



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 935 596 440
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DACHSER NORWAY AS
Forretningsadresse: Nesoddveien 22
1407 VINTERBRO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: 0
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.06.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	11	427 832 231	366 215 924
Sum inntekter		427 832 231	366 215 924
Kostnader			
Varekostnad	11	257 695 092	214 685 305
Lønnskostnad	2, 3	79 440 329	70 560 383
Avskrivning		1 078 585	1 390 802
Annen driftskostnad	12	44 975 555	41 085 079
Sum kostnader		383 189 561	327 721 569
Driftsresultat		44 642 670	38 494 355
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	11	2 360 702	2 496 740
Annen renteinntekt		95 332	27 577
Andre finansinntekter		3 399 212	3 511 150
Annen finanskostnad		3 467 804	3 243 875
Netto finans		2 387 443	2 791 592
Årsresultat		36 919 708	32 149 810
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		35 277 000	35 536 500
Overføringer annen egenkapital		1 642 708	-3 386 690
Sum overføringer og disponeringer		36 919 708	32 149 810



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Software		21 250	72 250
Utsatt skattefordel	5	469 745	473 360
Sum immaterielle eiendeler		490 995	545 610
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6		10 634
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	2 672 102	3 309 546
Sum varige driftsmidler		2 672 102	3 320 180
Sum anleggsmidler		3 163 096	3 865 790
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7	30 019 758	26 716 856
Andre kortsiktige fordringer		889 071	1 499 289
Merverdiavgift		2 165 826	1 268 850
Konsernfordringer	11	80 078 212	63 339 442
Sum fordringer		113 152 866	92 824 438
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	8	40 029 683	49 408 741
Sum omløpsmidler		153 182 549	142 233 178
SUM EIENDELER		156 345 645	146 098 968

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Aksjekapital	9, 10	1 050 000	1 050 000
Sum innskutt egenkapital		1 050 000	1 050 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	62 734 415	61 091 707
Sum opptjent egenkapital		62 734 415	61 091 707
Sum egenkapital		63 784 415	62 141 707
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		15 924 387	14 088 813
Betalbar skatt	4	10 106 790	9 356 055
Andre offentlige avgifter		4 137 601	3 742 515
Skyldige offentlige avgifter	8	4 137 601	3 742 515
Utbytte		35 277 000	35 536 500
Kortsiktig konserngjeld	11	10 311 672	6 845 567
Annen kortsiktig gjeld	11, 11	16 803 779	14 387 811
Sum kortsiktig gjeld		92 561 230	83 957 261
Sum gjeld		92 561 230	83 957 261
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		156 345 645	146 098 969



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 439068

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 935 596 440
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: DACHSER NORWAY AS
Forretningsadresse: Nesoddveien 22
1407 VINTERBRO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: 0
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 15.06.2026



Organisasjonsnr: 935 596 440
DACHSER NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	11	427 832 231	366 215 924
Sum inntekter		427 832 231	366 215 924
Kostnader			
Varekostnad	11	257 695 092	214 685 305
Lønnskostnad	2, 3	79 440 329	70 560 383
Avskrivning		1 078 585	1 390 802
Annen driftskostnad	12	44 975 555	41 085 079
Sum kostnader		383 189 561	327 721 569
Driftsresultat		44 642 670	38 494 355
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	11	2 360 702	2 496 740
Annen renteinntekt		95 332	27 577
Andre finansinntekter		3 399 212	3 511 150
Annen finanskostnad		3 467 804	3 243 875
Netto finans		2 387 443	2 791 592
Årsresultat		36 919 708	32 149 810
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		35 277 000	35 536 500
Overføringer annen egenkapital		1 642 708	-3 386 690
Sum overføringer og disponeringer		36 919 708	32 149 810



Organisasjonsnr: 935 596 440
DACHSER NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Software		21 250	72 250
Utsatt skattefordel	5	469 745	473 360
Sum immaterielle eiendeler		490 995	545 610

Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6		10 634
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	2 672 102	3 309 546
Sum varige driftsmidler		2 672 102	3 320 180

Sum anleggsmidler		3 163 096	3 865 790
--------------------------	--	------------------	------------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer	7	30 019 758	26 716 856
Andre kortsiktige fordringer		889 071	1 499 289
Merverdiavgift		2 165 826	1 268 850
Konsernfordringer	11	80 078 212	63 339 442
Sum fordringer		113 152 866	92 824 438

