



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	923 459 758
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	INSTABOX NORWAY AS
Forretningsadresse:	Haraldrudveien 11 0581 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Alexis Priftis
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.07.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	139 605 849	99 922 712
Annen driftsinntekt	1	4 376 168	3 373 890
Sum inntekter		143 982 018	103 296 603
Kostnader			
Varekostnad		75 592 565	53 106 412
Lønnskostnad	2	32 213 429	26 900 661
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	5 529 035	4 913 729
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	2	48 479 531	30 960 547
Sum kostnader		161 814 561	115 881 350
Driftsresultat		-17 832 543	-12 584 747
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 551 847	3 345 493
Annen renteinntekt		400 196	672 479
Annen finansinntekt		1 001 610	467 284
Sum finansinntekter		2 953 653	4 485 256
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4	242 000 000	150 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		5 536 855	6 375 233
Annen rentekostnad		7 027	11 323
Annen finanskostnad		4 584 953	929 737
Sum finanskostnader		252 128 834	157 316 294
Netto finans		-249 175 182	-152 831 038
Resultat før skattekostnad		-267 007 724	-165 415 785
Skattekostnad på resultat	5		
Årsresultat		-267 007 724	-165 415 785
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-267 007 724	-165 415 785



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Totalresultat		-267 007 724	-165 415 785
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	6, 6		56 798 615
Overført fra overkurs	6	-267 007 724	-222 214 400
Sum overføringer og disponeringer		-267 007 724	-165 415 785



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5		
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	37 482 099	36 447 328
Sum varige driftsmidler		37 482 099	36 447 328
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	4	100 000 000	342 000 000
Investering i annet foretak i samme konsern	4		
Lån til foretak i samme konsern	7, 8	21 016	25 163 672
Andre langsiktige fordringer	7	1 122 156	1 122 156
Sum finansielle anleggsmidler		101 143 172	368 285 828
Sum anleggsmidler		138 625 271	404 733 156
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7	22 586 220	17 234 137
Andre kortsiktige fordringer		8 129 545	7 034 879
Konsernfordringer	8	8 624 448	37 315 054
Sum fordringer		39 340 212	61 584 070
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	4		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9, 10	11 864 571	18 822 075
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 864 571	18 822 075
Sum omløpsmidler		51 204 783	80 406 145



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		189 830 054	485 139 300
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 11	434 300	434 300
Overkurs	6	36 837 783	303 845 507
Sum innskutt egenkapital		37 272 083	304 279 807
Annen egenkapital	6		
Sum egenkapital		37 272 083	304 279 807
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Langsiktig konserngjeld	7, 8		108 599 493
Sum annen langsiktig gjeld			108 599 493
Sum langsiktig gjeld			108 599 493
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		35 159 615	33 774 595
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		1 172 928	3 563 843
Kortsiktig konserngjeld	7, 8	107 382 573	30 563 900
Annen kortsiktig gjeld		8 842 856	4 357 662
Sum kortsiktig gjeld		152 557 971	72 260 000
Sum gjeld		152 557 971	180 859 493
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		189 830 054	485 139 300



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 632557

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 923 459 758
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INSTABOX NORWAY AS
Forretningsadresse: Haraldrudveien 11
0581 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Alexis Priftis
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2026

Revisjon

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 25.07.2026



Organisasjonsnr: 923 459 758
INSTABOX NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	139 605 849	99 922 712
Annen driftsinntekt	1	4 376 168	3 373 890
Sum inntekter		143 982 018	103 296 603
Kostnader			
Varekostnad		75 592 565	53 106 412
Lønnskostnad	2	32 213 429	26 900 661
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	5 529 035	4 913 729
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad	2	48 479 531	30 960 547
Sum kostnader		161 814 561	115 881 350
Driftsresultat		-17 832 543	-12 584 747
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 551 847	3 345 493
Annen renteinntekt		400 196	672 479
Annen finansinntekt		1 001 610	467 284
Sum finansinntekter		2 953 653	4 485 256
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4	242 000 000	150 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		5 536 855	6 375 233
Annen rentekostnad		7 027	11 323
Annen finanskostnad		4 584 953	929 737
Sum finanskostnader		252 128 834	157 316 294
Netto finans		-249 175 182	-152 831 038
Resultat før skattekostnad		-267 007 724	-165 415 785
Skattekostnad på resultat	5		
Årsresultat		-267 007 724	-165 415 785
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-267 007 724	-165 415 785
Totalresultat		-267 007 724	-165 415 785
Overføringer og disponeringer			



