior, usikret gjeld utstedt av Posten Bring.

Det har for øvrig ikke vært vesentlige hendelser etter rapporteringsperioden med betydning for regnskapet per 31. desember 2025.



Alternative resultatmål (APM)

4. kvartal 2025
Posten Bring

Alternative resultatmål

Konsernets finansielle informasjon er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). I tillegg er det opplyst om alternative resultatmål (alternative performance measures, APM) som jevnlig følges opp av ledelsen for å forbedre forståelsen av resultatene. De alternative resultatmålene som presenteres kan defineres ulikt av andre selskaper.

I det etterfølgende omtales konsernets resultatmål og andre måltall som er benyttet i års- og kvartalsrapportene.

Driftsresultat før avskrivninger, justert driftsresultat og driftsresultat

Konsernets ledelse følger opp konsernets økonomiske situasjon gjennom bruk av felles måltall (KPI'er) og måltall som viser inntekter og kostnader knyttet til konsernets ordinære operasjonelle drift. De alternative målene som benyttes i rapportering til konsernledelsen, består av inntjening eksklusive poster med begrenset prediksjonsverdi.

Driftsresultat før avskrivninger, finansposter og skatt er en viktig finansiell parameter for konsernet og danner basis for begrepet justert driftsresultat. Justert driftsresultat er driftsresultat før nedskrivninger og andre inntekter og kostnader, men inkluderer avskrivninger. Driftsresultat inkluderer konsernets nedskrivninger, andre inntekter og kostnader, samt inntekt fra tilknyttede selskaper.

Måltallene er nyttige for brukere av Posten Brings finansielle opplysninger, herunder ledelse, styret og eksterne parter. Det gir brukere av den finansielle informasjonen muligheten til å vurdere driftsresultatet basert på variable løpende poster, da det utelukker blant annet omstillingskostnader, vesentlig gevinst og tap ved ikke ordinære salg av anleggsmidler, samt andre inntekter eller kostnader utenfor konsernets normale virksomhet som anses å ha begrenset prediksjonsverdi. Det antas også at måltallene gir mulighet for en mer sammenlignbar evaluering av driftsresultat i forhold til konsernets konkurrenter.

	Året 2025	Året 2024
+ Driftsinntekter	25 289	24 972
- Varekostnader	9 919	9 672
- Lønnskostnader	9 529	9 553
- Andre driftskostnader	2 864	3 044
= Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)¹⁾	2 977	2 703

1) EBITDA = Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization

	Året 2025	Året 2024
+ Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	2 977	2 703
- Avskrivninger	1 815	1 797
= Justert driftsresultat	1 162	906

	Året 2025	Året 2024
+ Justert driftsresultat	1 162	906
/ Driftsinntekter	25 289	24 972
= Justert driftsmargin	4,6 %	3,6 %

	Året 2025	Året 2024
+ Justert driftsresultat	1 162	906
- Nedskrivninger	79	248
+/- Andre inntekter og (kostnader)	139	(24)
+ Inntekter fra tilknyttede selskap	14	11
= Driftsresultat (EBIT)¹⁾	1 236	644

1) EBIT = Earnings before interest and taxes

	Året 2025	Året 2024
+ Driftsresultat (EBIT)	1 236	644
/ Driftsinntekter	25 289	24 972
= EBIT margin	4,9 %	2,6 %

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve

En overordnet målsetning i konsernets retningslinjer for finans er å sørge for at konsernet har finansiell handlefrihet. Finansiell handlefrihet gir forretningen mulighet til å operasjonalisere strategier og nå sine mål. Konsernet skal til enhver tid ha tilstrekkelig tilgang til kapital til samlet å dekke normale svingninger i konsernets likviditetsbehov, refinansieringsrisiko og normal ekspansjonstakt uten at enkeltprosjekter utløser særskilte finansieringstiltak. Det vil si tilstrekkelige rammer til å kunne realisere konsernets vedtatte strategier.

Netto rentebærende gjeld og likviditetsreserve er en indikator på konsernets likviditetsmessige situasjon og følges tett av konsernets sentraliserte finansfunksjon. Likviditetsreserven er også et mål som kan brukes til å vurdere konsernets likviditetsbehov.