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	8	40 029 683	49 408 741
--	---	-------------------	-------------------

Sum omløpsmidler		153 182 549	142 233 178
-------------------------	--	--------------------	--------------------

SUM EIENDELER		156 345 645	146 098 968
----------------------	--	--------------------	--------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9, 10	1 050 000	1 050 000
Sum innskutt egenkapital		1 050 000	1 050 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	10	62 734 415	61 091 707
Sum opptjent egenkapital		62 734 415	61 091 707



Sum egenkapital		63 784 415	62 141 707
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		15 924 387	14 088 813
Betalbar skatt	4	10 106 790	9 356 055
Andre offentlige avgifter		4 137 601	3 742 515
Skyldige offentlige avgifter	8	4 137 601	3 742 515
Utbytte		35 277 000	35 536 500
Kortsiktig konserngjeld	11	10 311 672	6 845 567
Annen kortsiktig gjeld	11, 11	16 803 779	14 387 811
Sum kortsiktig gjeld		92 561 230	83 957 261
Sum gjeld		92 561 230	83 957 261
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		156 345 645	146 098 969



Organisasjonsnr: 935 596 440
DACHSER NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
94.00



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Gudbrandsdalsvegen 188
2619 Lillehammer

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Dachser Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Dachser Norway AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Lillehammer, 27. mars 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Tor Kjetil Lund
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Dachser Norway AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pennco Dokumentnr: AITJU-J3TZ3-R8P5V-53XZM-KBL.MB-OC000



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tor Kjetil Lund

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5999-4-1309924

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-27 08:00:24 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: A1T7U-J3TZ3-R8P5V-53XZM-KBLMB-OC000

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

2025

ÅRSRAPPORT

FOR

DACHSER NORWAY AS



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

DACHSER NORWAY AS ÅRSRAPPORT FOR 2025

DACHSER Norway AS tilbyr spedisjons- og internasjonale transporttjenester. Selskapet har kontor ved Nesoddveien 22 på Vinterbro og et avdelingskontor i Kristiansand.

Årsresultatet for 2025 viser et overskudd på NOK 36.919.708, sammenlignet med NOK 32.149.809 i 2024. Selskapets totalkapital per 31. desember 2025 var NOK 156.345.646, mot NOK 146.098.968 per 31. desember 2024. Egenkapitalandelen per 31. desember 2025 var 40,80 prosent, sammenlignet med 42,53 prosent per 31. desember 2024.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Selskapet har etablert en policy som skal motvirke diskriminering mellom kvinner og menn. I 2025 hadde selskapet 116 ansatte, hvorav 75 menn og 41 kvinner, tilsvarende 94 årsverk. Selskapets styre besto av to personer, begge menn.

Selskapet har som mål å oppnå en jevn kjønnsfordeling på ledernivå innen 2030, med en fordeling på 50/50 mellom menn og kvinner. På teamledernivå ble dette målet nådd i 2025. Selskapet arbeider også for å bli anerkjent som en mangfoldig og likestilt arbeidsplass, både lokalt og i bransjen, og for å tiltrekke og beholde en bredt sammensatt kandidatbase.

For å styrke kjønnsbalansen i rekruttering krever selskapet at minst to representanter fra arbeidsgiver deltar i rekrutteringsprosesser, for å redusere subjektivitet. HR-avdelingen deltar i minst én intervjurunde i alle rekrutteringsprosesser. Stillingsannonser oppfordrer kvalifiserte kandidater til å søke, uavhengig av alder, kjønn og kulturell bakgrunn.

Det er gjennomført en kartlegging av lønnsforhold fordelt på kjønn samt bruk av eventuell ufrivillig deltid for 2024. Tilsvarende kartlegging for 2025 vil bli gjennomført i 2026. Nærmere informasjon fremgår av selskapets rapport for 2024, tilgjengelig på

<https://www.dachser.no/no/likestillingsrapport-1133>

Arbeidsmiljøet vurderes som tilfredsstillende. Sykefraværet i 2025 utgjorde 6,1% av totale arbeidstimer. Fraværet skyldes i hovedsak langtidssykefravær. Det ble ikke registrert arbeidsulykker i 2025.

Selskapet gjennomfører løpende og langsiktige tiltak for å sikre et godt arbeidsmiljø.

