



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 914 370 094
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ANDERSEN & MØRCK AS
Forretningsadresse: Øraveien 16
1630 GAMLE FREDRIKSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martin Sagen Andersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.05.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.06.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	238 547 915	225 102 465
Annen driftsinntekt	1, 2	365 000	1 100 000
Sum inntekter		238 912 915	226 202 465
Kostnader			
Varekostnad	2	124 887 144	120 260 436
Lønnskostnad	3	69 773 077	66 897 682
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 420 623	1 320 937
Annen driftskostnad	2, 3	31 172 948	27 929 140
Sum kostnader		227 253 791	216 408 195
Driftsresultat		11 659 124	9 794 270
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		995 041	984 922
Annen finansinntekt		28 788	162 087
Sum finansinntekter		1 023 828	1 147 010
Annen finanskostnad		186 096	167 726
Sum finanskostnader		186 096	167 726
Netto finans		837 733	979 283
Resultat før skattekostnad		12 496 856	10 773 553
Skattekostnad	5	2 796 528	2 400 859
Årsresultat		9 700 328	8 372 694
Årsresultat etter minoritetsinteresser		9 700 328	8 372 694
Totalresultat		9 700 328	8 372 694
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	6	7 000 000	7 000 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital	6	2 700 328	1 372 694
Sum overføringer og disponeringer		9 700 328	8 372 694



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	294 852	305 819
Sum immaterielle eiendeler		294 852	305 819
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	24 037	48 037
Maskiner og anlegg	4	3 049 512	3 429 605
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	238 072	296 641
Sum varige driftsmidler	4	3 311 621	3 774 283
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	7, 8		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7		
Investeringer i aksjer og andeler	9	1 877 246	1 339 524
Andre langsiktige fordringer	3, 8	2 460 000	3 942 500
Sum finansielle anleggsmidler		4 337 246	5 282 024
Sum anleggsmidler		7 943 718	9 362 126
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7	36 945 001	32 767 944
Andre kortsiktige fordringer		416 784	146 449
Konsernfordringer	7	5 720 000	6 720 000
Sum fordringer		43 081 785	39 634 393
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	27 169 621	23 891 578
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		27 169 621	23 891 578
Sum omløpsmidler		70 251 406	63 525 972



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		78 195 125	72 888 098
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 11	500 000	500 000
Beholdning av egne aksjer	6, 11		
Overkurs	6		
Annen innskutt egenkapital	6		
Sum innskutt egenkapital		500 000	500 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	29 452 063	26 751 735
Udekket tap	6		
Sum opptjent egenkapital		29 452 063	26 751 735
Sum egenkapital	6	29 952 063	27 251 735
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	9	1 877 246	1 339 524
Sum avsetninger for forpliktelser		1 877 246	1 339 524
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7		
Sum langsiktig gjeld		1 877 246	1 339 524
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	17 767 764	17 431 351
Betalbar skatt	5	2 785 561	2 350 674
Skyldig offentlige avgifter		6 574 509	6 556 982
Utbytte	6	7 000 000	7 000 000
Kortsiktig konserngjeld	7		
Annen kortsiktig gjeld		12 237 981	10 957 832
Sum kortsiktig gjeld		46 365 816	44 296 839

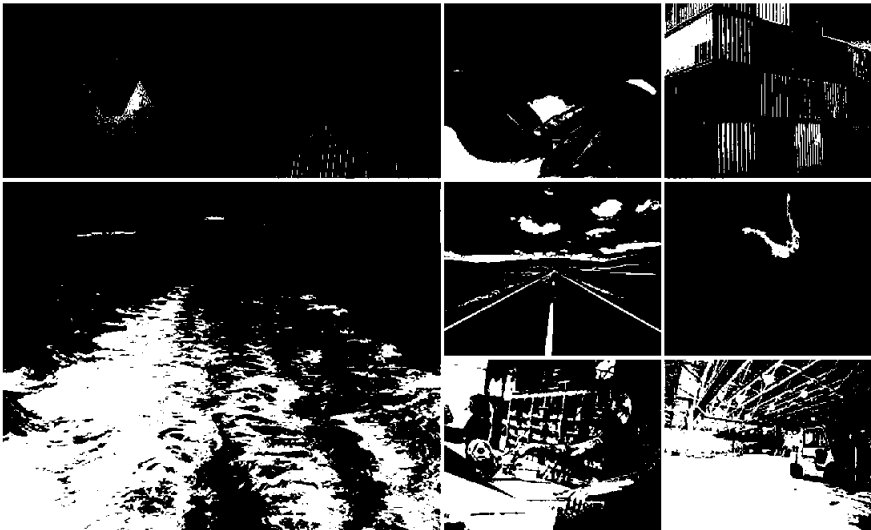


Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum gjeld		48 243 061	45 636 363
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		78 195 125	72 888 098