Udekket tap	6, 6		56 798 615
Overført fra overkurs	6	-267 007 724	-222 214 400
Sum overføringer og disponeringer		-267 007 724	-165 415 785



Organisasjonsnr: 923 459 758
INSTABOX NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5		
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	37 482 099	36 447 328
Sum varige driftsmidler		37 482 099	36 447 328
Finansielle anleggsmidler			
Investerings i datterselskap	4	100 000 000	342 000 000
Investerings i annet foretak i samme konsern	4		
Lån til foretak i samme konsern	7, 8	21 016	25 163 672
Andre langsiktige fordringer	7	1 122 156	1 122 156
Sum finansielle anleggsmidler		101 143 172	368 285 828
Sum anleggsmidler		138 625 271	404 733 156
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7	22 586 220	17 234 137
Andre kortsiktige fordringer		8 129 545	7 034 879
Konsernfordringer	8	8 624 448	37 315 054
Sum fordringer		39 340 212	61 584 070
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	4		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	9, 10	11 864 571	18 822 075
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 864 571	18 822 075
Sum omløpsmidler		51 204 783	80 406 145
SUM EIENDELER		189 830 054	485 139 300



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6, 11	434 300	434 300
Overkurs	6	36 837 783	303 845 507
Sum innskutt egenkapital		37 272 083	304 279 807

Annen egenkapital

6

Sum egenkapital		37 272 083	304 279 807
------------------------	--	-------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt

5

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til

kredittinstitusjoner

7

Langsiktig konserngjeld

7, 8

108 599 493

Sum annen langsiktig gjeld

108 599 493

Sum langsiktig gjeld

108 599 493

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld

35 159 615

33 774 595

Betalbar skatt

5

Skyldig offentlige avgifter

1 172 928

3 563 843

Kortsiktig konserngjeld

7, 8

107 382 573

30 563 900

Annen kortsiktig gjeld

8 842 856

4 357 662

Sum kortsiktig gjeld

152 557 971

72 260 000

Sum gjeld

152 557 971

180 859 493

SUM EGENKAPITAL OG GJELD

189 830 054

485 139 300



Organisasjonsnr: 923 459 758
INSTABOX NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
44.00



Til generalforsamlingen i Instabox Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Instabox Norway AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene,

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer og medlemmer av Den norske Revisorforening
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Brattørkaia 17B, 7010 Trondheim, T: 02316 (+47 952 60 000) www.pwc.no



alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Trondheim, 30. juni 2026

PricewaterhouseCoopers AS

Marius Fevaag Larsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PAdES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2026-06-30 21:34:06 UTC+02:00

Marius Fevaag Larsen

 **bankID**

NO BankID - 9578-5997-4-724426



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Årsberetning 2025

Virksomhetstype og beliggenhet

Instabox Norway AS er en del av Instabee-gruppen. Under Instabox-merket tilbys pakkeleveringstjenester, fra sortering til levering. Tjenesten tilbys i Sør-Norge, Vest-Norge og oppover til Trondheimsregionen.

Analyse av årsrapporten og viktige risikoer og usikkerheter

Selskapet har gradvis utvidet sin tilstedeværelse i det norske markedet og får kontinuerlig nye e-handelskunder. Den vedvarende veksten gjenspeiler sterk markedsaksept blant både e-handelsaktører og forbrukere som ønsker praktiske løsninger for pakkeleveringer. Dette har resultert i at selskapets salgsinntekter har økt med 39,7 % til 139,6 MNOK i 2025, sammenlignet med 99,9 MNOK året før. De totale driftsinntektene har økt med 29,7 % til 4,3 MNOK i 2025, sammenlignet med 3,3 MNOK året før. Som et resultat av økte inntekter har også driftskostnadene økt, samt personalkostnadene. Driftsresultatet er negativt med -17,8 MNOK sammenlignet med fjorårets -12,5 MNOK. Driftsresultatet er påvirket av en konserninternt tjenesteavtale. Ser man bort fra de konserninterne kostnadene, rapporterer Instabox Norway AS et positivt driftsresultat.