Selskapets redegjørelse for åpenhetsloven vil være tilgjengelig fra 30. juni 2026 på

<https://www.dachser.no/no/apenhetsloven-1113>

Selskapet opererer innenfor bransjestandarder når det gjelder miljøpåvirkning. Elektriske lastebiler benyttes til distribusjon i Oslo-området. Høy utnyttelsesgrad av volum og vekt i forsendelser i selskapets nettverk bidrar til lave klimagassutslipp per kundeleveranse. Daglige linjetransporter i det europeiske nettverket er optimalisert for høy effektivitet. I tillegg er det gjennomført energibesparende tiltak, herunder installasjon av LED-belysning og solcelleanlegg i selskapets bygg, samt innkjøp av elektriske firmabiler. I første kvartal 2026 planlegges det å sette i drift en helelektrisk lastebil for kjøring i nærområdet.

Selskapet har tegnet forsikring som dekker eventuelle økonomiske krav rettet mot administrerende direktør og styrets medlemmer.



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

Styret mener at resultatregnskapet og balansen, med tilhørende noter, gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Resultatene for januar og februar 2026 har vært bedre enn forventet. Samtidig kan den geopolitiske situasjonen knyttet til den pågående krigen i Ukraina, den siste utviklingen i Midtøsten og mulige handelsbarrierer, herunder økte tollsatser, påvirke selskapets resultat og finansielle stilling i 2026. På rapporteringstidspunktet er det ikke mulig å anslå den økonomiske effekten, da dette vil avhenge av omfang og varighet av disse forholdene.

Årets overskudd på kr 36.919.708 foreslås disponert som følger:

Avsatt utbytte	35.277.000
Overført til annen egenkapital	<u>1.642.708</u>
Sum overføringer	<u><u>36.919.708</u></u>

I styret for Dachser Norway AS
Oslo, 25. mars 2026

DocuSigned by:
Peter Hut
05632E465A0C4AD...

Peter Hut
Styreleder

Signiert von:
Florian Zehetleitner-Korbutt
846449D60CA64D5...

Florian Zehetleitner-Korbutt
Styremedlem

Signed by:
Armend Krasniqi
344D1B44FDA840E...

Armend Krasniqi
Daglig leder



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

DACHSER NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
DRIFTSINTEKTER:			
Salgsinntekter	2	427.832.231	366.215.924
Sum driftsinntekter		<u>427.832.231</u>	<u>366.215.924</u>
DRIFTSKOSTNADER:			
Spedisjonskostnader	2	257.695.092	214.685.305
Lønnskostnader	3, 4	79.440.329	70.560.383
Avskrivninger		1.078.585	1.390.802
Andre driftskostnader	5	44.975.554	41.085.080
Sum driftskostnader		<u>383.189.560</u>	<u>327.721.570</u>
Driftsresultat		<u>44.642.671</u>	<u>38.494.354</u>
FINANSINTEKTER OG -KOSTNADER:			
Renteinntekt fra konsernet	2	2.360.702	2.496.740
Renteinntekter		95.332	27.577
Andre finansinntekter		3.399.212	3.511.150
Andre finanskostnader		3.467.804	3.243.875
Netto finansinntekter		<u>2.387.442</u>	<u>2.791.592</u>
Resultat før skatter		<u>47.030.113</u>	<u>41.285.946</u>
SKATTER	6	10.110.405	9.136.137
ÅRSRESULTAT		<u><u>36.919.708</u></u>	<u><u>32.149.809</u></u>
OVERFØRING:			
Avsatt utbytte		35.277.000	35.536.500
Overført til annen egenkapital		1.642.708	-3.386.691
Sum overføringer		<u>36.919.708</u>	<u>32.149.809</u>