Årsregnskap 2025 Andersen & Mørck AS



Penneo Dokumentnr: 6FRT-J-8QSWH-NQ4RG-6LPO2-VIO3T-R87B9

Organisasjonsnr: 914 370 094



Andersen & Mørck AS
Org.nr 914 370 094



Årsberetning 2025

Virksomhetens art og hvor den drives

Andersen & Mørck AS (A&M) driver innenfor skipsekspedisjon, internasjonal transport, spedisjon og fortolling, samt havnologistikk og lager. Hovedvirksomheten er basert på Øra i Fredrikstad, med et avdelingskontor ved Svinesund/ Halden.

A&M håndterer logistikkbehov for import- og eksportbedrifter, speditører og rederier. Majoriteten av kundene er lokalisert i Østfold, men det er kunder fra hele landet. I tillegg er det enkelte utenlandske kunder.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Omsetningen for 2025 endte på NOK 238 912 915,-, en økning på 5,6% sammenlignet med 2024.

Årsresultatet endte på NOK 9 700 328,-

De samlede investeringene i 2025 var på NOK 1 287 960,-

Totalkapitalen var pr. 31.12.25 NOK 78 195 125,- mot NOK 72 888 098,- for 2024.

Selskapet hadde en egenkapital på NOK 29 952 063,- som utgjorde 38,3 % av selskapets totalkapital.

Resultatgraden for 2025 endte på 4,9% (4,3%).

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat og kontantstrømmene i regnskapsåret.

Finansiell risiko.

Selskapet inntekter påvirkes av økonomiske konjunkturer i Norge og internasjonalt, mens kostnadene er en kombinasjon av faste og variable.

Selskapets plassering av overskuddslikviditet har i 2025 som tidligere vært hos vår hovedbankforbindelse. Rentenivå har vært stabilt gjennom året. Valutarisiko er lav da inntekter og kostnader i all hovedsak er i basisvaluta NOK. Selskapet kjøper og selger tjenester i annen valuta i spot markedet ved behov. For å minimere risikoen har selskapet konti som føres i ulike valutaer.

A&M er egenkapitalfinansiert og har god likviditet. Styret mener den finansielle risikoen er tilfredsstillende.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.



Andersen & Mørck AS
Org.nr 914 370 094



Fortsatt drift

I samsvar med Regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger avleggelsen av årsregnskapet.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet totalt i bedriften for 2025 var på 4,2% mot 1,9% i 2024. Styret er fornøyd med at selskapet har et lavt sykefravær til tross for noe økning i langtidsfraværet. Målsettingen er redusert fravær i 2026. Ifølge HMS rapporten for 2025 ble det registrert to hendelser med lettere personskader uten sykefravær. Det avholdes førstehjelpskurs årlig for ansatte. Det ble ikke registrert kritiske avvik i 2025.

Det ble i 2025 gjennomført en arbeidsmiljøundersøkelse med i hovedsak gode tilbakemeldinger. I tillegg måles jobbtilfredshet ved helsekontroll for terminalansatte, neste gang våren 2026. Begge undersøkelser gjennomføres hvert annet år. Styret mener arbeidsmiljøet i bedriften er tilfredsstillende, men vurderer løpende om det er behov for iverksettelse av tiltak for forbedringer.

Likestilling / diskriminering

I selskapet er det ansatt 62 personer, derav 8 kvinner.

I selskapets ledelse på syv personer er det en kvinne.

I styret er det åtte personer, derav tre kvinner.

A&M ønsker å være en attraktiv arbeidsplass for å sikre at vi er i stand til å tiltrekke oss nødvendig arbeidskraft og kompetanse fremover. Det betyr at vi må spille det samfunnet vi lever i for å kunne nå våre mål om langsiktig verdiskaping og fornøyde kunder. Selskapet jobber som en følge av dette med tiltak for å sikre at vi fremmer formålet i diskrimineringsloven og samtidig er en attraktiv arbeidsplass. Tiltakene inkluderer samarbeid med NAV for arbeidstrening og inkludering, i tillegg til aktiv bruk av lærling- og traineeordninger.