Finanskostnadene er hovedsakelig relatert til nedskrivninger av aksjer i datterselskaper. Nedskrivningstesting er utarbeidet ut fra et forsiktig perspektiv med forsiktige forutsetninger om fremtidig utvikling, noe som resulterte i et verdifall på -242,0 MNOK.

Årsresultatet er negativt med -267,0 MNOK som følge av nedskrivninger av aksjer i konsernselskaper og konserninterne gebyrer. Eksklusive av disse kostnadene, rapporterer selskapet et positivt resultat.

Årets kontantstrøm resulterte i en reduksjon i likvide midler på -6,9 MNOK. Driftsaktivitetene var -10,6 MNOK. Det negative resultatet før skatt på -25,0 MNOK var i hovedsak påvirket av positiv kontantstrøm fra kundefordringer på 20,6 MNOK. Finansieringsaktiviteter er i sin helhet relatert til en positiv endring i konsernregnskapet på 3,6 MNOK. Utgående likvide midler utgjorde 11,8 MNOK

Egenkapital og resultatdisponering

Styret foreslår at selskapets årsresultat på -267.000.724 NOK overføres til annen egenkapital.

Forsikring

Instabox Norway AS har VS- og styreforsikring. Forsikringen dekker tap som en direktør eller en ekstern enhetsdirektør pådrar seg som følge av sivile krav, regulatoriske eller administrative prosesser, straffesaker, etterforskninger, utleveringssaker og/eller prosesser angående eiendeler eller friheter som først ble anlagt mot vedkommende direktør eller eksterne enhetsdirektør i løpet av forsikringsperioden, unntatt i den grad direktøren eller den eksterne enhetsdirektøren har blitt erstattet av selskapet eller den eksterne enheten for slikt tap.





Risikoen og usikkerheter

Selskapet er eksponert for ulike typer finansielle risikoer gjennom sin drift; kredittrisiko, markedsrisiko (valutarisiko, renterisiko og annen prissisiko) og likviditetsrisiko. Selskapets overordnede risikostyring fokuserer på uforutsigbarheten i finansmarkedene og streber etter å minimere potensielle negative effekter på selskapets økonomiske resultater.

Redegjørelse om selskapets utsikter

Selskapet har betydelig vekst år for år, og vurderingen er at markedet som helhet vil fortsette å vokse. Selskapets prognose indikerer økt aktivitet i 2026 og utover. Prognosen påvirkes delvis av selskapets fremtidige andel av logistikkmarkedet og delvis av hvordan logistikkmarkedet generelt påvirkes av den økonomiske situasjonen i 2026. Selskapet er godt forberedt på å kunne håndtere økte volumer.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at selskapets motpart i et finansielt instrument ikke kan oppfylle sin forpliktelse og dermed påfører selskapet et økonomisk tap. Selskapet har ingen betydelig konsentrasjon av kredittrisikoer.

Markedsrisiko

Markedsrisiko er risikoen for at virkelig verdi av eller fremtidige kontantstrømmer fra et finansielt instrument vil variere på grunn av endringer i markedspriser. Markedsrisikoer er delt inn i tre typer: valutarisiko, renterisiko og annen prissisiko. Selskapet har lav valutarisiko ettersom selskapets marked er det svenske markedet. Renterisiko er primært knyttet til transaksjoner innen konsern. Andre prissisikoer er primært knyttet til salgspriser og kjøpspriser som igjen påvirkes av markedet og det ytre miljøet.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet vil ha problemer med å oppfylle sine forpliktelser knyttet til finansielle forpliktelser. Likviditetseffektiviteten overvåkes kontinuerlig av selskapet.