Netto rentebærende gjeld består av både kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld, redusert med rentefond, kontanter og kontantekvivalenter. Konsernet har lånekláusuler i forbindelse med ekstern finansiering. Overholdelse av kláusulene beregnes basert på konsernets regnskapstall. Netto gjeld/EBITDA er blant disse. Gjeldsgrad viser hvilken andel av egenkapitalen som er knyttet opp i både kortsiktig og langsiktig gjeld. Konsernets likviditetsreserve består av alle midler konsernet har tilgjengelig for å finansiere sin drift og sine investeringer. Den er fordelt på hva som er tilgjengelig i henhold til avtaler på kort sikt og på lang sikt og er et nyttig mål for å vurdere om konsernet har tilstrekkelig likviditet til å fullføre den fastlagte strategien for konsernet.

	31.12. 2025	31.12. 2024
+ Langsiktige leieforpliktelser	3 360	2 991
+ Rentebærende langsiktig gjeld	3 000	4 500
+ Kortsiktige leieforpliktelser	1 055	963
+ Rentebærende kortsiktig gjeld	1 700	200
- Rentefond	2 017	1 808
- Kontanter	1	2
- Bankinnskudd konsernkonto	414	316
- Bankinnskudd	215	173
= Netto rentebærende gjeld (NIBD)¹⁾	6 469	6 357

1) NIBD = Net interest-bearing debt

	31.12. 2025	31.12. 2024
+ Netto rentebærende gjeld	6 469	6 357
/ Egenkapital per balansedato	6 807	6 101
= Gjeldsgrad	1,0	1,0

	31.12. 2025	31.12. 2024
+ Netto rentebærende gjeld	6 469	6 357
/ EBITDA siste 12 måneder	2 977	2 703
= Netto rentebærende gjeld/EBITDA	2,2	2,4

	31.12. 2025	31.12. 2024
+ Rentefond	2 017	1 808
+ Trekkfasiliteter	2 369	2 359
- Sertifikatlån	200	200
= Langsiktig likviditetsreserve	4 186	3 967

	31.12. 2025	31.12. 2024
+ Langsiktig likviditetsreserve	4 186	3 967
+/- Innestående konsernkonto	414	316
+/- Innestående utenfor konsernkonto	215	173
+ Ubenyttet kassakreditt	500	500
= Kortsiktig likviditetsreserve	5 315	4 955

Investert kapital og avkastning på investert kapital

Konsernet skaper verdi for eierne ved å investere kontanter i dag som bidrar til økte kontantstrømmer i fremtiden. Konsernets verdi skapes så lenge virksomheten vokser og oppnår en høyere avkastning på sin investerte kapital (ROIC) enn kapitalkostnadene (WACC). Avkastning på investert kapital er et internasjonalt anerkjent avkastningsmål som viser hvorvidt investert kapital fra selve driften gir tilstrekkelig avkastning. Konsernet følger opp dette avkastningsmålet i intern rapportering, og dette er et av målene i konsernledelsens bonusprogram.

Poster som inngår i beregningen av investert kapital vises nedenfor:

	31.12. 2025	31.12. 2024
+ Immaterielle eiendeler	1 855	1 949
+ Varige driftsmidler	11 786	11 044
+ Kundefordringer	3 206	3 033
+ Andre rentefrie kortsiktige fordringer	956	990
- Leverandørgjeld og påløpte kostnader	2 003	2 025
- Annen rentefri kortsiktig gjeld	2 590	2 333
= Investert kapital	13 210	12 659

Rullerende 12 måneder tall

	31.12. 2025	31.12. 2024
+ Siste 12 måneder akkumulert justert driftsresultat	1 162	906
/ Investert kapital	13 210	12 659
= Avkastning på investert kapital (ROIC)¹⁾	8,8 %	7,2 %

1) ROIC = Return on invested capital

Øvrige alternative resultatmål

Konsernet benytter og presenterer enkelte andre frittstående resultatmål. Dette er resultatmål som anses å være nyttige for markedet og brukerne av konsernets finansielle informasjon. Konsernets avkastning på egenkapital følges også opp av eier. Disse måltallene er vist i tabellen nedenfor:

	31.12. 2025	31.12. 2024
+ Totale investeringer i eide driftsmidler	1 396	1 442
= Investeringer før oppkjøp av virksomhet	1 396	1 442

	31.12. 2025	31.12. 2024
+ Resultat siste 12 måneder etter skatt	759	268
/ Gjennomsnittlig egenkapital per balansedato ¹⁾	6 454	5 988
= Avkastning på egenkapital etter skatt (ROE)²⁾	11,8 %	4,5 %

1) (IB+UB)/2

2) ROE = Return on equity

	31.12. 2025	31.12. 2024
+ Egenkapital per balansedato	6 807	6 101
/ Egenkapital og gjeld (totalkapital)	21 995	20 363
= Egenkapitalandel	30,9 %	30,0 %