Lov om kjønnsbalanse i norske styrever ble vedtatt i desember 2023. A&M er et av selskapene som ble omfattet i første fase og det nye styret i tråd med kravene var på plass ved generalforsamling i mai 2024.

Hendelser

Det ble ikke registrert utenforstående hendelser i 2025 som hadde vesentlig påvirkning på daglig drift.

Fremtidig utvikling

Det har i 2025 vært noenlunde samme eller noe høyere aktivitet innenfor de fleste forretningsområder. Dette ga en positiv utvikling for året totalt sett.

Verdensøkonomien og norsk økonomi hadde en moderat vekst i 2025 sammenliknet med 2024. Internasjonalt er det fortsatt utfordringer med forstyrrelser i logistikkjeder, usikkerhet knyttet til økte handelsbarrierer og til dels



Andersen & Mørck AS
Org.nr 914 370 094

høy, men synkende inflasjon. Rentenivå har vært noe lavere i Norge med to rentesenkinger, mens mange sentralbanker, inkludert USA, Sverige og Eurosonen, startet rentekutt tidligere som følge av raskere fall i inflasjonen. Det er styrets oppfatning at det er usikkerhet knyttet til utviklingen fremover spesielt etter økt geopolitisk uro som blant annet fører til stigende energipriser, men at selskapet er godt posisjonert for å håndtere eventuelle utfordringer. Styret forventer at selskapets rammebetingelser vil være relativt stabile de nærmeste år.

Selskapet investerer fortløpende i kompetanse og nytt utstyr for å være med på utviklingen. Styret mener at det gjøres en meget god jobb her, og ny aktivitet sikres fortløpende på flere forretningsområder. Det er de seneste år gjort store investeringer i både bygg og nye og mer effektive og miljøvennlige maskiner. Styret mener dette gjør at selskapet står godt rustet for en fortsatt tøff konkurransesituasjon og har gode fremtidsutsikter. Den finansielle situasjonen er som tidligere god, og selskapet fortsetter investeringene for å være en trygg og god arbeidsplass med tilfredsstillende lønnsomhet i årene fremover.

Ytre miljø

Selskapet har ikke virksomhet som gir utslipp til vann. Det er noe utslipp til luft fra rullende materiell. Det er i løpet av de siste årene fasett inn mer elektrisk materiell og til sammen er dieselforbruket redusert med ca 50.000 liter på årsbasis de siste tre årene, noe som tilsvarer ca 20% av totalt årsforbruk. Det forventes en ytterligere reduksjon etter innføring av ytterligere nytt elektrisk materiell i 2026.

Andersen & Mørck ble Miljøfyrtårnsertifisert i 2021 og resertifisert for tre nye år i januar 2025.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Avsatt til utbytte	Kr.	7 000 000,-
Avsatt til konsernbidrag	"	0,-
Avsatt til annen egenkapital	"	2 700 328,-
Sum disponeringer	<u>Kr.</u>	<u>9 700 328,-</u>

Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger i henhold til Åpenhetsloven er tilgjengelig på selskapets hjemmesider.

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styremedlemmene.

Fredrikstad 7.mai 2026

Jostein S. Andersen
Styreleder

Geir Teistung
Styremedlem/ Daglig leder

Oluf Høy
Styremedlem



Andersen & Mørck AS
Org.nr 914 370 094

Martin S. Andersen
Styremedlem

Vibeke Jensen
Styremedlem

Martin Pedersen
Styremedlem

Bethany Andresen
Styremedlem

Hege Bongard
Styremedlem



Resultatregnskap

Andersen & Mørck AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2	238 547 915	225 102 465
Annen driftsinntekt	1, 2	365 000	1 100 000
Sum driftsinntekter		238 912 915	226 202 465
Varekostnad	2	124 887 144	120 260 436
Lønnskostnad	3	69 773 077	66 897 682
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 420 623	1 320 937
Annen driftskostnad	2, 3	31 172 948	27 929 140
Sum driftskostnader		227 253 791	216 408 195
Driftsresultat		11 659 124	9 794 270
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		995 041	984 922
Annen finansinntekt		28 788	162 087
Annen finanskostnad		186 096	167 726
Resultat av finansposter		837 733	979 283
Resultat før skattekostnad		12 496 856	10 773 553
Skattekostnad	5	2 796 528	2 400 859
Årsresultat		9 700 328	8 372 694
Overføringer			
Avsatt til utbytte	6	7 000 000	7 000 000
Avsatt til annen egenkapital	6	2 700 328	1 372 694
Sum overføringer		9 700 328	8 372 694