Refinansieringsrisiko

Refinansieringsrisiko viser risikoen for at likvide midler ikke er tilgjengelige, og at finansiering bare delvis eller ikke i det hele tatt kan skaffes, eller til en økt kostnad. Dersom selskapet ikke klarer å skaffe, eller bare kan skaffe, slik finansiering på ugunstige vilkår, kan det ha en vesentlig negativ innvirkning på selskapets drift, resultater og dens finansielle stilling. Selskapet har til hensikt å undersøke muligheten for fakturafinansiering for å styrke likviditeten. Videre har selskapet til hensikt å låne, om nødvendig, fra konsernselskaper som igjen finansierer prosjekter via banklån, fakturafinansiering og/eller nye aksjeemisjoner.

Personal

Instabee som konsern, inkludert Instabox Norway AS, arbeider for et likestilt og sunt arbeidsmiljø.





Miljø

Selskapet driver ingen virksomhet som krever tillatelser eller meldeplikt i henhold til den svenske miljøloven (1998:808).

Morselskapet Instabee Holding AB (organisasjonsnummer: 559397-0782) utarbeider en årlig bærekraftsrapport. Bærekraftsrapporten er tilgjengelig på Instabees nettsted: <https://press.instabee.com/media/367951/instabee-sustainability-report-2025>

Klimarisiko

Transportsektoren bidrar betydelig til luftforurensning. Partikler fra forbrenning av fossilt brensel utgjør en betydelig kilde til lokal luftforurensning og kan ha negative effekter på økosystemer og vegetasjon. I tillegg bidrar nitrogenoksider (NOx), som dannes under forbrenning av fossilt brensel, ikke bare til dårlig luftkvalitet, men også til forsuring av jord og vassdrag. Luftforurensning knyttet til pakketransport er derfor et viktig område å vurdere.

For å håndtere disse påvirkningene anses overgangen fra fossilbaserte kjøretøy til elektriske alternativer eller biodrivstoff i Norge og på konsernnivå som en viktig løftestang – spesielt i byområder. Vi overvåker luftforurensning fra transporten vår, og basert på denne innsikten evaluerer og implementerer vi tiltak for å redusere miljøpåvirkningen, inkludert å innføre transportløsninger med lavere utslipp og optimalisere logistikkdriften.

Fortsettelsesprinsippet

Årsrapporten er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift. Styret mener at denne forutsetningen er oppfylt i løpet av de neste 12 månedene fra årsrapportens dato. Selskapet har stabil egenkapital, og det forventes ikke at det vil være behov for kapitalinnskudd. Likviditet anses nødvendig for å avvike selskapets kortsiktige gjeld. Selskapets langsiktige gjeld refererer seg til konserninterne forpliktelser som forventes å bli konvertert til kapitalinnskudd om nødvendig. Det foreligger imidlertid ingen bindende avtale om en slik forpliktelse. Selskapet har til hensikt å undersøke muligheten for factoring for å styrke likviditeten. Videre har selskapet til hensikt å låne fra konsernselskaper, som igjen finansierer prosjekter via banklån, factoring og/eller nye aksjeemisjoner, om nødvendig.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i konsernet anses som godt. Det har ikke vært rapporter om alvorlige arbeidsulykker eller skader i løpet av 2025. Konsernet har et aktivt samarbeid med HMS-spørsmål, og det pågår kontinuerlig arbeid med tiltak for å redusere sykefraværet ytterligere og sikre et godt arbeidsmiljø. Vi hadde fire møter med arbeidsmiljøutvalget i 2025 for å forbedre og risikovurdere arbeidsmiljøet vårt. Det ble ikke funnet noen alvorlige brudd, og alle mindre tilfeller ble gjort tiltak på.

Likestilling

Av det totale antallet ansatte i selskapet er det 35 % kvinner. Av styremedlemmene er 33 % kvinner. Gjennomsnittslønnen for kvinner (omberegnet til 100 % stillinger) i morselskapet er





47.450 kroner. Årsaken er hovedsakelig den gjennomgående lavere arbeidserfaringen blant kvinnelige ansatte. Forskjellen har blitt mindre sammenlignet med tidligere år og forventes å bli utjevnet innen få år.

