



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

|                      |                             |
|----------------------|-----------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 984 065 329                 |
| Organisasjonsform:   | Aksjeselskap                |
| Foretaksnavn:        | LEMAN AS                    |
| Forretningsadresse:  | Stormåsan 30<br>1540 VESTBY |

### Regnskapsår

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2025 - 31.12.2025 |
|-------------------------|-------------------------|

### Konsern

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| Morselskap i konsern: | Nei |
|-----------------------|-----|

### Regnskapsregler

|                                                            |                                    |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet:                           | Nei                                |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

|                                          |               |
|------------------------------------------|---------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Kine Cummings |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet:  | 27.07.2026    |

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.08.2026



### Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                          | Note | 2025               | 2024               |
|-------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                               |      |                    |                    |
| <b>Inntekter</b>                                      |      |                    |                    |
| Salgsinntekt                                          | 2, 3 | 413 406 495        | 357 444 643        |
| Annen driftsinntekt                                   |      |                    | 957 001            |
| <b>Sum inntekter</b>                                  |      | <b>413 406 495</b> | <b>358 401 644</b> |
| <b>Kostnader</b>                                      |      |                    |                    |
| Varekostnad                                           | 3    | 299 127 568        | 250 438 573        |
| Lønnskostnad                                          | 4, 5 | 44 006 613         | 47 056 297         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6    | 2 867 377          | 3 455 554          |
| Annen driftskostnad                                   | 3, 5 | 65 411 973         | 52 087 825         |
| <b>Sum kostnader</b>                                  |      | <b>411 413 531</b> | <b>353 038 248</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |      | <b>1 992 964</b>   | <b>5 363 396</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |      |                    |                    |
| Annen renteinntekt                                    |      | 5 625              | 215 240            |
| Annen finansinntekt                                   |      | 116 504            | 909                |
| <b>Sum finansinntekter</b>                            |      | <b>122 129</b>     | <b>216 149</b>     |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern              | 3    |                    | 23 333             |
| Annen rentekostnad                                    |      | 149 244            | 188 307            |
| Annen finanskostnad                                   |      | 920 398            | 513 349            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                            |      | <b>1 069 642</b>   | <b>724 989</b>     |
| <b>Netto finans</b>                                   |      | <b>-947 514</b>    | <b>-508 840</b>    |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                     |      | <b>1 045 450</b>   | <b>4 854 556</b>   |
| Skattekostnad på resultat                             | 7    | 249 752            | 1 095 521          |
| <b>Årsresultat</b>                                    |      | <b>795 698</b>     | <b>3 759 035</b>   |
| <b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>         |      | <b>795 698</b>     | <b>3 759 035</b>   |
| <b>Totalresultat</b>                                  |      | <b>795 698</b>     | <b>3 759 035</b>   |



### Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                             | Note     | 2025           | 2024             |
|------------------------------------------|----------|----------------|------------------|
| <b>Overføringer og disponeringer</b>     |          |                |                  |
| Ordinært utbytte                         |          |                | 6 000 000        |
| Avsatt til annen egenkapital             |          | 795 698        |                  |
| Overført fra annen egenkapital           |          |                | -2 240 965       |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b> | <b>8</b> | <b>795 698</b> | <b>3 759 035</b> |



### Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2025              | 2024              |
|------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                   |                   |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                   |                   |
| Utsatt skattefordel                            | 7    | 1 087 118         | 823 332           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>              |      | <b>1 087 118</b>  | <b>823 332</b>    |
| <b>Varige driftsmidler</b>                     |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr             | 6, 9 | 7 992 420         | 10 322 799        |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                 |      | <b>7 992 420</b>  | <b>10 322 799</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>9 079 539</b>  | <b>11 146 132</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                   |                   |
| <b>Varer</b>                                   |      |                   |                   |
| <b>Fordringer</b>                              |      |                   |                   |
| Kundefordringer                                |      | 31 248 231        | 23 580 391        |
| Kundefordringer konsern                        | 3    |                   | 6 356 091         |
| Andre kortsiktige fordringer                   |      | 11 143 941        | 19 892 836        |
| Konsernfordringer                              | 3    | 14 249 529        |                   |
| <b>Sum fordringer</b>                          |      | <b>56 641 701</b> | <b>49 829 319</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                   |                   |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.                   | 10   | 14 930 801        | 19 645 030        |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>14 930 801</b> | <b>19 645 030</b> |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>71 572 502</b> | <b>69 474 348</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>80 652 041</b> | <b>80 620 480</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |      |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                             |      |                   |                   |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                    |      |                   |                   |
| Aksjekapital                                   | 11   | 500 000           | 500 000           |