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

DACHSER NORWAY AS

BALANSE 31. DESEMBER

	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER:			
Immaterielle eiendeler			
Software		21.250	72.250
Utsatt skattefordel	7	469.745	473.360
Sum immaterielle eiendeler		<u>490.995</u>	<u>545.610</u>
Varige driftsmidler			
Bedriftshytter	8	0	10.634
Biler, inventar og kontormaskiner	8	2.672.102	3.309.546
Sum varige driftsmidler		<u>2.672.102</u>	<u>3.320.180</u>
Sum anleggsmidler		<u>3.163.097</u>	<u>3.865.790</u>
OMLØPSMIDLER:			
Fordringer			
Kundefordringer	9	30.019.757	26.716.856
Fordring på konsernselskap	2	80.078.212	63.339.442
Andre kortsiktige fordringer		889.071	1.499.289
Til gode merverdiavgift		2.165.826	1.268.850
Sum fordringer		<u>113.152.866</u>	<u>92.824.437</u>
Bankinnskudd			
(herav bundet kr 14.714.870)	10	40.029.683	49.408.741
Sum omløpsmidler		<u>153.182.549</u>	<u>142.233.178</u>
SUM EIENDELER		<u>156.345.646</u>	<u>146.098.968</u>



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

DACHSER NORWAY AS

BALANSE 31. DESEMBER

	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>EGENKAPITAL OG GJELD</u>			
EGENKAPITAL:			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (14 aksjer á kr 75.000)	11, 12	1.050.000	1.050.000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	62.734.415	61.091.707
Sum egenkapital		<u>63.784.415</u>	<u>62.141.707</u>
GJELD:			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		15.924.387	14.088.813
Gjeld på konsernselskap	2	10.311.673	6.845.567
Betalbar skatt	6	10.106.790	9.356.055
Offentlige trekk og avgifter		4.137.601	3.742.515
Avsatt utbytte		35.277.000	35.536.500
Annen kortsiktig gjeld		16.803.780	14.387.811
Sum kortsiktig gjeld		<u>92.561.231</u>	<u>83.957.261</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>156.345.646</u>	<u>146.098.968</u>

I styret for Dachser Norway AS

Oslo, 25. mars 2026

DocuSigned by:
Peter Hut
05632E485A0C4AD...

Peter Hut
Styreleder

Signiert von:

848449D80CAB4D5...

Florian Zehetleitner-Korbutt
Styremedlem

Signed by:
Armend Krasniqi
344D1B44FDA840E...

Armend Krasniqi
Daglig leder



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

DACHSER NORWAY AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:		
Resultat før skatter	47.030.113	41.285.946
Periodens betalte skatt	-9.356.055	-11.906.980
Avskrivninger	1.078.585	1.390.802
Reduksjon / (økning) i kundefordringer	-3.302.901	-6.650.352
Reduksjon / (økning) i øvrige kortsiktige fordringer	-17.025.528	19.251.035
Økning / (Reduksjon) i leverandørgjeld	1.835.574	4.046.902
Økning / (Reduksjon) øvrig kortsiktig gjeld	<u>6.277.161</u>	<u>3.905.621</u>
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u><u>26.536.949</u></u>	<u><u>51.322.974</u></u>
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:		
Kjøp av driftsmidler	<u>-379.507</u>	<u>-1.317.308</u>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u><u>-379.507</u></u>	<u><u>-1.317.308</u></u>
Utbetalt utbytte	<u>-35.536.500</u>	<u>-33.721.500</u>
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u><u>-35.536.500</u></u>	<u><u>-33.721.500</u></u>
Netto endring i likvider	-9.379.058	16.284.166
Beholdning av likvider 1. januar	49.408.741	33.124.575
Beholdning av likvider 31. desember	<u><u>40.029.683</u></u>	<u><u>49.408.741</u></u>



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

DACHSER NORWAY AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2025

1. REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Regnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper som historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt inntektsføres når den er opptjent. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt inntektsføres. Når faktiske tall ikke er tilgjengelig på tidspunktet for regnskapsavleggelse, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

2. TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Selskapet har omfattende transaksjoner med selskap i samme konsern i Europa.

Trafikkrelatert omsetning med selskap i samme konsern i 2025:	<u>133.955.453</u>
Spedisjonskostnader til selskap i samme konsern i 2025:	<u>64.803.784</u>
Renteinntekt fra konsernet	<u>2.360.702</u>
Fordring på konsernselskap	<u>80.078.212</u>
Gjeld på konsernselskap	<u>10.311.673</u>



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

DACHSER NORWAY AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2025

3. OBLIGATORISK TJENESTEPENSJON

Selskapet er pliktig til å ha en tjenestepensjonsordning for sine ansatte. Selskapet har inngått avtale om innskuddspensjon til sine ansatte etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har i tillegg en tariffavtale med en Avtalefestet pensjons ordning.