Alle kvinner som har vært i foreldrepermisjon i løpet av det siste året tok foreldrepermisjon i tillegg til det som er avtalt i lov og tariffavtale. Kvinner som har hatt foreldrepermisjon tilsvarende maksimalkvoten for begge foreldre, refunderte naturligvis den andelen som var forbeholdt barnets far.

Selskapets personalpolitikk anses å være kjønnsnøytral på alle områder. Etter vår oppfatning har likestillingsspørsmål blitt godt ivaretatt i flere år. Det har ikke blitt mottatt tilbakemeldinger om at noen opplever selskapets personalpolitikk som kjønnsdiskriminerende. Samtidig erkjenner vi at det er potensial for forbedring.

Ikke-diskriminering

Styret har i løpet av året ikke mottatt noen rapporter fra ansatte til HR-ledelsen om diskriminering på grunn av risiko for graviditet, adopsjon eller andre forhold. Basert på resultatene fra de årlige medarbeiderundersøkelsene vurderer vi at arbeidsmiljøet er godt, og at det ikke er noen systematiske utfordringer knyttet til diskriminering. Selskapet har en aktiv tilnærming til å oppdage og forebygge diskriminering, og det pågår kontinuerlig arbeid med tiltak for å sikre et inkluderende arbeidsmiljø.

Selskapet har prosedyrer for å sikre at alle ansatte får regelmessig informasjon om sine rettigheter og plikter, og at det gjennomføres opplæring i likestilling og ikke-diskriminering for alle ledere og ansatte.

Åpenhetsloven

Styret har i løpet av året vært spesielt oppmerksom på å følge opp kravene i Åpenhetsloven. Det er gjennomført due diligence-vurderinger i samsvar med lovens krav, og det er etablert prosedyrer for å sikre åpenhet og innsikt i konsernets leverandørkjede. Det er ikke identifisert vesentlige avvik eller risikoer for brudd på grunnleggende menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold blant konsernets leverandører. Selskapet har publisert en rapport om due diligence-vurderingene på nettstedet:
<https://www.instabee.com/legal/transparency-statement#7>





Verifikat

Dokument-ID 09222115557582342412

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan verifieras i verktyg som Adobe Reader.





Årsregnskap 2025 Instabox Norway AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 923 459 758





Resultatregnskap

Instabox Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1	139 605 849	99 922 712
Annen driftsinntekt	1	4 376 168	3 373 890
Sum driftsinntekter		143 982 018	103 296 603
Varekostnad		75 592 565	53 106 412
Lønnskostnad	2	32 213 429	26 900 661
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	5 529 035	4 913 729
Annen driftskostnad	2	48 479 531	30 960 547
Sum driftskostnader		161 814 561	115 881 350
Driftsresultat		-17 832 543	-12 584 747
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 551 847	3 345 493
Annen renteinntekt		400 196	672 479
Annen finansinntekt		1 001 610	467 284
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4	242 000 000	150 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		5 536 855	6 375 233
Annen rentekostnad		7 027	11 323
Annen finanskostnad		4 584 953	929 737
Resultat av finansposter		-249 175 182	-152 831 038
Resultat før skattekostnad		-267 007 724	-165 415 785
Skattekostnad på resultat	5	0	0
Resultat		-267 007 724	-165 415 785
Årsresultat		-267 007 724	-165 415 785
Overføringer			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap	6	0	56 798 615
Overført fra overkurs	6	-267 007 724	-222 214 400
Sum overføringer		-267 007 724	-165 415 785