### Balanse

| Beløp i: NOK                    | Note | 2025              | 2024              |
|---------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Sum innskutt egenkapital</b> |      | <b>500 000</b>    | <b>500 000</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>     |      |                   |                   |
| Annen egenkapital               |      | 24 808 173        | 24 012 475        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |      | <b>24 808 173</b> | <b>24 012 475</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>          | 8    | <b>25 308 173</b> | <b>24 512 475</b> |
| <b>Gjeld</b>                    |      |                   |                   |
| <b>Langsiktig gjeld</b>         |      |                   |                   |
| Utsatt skatt                    | 7    |                   |                   |
| Leasingforpliktelse             | 9    |                   |                   |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>   |      |                   |                   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |      |                   |                   |
| Leverandørgjeld                 | 3    | 41 956 860        | 23 306 545        |
| Betalbar skatt                  | 7    | 513 538           | 1 534 271         |
| Skyldig offentlige avgifter     |      | 3 145 532         | 2 975 657         |
| Utbytte                         | 3    |                   | 6 000 000         |
| Annen kortsiktig gjeld          | 3    | 9 727 938         | 22 291 533        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |      | <b>55 343 868</b> | <b>56 108 005</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |      | <b>55 343 868</b> | <b>56 108 005</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |      | <b>80 652 041</b> | <b>80 620 480</b> |



# Årsregnskap 2025 Leman AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet  
Revisors beretning

Org.nr.: 984 065 329



## ÅRSBERETNING 2025

### LEMAN AS

#### VIRKSOMHETENS ART

Virksomhetsområdet til LEMAN AS er å levere internasjonale transport og logistikkjenester som både omfatter nasjonale, import og eksportrelaterte tjenester innenfor landtransport, sjø, fly og ekspress produkter.

Selskapet har hovedkontor i Drammen, og LEMAN AS er eid 100% av LEMAN A/S.

Konkurransesituasjonen: 2025 har vært ett år preget av mye usikkerhet, store geopolitiske utfordringer og en historisk lav krone. Selskaper i Norge har derfor brukt mye tid på å få ned varebeholdning på lager, samtidig presse prisene sine, hvor transportbransjen har vært særlig utsatt.

Importen fra Asia fortsetter å seile rundt Kapp det gode Håp, hvilket har gjort at rederiene har fortsatt å ha forholdsvis høye rater gjennom mesteparten av året. Inn mot 2026 har de vært synkende og med nye rederiallianser har dette gitt et marked med en del muligheter. Her har LEMAN vært flink til å alliere oss med riktige partnere samtidig som vi har klart å beholde mye av kundemassen vår.

Logistikken har hatt god kapasitet i mesteparten av året, men landet nye kunder i siste kvartal slik at vi har startet 2026 på ett godt sted.

Til tross for ett presset marked, reorganiseringer og ender året med en solid vekst på topplinjen, dog med ett presset dekningsbidrag i ett vanskelig marked. Endringene LEMAN gjorde, sammen med aggressiv kommersiell aktivitet, har gitt en god start på 2026.

DigiToll er utsatt, slik at dette nå forventes å starte opp i 2026. LEMAN er klare til DigiToll, og er allerede godt i gang med å fortolke på løsningen.

#### FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven s §3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Fremtidig utvikling er fokusert rundt en utvidelse av kontorer, flere produkter innen



internasjonal biltransport, nye markeder på Sjø og fly, samt flere alternative nisjer innen 3.part logistikk.

## **FINANSIELL RISIKO**

Vår markedsrisiko er relativt sett liten, da vi fortsatt har en fin spredning på våre kunder, på samtlige av våre forretningsområder. Ingen kunder er alene av en sånn betydning at et tap av kunden vil få avgjørende konsekvenser for selskapet.

Vi følger opp alle debitorer nøye. Vi gir ikke kreditter som kan sette selskapet i en kritisk situasjon.

Likviditeten er tilfredsstillende.

## **ARBEIDSMILJØ**

Styre anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Av selskapets 63 ansatte er 29 kvinner.

Selskapet lønnet også vikarer tilsvarende 5 komplette årsverk i 2025. Styret har 1 kvinne representert, og vi har i dag 4 kvinnelige ledere. Sykefraværet i selskapet var totalt 6,2 % fordelt med 0,5% på korttids sykefravær og 5,7 % på langtidsfravær.

Det er ingen rapporterte ulykker i 2025.

## **LIKESTILLING OG DISKRIMINERING**

Vi arbeider kontinuerlig med nulltoleranse mot diskriminering, og som LEMAN-ansatt er vi alle ansvarlige for vår egen oppførsel og for å handle iht loven og etiske retningslinjer.