4. YTELSER TIL ANSATTE OG TILLITSVALGTE

Det har i gjennomsnitt vært 94 årsverk i selskapet i regnskapsåret 2025.

<u>Lønnskostnader (mørselskap)</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lønninger	kr 64.477.171	56.803.904
Arbeidsgiveravgift	9.941.242	9.102.007
Pensjon	4.249.357	3.944.986
Andre ytelser	772.559	709.486
	<hr/>	<hr/>
Totale lønnskostnader	<u>79.440.329</u>	<u>70.560.383</u>
	<hr/>	<hr/>
<u>Ytelser til ledende personer i 2025</u>	<u>Daglig leder</u>	<u>Styret *)</u>

Selskapet hadde daglig leder 12 månedene av året, og oppgitte ytelser representerer denne perioden. Selskapet har et årsbonussystem for daglig leder. Bonus er primært basert på årets resultat. Det er ikke inngået avtale om etterlønn til daglig leder eller styreleder.

Lønn	kr 3.010.925	0
Annen godtgjørelse	128.832	0
	<hr/>	<hr/>
Sum	<u>3.139.757</u>	<u>0</u>

*) Selskapets styre hever godtgjørelse fra et annet selskap i konsernet



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

DACHSER NORWAY AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2025

5. Godtgjørelse til revisor

Total kostnadsført godtgjørelse til revisor for 2025 fordeles som følger:

Lovpålagt revisjon - eks.mva	264.215
Andre revisjonsrelaterte tjenester - eks. mva	48.510
Sum	<u>312.725</u>

6.

SKATTER

Betalbar skatt fremkommer som følger:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Overskudd før skattekostnad	47.030.113	41.285.946
Årets permanente forskjeller	-1.073.727	451.343
Endring midlertidige forskjeller (jfr. note 5)	-16.430	790.232

Grunnlag betalbar skatt	<u>45.939.956</u>	<u>42.527.521</u>
-------------------------	-------------------	-------------------

Betalbar skatt på årets resultat	<u>10.106.790</u>	<u>9.356.055</u>
----------------------------------	-------------------	------------------

Sum betalbar skatt	10.106.790	9.356.055
---------------------------	-------------------	------------------

Endring i utsatt skattefordel (jfr. note 5)	3.615	-173.851
---	-------	----------

For mye avsatt skatt tidligere år	0	-46.067
-----------------------------------	---	---------

Sum skatter	<u>10.110.405</u>	<u>9.136.137</u>
-------------	-------------------	------------------

7.

UTSATT SKATTEFORDEL

Nedenstående oppstilling viser de midlertidige forskjeller mellom bokførte og skattemessige verdier 31. desember 2025 og 2024 som er grunnlag for den utsatte skattefordel på disse tidspunkterne.

Videre fremgår endringen i disse forskjellene, samt tilhørende endring i utsatt skattefordel fra foregående år. Anvendt skattesats er 22% 2024 og 22% for utsatt skattefordel i 2025.



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

DACHSER NORWAY AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2025

7. UTSATT SKATTEFORDEL (FORTSATTE)

	Midlertidige forskjeller		Endring midlertidige forskjeller
	2025	2024	
Avskrivbare driftsmidler	-1.704.894	-1.498.010	206.884
Kundefordringer	-430.315	-653.629	-223.314
Grunnlag utsatt skattefordel	<u>-2.135.210</u>	<u>-2.151.639</u>	<u>-16.430</u>
Utsatt skattefordel	<u>-469.745</u>	<u>-473.360</u>	<u>3.615</u>

8. VARIGE DRIFTSMIDLER

	Biler, inventar og kontormaskiner	Bedrifts-hytter	Sum
Anskaffelseskost 1. januar	kr. 8.745.648	kr. 1.551.236	kr. 10.296.884
Tilgang	379.507	0	379.507
Avgang	-158.654	0	-158.654
Avskrivninger avgang	158.654	0	158.654
Akkumulerte avskrivninger	<u>-6.453.053</u>	<u>-1.551.236</u>	<u>-8.004.289</u>
Bokført verdi 31. desember	<u>kr. 2.672.102</u>	<u>kr. 0</u>	<u>kr. 2.672.102</u>
Årets avskrivning	<u>kr. 1.067.952</u>	<u>kr. 10.634</u>	<u>kr. 1.078.585</u>
Avskrivningssatser	20 - 30 %	5%	
Forventet økonomisk levetid	5 - 7 år	10 - 20 år	
Avskrivningsmetode	Lineære avskr.	Lineære avskr.	
Endringer i avskrivningsplan	Nei	Nei	



DocuSign Envelope ID: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB

DACHSER NORWAY AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2025

9. KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer er bokført til pålydende etter avsetning for tap på krav med kr. 447.350 kr.
Andre fordringer er bokført til pålydende

10. BUNDNE BANKINNSKUDD

Av selskapets bankinnskudd er kr 14.741.870 bundet til betaling av skattetrekk.