Penneo Dokumentnøkkel: 6FRTJ-8QSWH-NQ4FG-6LPO2-VIO3T-R87B9



Balanse Andersen & Mørck AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	5	294 852	305 819
Sum immaterielle eiendeler		294 852	305 819
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	24 037	48 037
Maskiner og anlegg	4	3 049 512	3 429 605
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	238 072	296 641
Sum varige driftsmidler	4	3 311 621	3 774 283
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	9	1 877 246	1 339 524
Andre langsiktige fordringer	3, 8	2 460 000	3 942 500
Sum finansielle anleggsmidler		4 337 246	5 282 024
Sum anleggsmidler		7 943 718	9 362 126
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	7	36 945 001	32 767 944
Andre kortsiktige fordringer		416 784	146 449
Konsernfordringer	7	5 720 000	6 720 000
Sum fordringer		43 081 785	39 634 393
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	27 169 621	23 891 578
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		27 169 621	23 891 578
Sum omløpsmidler		70 251 406	63 525 972
Sum eiendeler		78 195 125	72 888 098

Penneo Dokumentnøkkel: 6FR1-J-8QSWH-NQ4RG-6LPO2-VIO3-T-R87B9



Balanse

Andersen & Mørck AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	6, 11	500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		500 000	500 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	6	29 452 063	26 751 735
Sum opptjent egenkapital		29 452 063	26 751 735
Sum egenkapital	6	29 952 063	27 251 735
Gjeld			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	9	1 877 246	1 339 524
Sum avsetning for forpliktelser		1 877 246	1 339 524
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	7	17 767 764	17 431 351
Betalbar skatt	5	2 785 561	2 350 674
Skyldig offentlige avgifter		6 574 509	6 556 982
Utbytte	6	7 000 000	7 000 000
Annen kortsiktig gjeld		12 237 981	10 957 832
Sum kortsiktig gjeld		46 365 816	44 296 839
Sum gjeld		48 243 061	45 636 363
Sum egenkapital og gjeld		78 195 125	72 888 098

Penneo Dokumentnøkkel: 6FRTJ-8QSWH-NQ4RG-6LPO2-VIO3T-R87B9



Balanse

Andersen & Mørck AS

Fredrikstad, 07.05.2026

Styret i Andersen & Mørck AS

Martin Sagen Andersen
styremedlem

Oluf Høy
styremedlem

Geir Teistung
styremedlem/daglig leder

Jostein Sagen Andersen
styreleder

Hege Birgitte Bongard
styremedlem

Martin Rolfsøn Pedersen
styremedlem

Vibeke Jensen
styremedlem

Bethany Katherine Overen-Evans
styremedlem

Penneo Dokumentnr: 6FRTJ-8QSWH-NQ4RG-6LPO2-VIO3T-R87B9



Kontantstrømpoppstilling

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kontantstrøm fra drift		
Ordinært resultat før skattekostnad	12 496 856	10 773 553
Periodens betalte skatt	(2 350 674)	(1 681 471)
Gevinst ved salg av anleggsmidler	(365 000)	(1 100 000)
Tap ved salg av anleggsmidler		
Ordinære avskrivninger	1 420 623	1 320 937
Endringer i kundefordringer	(4 177 057)	(3 764 096)
Endringer i leverandørgjeld	336 413	(1 768 474)
Endring i andre tidsavgrensninger	3 509 842	2 654 952
Netto kontantstrøm fra drift	10 871 003	6 435 401
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(1 287 960)	(1 446 022)
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	695 000	
Tilbakebetaling av utlån		
Utbetalinger ved utlån		
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(592 960)	(1 446 022)
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		
Netto endring i kassekreditt		
Utbetaling av utbytte	(7 000 000)	(5 700 000)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(7 000 000)	(5 700 000)
Netto endring av kontanter og kontantekvivalenter	3 278 043	(710 621)
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	23 891 578	24 602 199
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	27 169 621	23 891 578

Penneo Dokumentnøkkel: 6FRTJ-8Q5WH-NQ4RG-6LPO2-VIO3T-R87B9



Noter til regnskapet 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet.