Balanse Instabox Norway AS

Eiendeler	Note	31.12.2025	31.12.2024
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	37 482 099	36 447 328
Sum varige driftsmidler		37 482 099	36 447 328
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	4	100 000 000	342 000 000
Lån til foretak i samme konsern	7, 8	21 016	25 163 672
Andre langsiktige fordringer	7	1 122 156	1 122 156
Sum finansielle anleggsmidler		101 143 172	368 285 828
Sum anleggsmidler		138 625 271	404 733 156
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	7	22 586 220	17 234 137
Kundefordringer konsern		4 550 571	30 553 942
Andre kortsiktige fordringer		8 129 545	7 034 879
Konsernfordringer	8	4 073 877	6 761 112
Sum fordringer		39 340 212	61 584 070
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9, 10	11 864 571	18 822 075
Sum omløpsmidler		51 204 783	80 406 145
Sum eiendeler		189 830 054	485 139 300





Balanse Instabox Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	31.12.2025	31.12.2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 11	434 300	434 300
Overkurs	6	36 837 783	303 845 507
Sum innskutt egenkapital		37 272 083	304 279 807
Sum egenkapital		37 272 083	304 279 807
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7, 8	0	108 599 493
Sum annen langsiktig gjeld		0	108 599 493
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		35 159 615	33 774 595
Skyldig offentlige avgifter		1 172 928	3 563 843
Konserngjeld	7, 8	107 382 573	30 563 900
Annen kortsiktig gjeld		8 842 856	4 357 662
Sum kortsiktig gjeld		152 557 971	72 260 000
Sum gjeld		152 557 971	180 859 493
Sum egenkapital og gjeld		189 830 054	485 139 300

29.06.2026
Styret i Instabox Norway AS

Alexis Priftis
Styreleder

Fredrik Nyström
Styremedlem

Clara Elisabeth Sohlberg
Styremedlem





Kontantstrømoppstilling

Instabox Norway AS

	Note	2025
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad		-267 007 724
Ordinære avskrivninger	3	5 529 035
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	4	242 000 000
Endring i kundefordringer		20 651 289
Endring i leverandørgjeld		1 368 030
Effekt av valutakursendringer		-4 398 791
Endring i andre tidsavgrensningposter		-8 755 503
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-10 613 664
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring trekk konsernkonto	8	3 656 160
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		3 656 160
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-6 957 504
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		18 822 075
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		11 864 571





Instabox Norway AS

Noter til årsregnskapet 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

I henhold til unntaket i § 1-6-3 i Forskrift til utfylling og gjennomføring av regnskapsloven er det ikke utarbeidet sammenligningstall til kontantstrømoppstillingen for morselskap.

Konsolidering

Instabox Norway AS konsolideres inn i konsernregnskapet til morselskapet Instabee Holding AB. Iht. regnskapsloven § 3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap for underkonsemet Instabox Norway AS.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Instabox Norway AS

Side 6





Instabox Norway AS

Noter til årsregnskapet 2025

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Datterselskap

Datterselskap og vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Redegjørelse etter åpenhetsloven

Selskapet har utarbeidet redegjørelse etter åpenhetsloven. Redegjørelsen blir publisert på selskapets nettsider, www.instabox.no.

Instabox Norway AS

Side 7





Instabox Norway AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 1 Driftsinntekter

	2025	2024
Salgsinntekter	139 605 849	99 922 712
Leieinntekter	4 237 862	3 238 404
Andre driftsinntekter	138 307	135 486
Sum	143 982 018	103 296 603
Fordeling på virksomhetsområde		
Hjemmeleveranser	2 221 154	5 640 749
Boksleveranser	138 162 767	93 075 532
Andre tjenester	3 598 097	4 580 321
Sum	143 982 018	103 296 603
Geografisk fordeling		
Norge	143 982 018	103 296 603
Sum	143 982 018	103 296 603

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	26 979 842	22 779 189
Arbeidsgiveravgift	3 814 751	3 240 877
Pensjonskostnader	1 657 906	1 177 785
Andre ytelser	-239 070	-297 190
Sum	32 213 429	26 900 661
Sysselsatte årsverk	44	40

Det er ikke yttet lønn eller annen godtgjørelse til selskapets styre.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (eksl. mva)	2025	2024
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	228 116	200 600
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med skattemelding)	21 300	0
Sum	249 416	200 600