11. AKSJEIER OG AKSJEKAPITAL

Aksjekapital (14 aksjer)	1.050.000
Pålydende pr. aksje	75.000

DACHSER Nordic A/S, Danmark, eier 100 % av aksjene i Dachser Norway AS.

12. EGENKAPITAL

	<u>Aksjekapital</u>	<u>Annen egenkapital</u>	<u>Sum</u>
Egenkapital 1. januar	1.050.000	61.091.707	62.141.707
Årets resultat		36.919.708	36.919.708
Avsatt utbytte		-35.277.000	-35.277.000
Egenkapital 31. desember	<u>1.050.000</u>	<u>62.734.415</u>	<u>63.784.415</u>



Certificate Of Completion

Envelope Id: 26167ECE-E8F3-460A-80C4-9C185BC716DB
 Subject: Complete with Docusign: Årsrapport for Dachser Norway AS 2025.pdf
 Source Envelope:
 Document Pages: 12 Signatures: 6
 Certificate Pages: 5 Initials: 0
 AutoNav: Enabled
 EnvelopeId Stamping: Enabled
 Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
 Maximilian Lutz
 Thomas-Dachser-Str. 2
 Kempten, Sachsen 87439
 maximilian.lutz@dachser.com
 IP Address: 194.76.209.88

Record Tracking


Status: Original
 3/24/2026 3:46:47 PM
 Holder: Maximilian Lutz
 maximilian.lutz@dachser.com

Location: DocuSign

Signer Events

Armend Krasniqi
 armend.krasniqi@dachser.com
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

Signed by:

 344D1B44FDA840E...


Timestamp

Sent: 3/25/2026 8:27:44 AM
 Viewed: 3/25/2026 6:31:17 PM
 Signed: 3/25/2026 6:35:05 PM

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 194.76.209.88

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 3/25/2026 6:31:17 PM
 ID: 1380ec07-7b03-4e4c-8bc6-90ec24dc9e51

Florian Zehetleitner-Korbutt
 florian.zehetleitner@dachser.com
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signiert von:

 848449D60CA84D5...

Sent: 3/25/2026 8:27:44 AM
 Viewed: 3/25/2026 10:19:27 AM
 Signed: 3/25/2026 10:20:17 AM

Signature Adoption: Drawn on Device
 Using IP Address: 151.186.180.18
 Signed using mobile

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 3/25/2026 10:19:27 AM
 ID: 28b784b9-6c8d-4189-a2cf-fa026c684fc1

Peter Hut
 peter.hut@dachser.com
 Country Manager
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

 05832E46540C4AD...

Sent: 3/25/2026 8:27:44 AM
 Viewed: 3/25/2026 9:01:21 AM
 Signed: 3/25/2026 9:02:48 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 37.96.75.176
 Signed using mobile

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 3/11/2025 8:54:06 AM
 ID: 61d282dd-d2b9-4d16-9481-552bd76c7a7e

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp



Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Status

Timestamps

Envelope Sent

Hashed/Encrypted

3/25/2026 8:27:44 AM

Certified Delivered

Security Checked

3/25/2026 9:01:21 AM

Signing Complete

Security Checked

3/25/2026 9:02:48 AM

Completed

Security Checked

3/25/2026 6:35:05 PM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 1/19/2024 9:49:12 AM

Parties agreed to: Armend Krasniqi, Florian Zehetleitner-Korbutt, Peter Hut

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Dachser QES (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Dachser QES:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: yasmin.hermann@dachser.com

To advise Dachser QES of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at yasmin.hermann@dachser.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Dachser QES

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to info@dachser.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Dachser QES

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to yasmin.hermann@dachser.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Dachser QES as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Dachser QES during the course of your relationship with Dachser QES.