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til eventuell salgs-/utrangeringsverdi over driftsmidlenes økonomiske levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Tomter avskrives ikke.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas minimum ved hver regnskapsavleggelse. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



Noter til regnskapet 2025

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Skatt på avgitt konsernbidrag som er ført som økt kostpris på aksjer i andre selskaper, og skatt på mottatt konsernbidrag som er ført direkte mot egenkapitalen, er ført direkte mot skatt i balansen (føringen skjer mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har hatt virkning på utsatt skatt).

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Noter til regnskapet 2025

Konsolidering

Andersen & Mørck AS er indirekte datterselskap av Ludvig Andersen AS som utarbeider konsernregnskap der Andersen & Mørck AS inngår i konsolideringen. Konsernregnskapet kan fås utlevert i Øraveien 16, 1630 Gamle Fredrikstad

Note 1 - Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2025	2024
Transport og spedisjonsvirksomhet	196 656 381	186 434 076
Lager og bryggeleie	32 681 398	30 302 761
Fortolling	9 210 135	8 365 628
Sum	238 547 915	225 102 465

Annen driftsinntekt	2025	2024
Gevinst ved salg av anleggsmidler	365 000	1 100 000

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 7.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2025
Salg av varer og tjenester:	
Frakt, lager og fortolling	3 530 922
Konsulenttjenester	3 357 795
Kjøp av varer og tjenester:	
Husleie	8 589 000
Leie maskiner og utstyr	10 560 961
Havnetjenster	2 627 287
Frakt	1 490 396

Penneo Dokumentnøkkel: 6FRT-J-8QSWH-NQ4RG-6LPO2-VIO3T-R87B9



Noter til regnskapet 2025

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	55 499 041	52 638 424
Arbeidsgiveravgift	8 594 777	8 529 030
Pensjonskostnader	3 368 468	3 516 785
Andre ytelser	2 310 791	2 296 235
Sum	69 773 077	66 980 475

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 66 71

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 897 158	0
Styrehonorar	0	40 000
Annen godtgjørelse	332 292	0
Sum	2 229 450	40 000

	Lån	Sikkerhetsstillelse
Daglig leder	460 000	0

Daglig leder har et lån i selskapet på kr 460 000. Lånet nedbetales over 20 år med årlig avdrag på kr 120 000. Renten tilsvarende normrenten fastsatt av myndighetene.

Det foreligger ingen bonusavtaler o.l til fordel for daglig leder eller leder av styret.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Lovpålagt revisjon	175 000
Andre tjenester	22 480
Teknisk utarbeidelse av årsregnskap og skattemelding	24 000
Sum honorar til revisor	221 480

Penneo Dokumentnøkkel: 6FRT-J-8QSWH-NQ4RG-6LPO2-VIO3T-R87B9



Noter til regnskapet 2025

Note 4 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	120 063	8 187 113	2 579 909	10 887 085
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		1 201 979	85 981	1 287 960
- Avgang i året		1 325 572		1 325 572
= Anskaffelseskost 31.12.25	120 063	8 063 520	2 665 890	10 849 473
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	96 026	5 014 008	2 427 818	7 537 852
= Bokført verdi 31.12.25	24 037	3 049 512	238 072	3 311 621
Årets ordinære avskrivninger	24 013	1 222 170	174 440	1 420 623
Økonomisk levetid	5 år	3-5 år	3-5 år	

Note 5 Skatt

	2025	2024
Årets skattekostnad		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	2 785 561	2 350 674
Endring i utsatt skattefordel	10 967	50 185
Skattekostnad ordinært resultat	2 796 528	2 400 859
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	12 496 856	10 773 553
Permanente forskjeller	214 636	139 445
Endring i midlertidige forskjeller	-49 849	-228 115
Skattepliktig inntekt	12 661 643	10 684 884
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	2 785 561	2 350 674
Sum betalbar skatt i balansen	2 785 561	2 350 674
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	12 496 856	10 773 553
Beregnet skatt av resultat før skatt	2 749 308	2 370 182
Skatteeffekt av permanente forskjeller	47 220	30 678
Sum	2 796 528	2 400 860
Effektiv skattesats	22,4 %	22,3 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-840 329	-898 393	-58 064
Fordringer	-499 909	-491 694	8 215
Sum	-1 340 238	-1 390 087	-49 849
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 340 238	-1 390 087	-49 849
Utsatt skattefordel (22 %)	-294 852	-305 819	-10 967