Instabox Norway AS

Side 8





Instabox Norway AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 3 Varige driftsmidler

	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 430 000	46 242 039	47 672 039
Tilgang	0	7 361 578	7 361 578
Avgang	0	-787 105	-787 105
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 430 000	52 816 512	54 246 512
Akkumulerte avskrivninger	1 430 000	15 334 413	16 764 413
Bokført verdi per 31.12.2025	0	37 482 099	37 482 099
Årets avskrivninger	0	5 529 035	5 529 035
Årets nedskrivninger	0	0	0
Forventet økonomisk levetid	3 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode (år)	Årlig leie (NOK)
Maskiner	3-6	81 012
Bygninger	2-3	930 004
Kjøretøy	1-3	549 613

Note 4 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme andel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Datterselskap					
Porter AS	Norge, Oslo	100%	43 232 799	3 693 264	100 000 000

Instabox Norway AS

Side 9





Instabox Norway AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 5 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	8 077 046	7 598 882	-478 165
Fordringer	364 587	-581 344	-945 930
Sum	8 441 633	7 017 538	-1 424 095
Akkumulert fremførbart underskudd	-64 321 737	-37 922 779	26 398 957
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	55 880 104	30 905 241	-24 974 863
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Årets skattekostnad	2025	2024
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-267 007 724	-165 415 785
Permanente forskjeller	242 032 862	150 114 421
Endring i midlertidige forskjeller	-1 424 095	-1 400 015
Skattepliktig inntekt	-26 398 957	-16 701 380
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2025	434 300	303 845 507	0	304 279 807
Årets resultat	0	-267 007 724	0	-267 007 724
Egenkapital 31.12.2025	434 300	36 837 783	0	37 272 083

Instabox Norway AS

Side 10





Instabox Norway AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 7 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	22 634 598	18 011 187
Avsetning til tap på kundefordringer	-48 378	-777 050
Kundefordringer i balansen	22 586 220	17 234 137
Fordringer med forfall senere enn ett år	2025	2024
Andre langsiktige fordringer	1 122 156	1 122 156
Lån til foretak i samme konsern	21 016	25 163 672
Sum	1 143 172	26 285 828
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Langsiktig konserngjeld	0	0
Sum	0	0

Instabox Norway AS

Side 11





Instabox Norway AS

Noter til årsregnskapet 2025

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2025	2024	2025	2024
Foretak i samme konsern	4 550 571	30 553 942	4 094 893	31 924 784
Sum	4 550 571	30 553 942	4 094 893	31 924 784

	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	2025	2024	2025	2024
Foretak i samme konsern	31 307 832	29 511 155	107 382 573	139 163 393
Sum	31 307 832	29 511 155	107 382 573	139 163 393

	31.12.2025	31.12.2024
Innestående på konsernkonto	0	0
Trekk på konsernkonto	3 656 160	0

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordning. Selskapet er solidarisk ansvarlig sammen med konsernkontoinnehaver overfor det til enhver tid utestående på konsernkontoen. I selskapsregnskapet er trekk på konsernkonto vist som kortsiktig gjeld til konsern, og tilsvarende er innestående på konsernkonto vist som kortsiktig fordring på konsern.

Note 9 Bundne midler

	2025	2024
Herav bundne bankinnskudd	1 524 873	1 260 789

Note 10 Pantstillelser og garantier

Instabox Norway AS har stilt langsiktig garanti gjennom sitt bankforhold i Nordea pålydende kr 9 375 000 pr 31.12.2025.

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Konsernregnskapet som inkluderer Instabox Norway AS kan fås utlevert hos Instabee Holding AB med forretningsadresse Hälsingegatan 40, 113 43 Stockholm.

Aksjekapitalen på kr. 434 300 består av 4 300 aksjer á kr. 101.

Oversikt over de største aksjonærene	Antall	Eierandel
Instabox Group AB	4 300	100%
Sum	4 300	100%

Instabox Norway AS

Side 12





Verifikat

Dokument-ID 09222115557582341720

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan verifieras i verktyg som Adobe Reader.