Noter til regnskapet 2025

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.	500 000	26 751 735	27 251 735
Utbytte	0	-7 000 000	-7 000 000
Årets resultat	0	9 700 328	9 700 328
Pr. 31.12.	500 000	29 452 063	29 952 063

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

Fordringer	2025	2024
Langsiktige fordringer	2 000 000	3 362 500
Kundefordringer	170 861	335 166
Andre kortsiktige fordringer	5 720 000	6 720 000
Sum fordringer	7 890 861	10 417 666
Gjeld	2025	2024
Leverandørgjeld	746 844	388 600
Annen kortsiktig gjeld	0	0
Sum gjeld	746 844	388 600

Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2025	2024
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Lån til foretak i samme konsern	2 000 000	3 362 500
Lån til ledende personer	460 000	580 000
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

Penneo Dokumentnøkkel: 6FRT-J-8QSWH-NQ4RG-6LPO2-VIO3T-R87B9



Noter til regnskapet 2025

Note 9 Pensjonsmidler og -forpliktelser

Balansen	2025	2024
Lederspensjon	1 877 246	1 339 524
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	1 877 246	1 339 524
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12	1 877 246	1 339 524
Netto pensjonsforpliktelse /- midler	1 877 246	1 339 524

Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 3 095 058.

Note 11 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Andersen & Mørck AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	500 000	1,0	500 000
Sum	500 000		500 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Andersen & Mørck Holding AS	500 000	100,0	100,0

Penneo Dokumentnøkkel: 6FR1-J-8QSWH-NQ4RG-6LPO2-VIO3T-R87B9



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Martin Sagen Andersen

Styremedlem

På vegne av: Andersen & Mørck AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-936162

IP: 20.100.xxx.xxx

2026-05-08 06:01:34 UTC



QES



Vibeke Jensen

Styremedlem

På vegne av: Andersen & Mørck AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-3344847

IP: 51.107.xxx.xxx

2026-05-08 06:36:53 UTC



QES



Geir Teistung

Daglig leder

På vegne av: Andersen & Mørck AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-900622

IP: 79.160.xxx.xxx

2026-05-08 06:47:35 UTC



QES



Geir Teistung

Styremedlem

På vegne av: Andersen & Mørck AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-900622

IP: 79.160.xxx.xxx

2026-05-08 06:47:35 UTC



QES



Jostein Sagen Andersen

Styreleder

På vegne av: Andersen & Mørck AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1661668

IP: 79.160.xxx.xxx

2026-05-08 06:52:56 UTC



QES



Martin Rolfson Pedersen

Styremedlem

På vegne av: Andersen & Mørck AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1304648

IP: 89.8.xxx.xxx

2026-05-08 07:50:16 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentmøkket: 6FRTJ-8QSWH-NQ4FG-6LPO2-VIO3T-R87B9



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Oluf Høy

Styremedlem

På vegne av: Andersen & Mørck AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-867456

IP: 82.102.xxx.xxx

2026-05-08 18:02:26 UTC



QES



Bethany K Andresen

Styremedlem

På vegne av: Andersen & Mørck AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-2903274

IP: 92.220.xxx.xxx

2026-05-11 09:07:32 UTC



QES



Hege Birgitte Bongard

Styremedlem

På vegne av: Andersen & Mørck AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2188622

IP: 84.210.xxx.xxx

2026-05-11 20:04:39 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: 6FR1-J-8QSWH-NQ4RG-6LPO2-VIO3T-R87B9

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



BDO AS
Wilbergjordet 2
Postboks 812
1609 Fredrikstad

Til generalforsamlingen i Andersen & Mørck AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Andersen & Mørck AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2025,
- Resultatregnskap 2025
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2025
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Penneo Dokumentnøkkel: 5ETTX-H4E0F-0206X-Y6J47-7C92J-ZEY1



Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Ole Jørgen Winther
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 5ETTX-H4E0F-0206X-Y6J47-7C92J-ZE7Y1



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

OLE JØRGEN WINTHER

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5992-4-3038655

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-05-12 08:10:39 UTC



QES



OLE JØRGEN WINTHER

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5992-4-3038655

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-05-12 08:10:39 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.