Administrerende Direktør er ansvarlig for å føre tilsyn med at dette overholdes politikk, og hele LEMAN-ledelsen er dypt forpliktet til etterlevelsen. For at vi skal skape en flott arbeidsplass sammen, har vi nulltoleranse for ulovlig eller uetisk oppførsel.

Vi vil ikke tolerere diskriminering eller trakassering på grunnlag av rase, nasjonal opprinnelse, religion, alder, funksjonshemming, kjønn, sivilstand, graviditet, seksuell orientering eller politisk tilhørighet, med mindre tilstanden skaper en unødig belastning på LEMANs evne til å drive virksomhet.



Alle ansatte oppfordres til å bringe frem eventuelle bekymringer eller klager i denne forbindelse til oppmerksomheten til ledelse. Enhver ansatt som tar opp en bekymring i god tro vil ikke lide disiplinære tiltak, og LEMAN vil ikke tolerere noen form for gjengjeldelse mot den ansatte.

Vi arbeider systematisk med spørsmål om diskriminering gjennom medarbeiderundersøkelser og det oppfølgingsarbeidet som skjer når vi har fått svar. Vi har også et Arbeidsmiljøutvalg der vi behandler mulige spørsmål om diskriminering. Arbeidsmiljøutvalget består av administrerende direktør, personaldirektør, logistikkdirektør og to tillitsvalgte.

Våre forventninger fremover er å fortsette å ha nulltoleranse mot alle typer diskriminering og å hele tiden arbeide proaktivt med disse utfordringer.

En av fokusene i bedriftens likestillingsarbeid er å sikre en rettferdig og likestilt rekrutterings-prosess. Bedriften sikrer at alle stillingsannonser er kjønnsnøytrale og ikke inneholder diskriminerende språkbruk.

For å bekjempe lønnsforskjeller mellom kjønnene har bedriften gjennomført en grundig analyse av lønnsstrukturen. Dette inkluderer en vurdering av lønnsnivået for forskjellige stillinger. Eventuelle avvik blir identifisert, og tiltak blir iverksatt for å korrigere eventuelle ulikheter.



## Overblikk for kjønnslikestilling

### Kjønnsbalanse 2025, antall og prosent

| Stillingsnivå     | Menn | Kvinner | Menn | Kvinner |
|-------------------|------|---------|------|---------|
| Totalt            | 34   | 29      | 54 % | 46 %    |
| Freight Forwarder | 17   | 19      | 47 % | 53 %    |
| Logistik          | 13   | 7       | 65 % | 35 %    |
| Admin/OH          | 4    | 3       | 57 % | 43 %    |

### Kjønnsbalanse 2025, lønn og snittlønn

| Stillingsnivå     | Menn | Kvinner | Menn  | Kvinner |
|-------------------|------|---------|-------|---------|
| Totalt            | 58%  | 42%     | 100 % | 89%     |
| Freight Forwarder | 48%  | 52%     | 100 % | 97%     |
| Logistik          | 71%  | 29%     | 100 % | 82%     |
| Admin/OH          | 72%  | 28%     | 100 % | 66%     |

### Ansatte som jobber ufrivillig deltid

| Stillingsnivå | Menn | Kvinner | Menn | Kvinner |
|---------------|------|---------|------|---------|
| Totalt        | 0    | 0       | 0    | 0       |

### Foreldrepermisjon

| Stillingsnivå | Menn | Kvinner | Menn | Kvinner |
|---------------|------|---------|------|---------|
| Totalt        | 0    | 0       | 0 %  | 0 %     |

Vi ser en mulig risiko knyttet til lønnsfordeling mellom menn og kvinner. Vi gjør tilpasninger i lønn for å redusere gapet mellom menns og kvinners lønn.

## ÅPENHETSLOVEN

LEMAN arbeider løpende med at sikre overholdelse av menneskerettigheter i hele verdikjeden. Denne oppgaven ivaretas på konsern nivå og det er beskrevet i årsrapporten for LEMAN HOLDING A/S.

## STYREANSVARSFORSIKRING

Selskapet har tegnet styreansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglige leder for mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.



## MILJØRAPPORTERING

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg.

Ytre miljø:

Selskapet driver med transportvirksomhet som gir utslipp av gasser som kan bidra til luftforurensning. Selskapet har en påvirkning på miljø gjennom samarbeid med leverandører om miljøfremmende tiltak ved valg av transportløsninger og oppbygninger.

Lagerbygningen i Vestby ble i 2021 utstyrt med ett solcelleanlegg på 8.000 m<sup>2</sup> for å redusere eksternt energikjøp. På solskinnsdager vil vårt anlegg på 40.000 kvm være selvforsynt på strøm.

LEMAN betaler også for opprinnelsessertifikat som skal sørge for at LEMAN 100% bruker vannkraft til sitt innkjøpte energiforbruk.

## FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSAKTIVITETER

Selskapet har ingen forsknings eller utviklingsaktiviteter.

## ÅRSREGNSKAPET

Årets regnskap viser en omsetning på kr. 413 mill. (358 mill. i 2024)

Likviditetsbeholdningen, var pr. 31.12.2025 kr. 14,9 mill. (19,6 mill. i 2024)

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter.

Det er heller ikke inntruffet vesentlige hendelser etter avslutning av årsregnskapet som påvirker vurderingen av selskapet.

Et forbedret marked med høyere volume påvirker vår omsetning positivt.

## KONTANTSTRØM

Forskjellen mellom kontantstrøm fra drift og selskapets driftsresultat skyldes primært periodiseringsforskjeller i regnskapsmessig tidspunkt for resultatføring og



betalingstidspunkt. Forskjellen skyldes også avskrivninger som ikke har kontanteffekt.

## **FREMTIDIG UTVIKLING**

Selskapet går 2026 i møte med forventninger om fortsatt utvikling og vekst, men ser ett at markedet er anstrengt med litt for god kapasitet. Dette påvirker ratestrukturer og risikoviljen til mange store aktører som setter en presedens for øvrige aktører.

LEMAN AS skal fortsette å utvikle sine produkter og tjenester mot markedet for å bli en mer attraktiv arbeidsplass og leverandør.

LEMAN AS skal fokusere på kvalitet, produktutvikling og kompetanse-utvikling av eget personale innenfor sitt forretningsområde.

Selskapet har og vil ha en sunn og god økonomi.

## **HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN**

Det er ikke inntruffet hendelser etter balansedagen som påvirker regnskapet for 2025 eller selskapets stilling pr 31 desember 2025.

## **RESULTAT-DISPONERING**

Selskapets regnskap er gjort opp 2025 med et overskudd etter skatt, stort kr. 795.698.

Overskuddet blir anvendt som følger:

Avsatt til annen egenkapital Kr. 795.698.

**Sum disponert Kr. 795.698.**

Styret anser at selskapets likviditet og egenkapital som tilfredsstillende.



### Resultatregnskap

Leman AS

| Driftsinntekter og driftskostnader                    | Note | 2025               | 2024               |
|-------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| Salgsinntekt                                          | 2, 3 | 413 406 495        | 357 444 643        |
| Annen driftsinntekt                                   |      | 0                  | 957 001            |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                            |      | <b>413 406 495</b> | <b>358 401 644</b> |
| Varekostnad                                           | 3    | 299 127 568        | 250 438 573        |
| Lønnskostnad                                          | 4, 5 | 44 006 613         | 47 056 297         |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 6    | 2 867 377          | 3 455 554          |
| Annen driftskostnad                                   | 3, 5 | 65 411 973         | 52 087 825         |
| <b>Sum driftskostnader</b>                            |      | <b>411 413 531</b> | <b>353 038 248</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |      | <b>1 992 964</b>   | <b>5 363 396</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>             |      |                    |                    |
| Annen renteinntekt                                    |      | 5 625              | 215 240            |
| Annen finansinntekt                                   |      | 116 504            | 909                |
| Rentekostnad til foretak i samme konsern              | 3    | 0                  | 23 333             |
| Annen rentekostnad                                    |      | 149 244            | 188 307            |
| Annen finanskostnad                                   |      | 920 398            | 513 349            |
| <b>Resultat av finansposter</b>                       |      | <b>-947 514</b>    | <b>-508 840</b>    |
| <b>Resultat før skattekostnad</b>                     |      | <b>1 045 450</b>   | <b>4 854 556</b>   |
| Skattekostnad på resultat                             | 7    | 249 752            | 1 095 521          |
| <b>Resultat</b>                                       |      | <b>795 698</b>     | <b>3 759 035</b>   |
| <b>Årsresultat</b>                                    |      | <b>795 698</b>     | <b>3 759 035</b>   |
| <b>Overføringer</b>                                   |      |                    |                    |
| Avsatt til utbytte                                    |      | 0                  | 6 000 000          |
| Avsatt til annen egenkapital                          |      | 795 698            | 0                  |
| Overført fra annen egenkapital                        |      | 0                  | 2 240 965          |
| <b>Sum overføringer</b>                               | 8    | <b>795 698</b>     | <b>3 759 035</b>   |

Leman AS

Side 2



### Balanse

Leman AS

| Eiendeler                          | Note | 2025              | 2024              |
|------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Anleggsmidler</b>               |      |                   |                   |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>      |      |                   |                   |
| Utsatt skattefordel                | 7    | 1 087 118         | 823 332           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>  |      | <b>1 087 118</b>  | <b>823 332</b>    |
| <b>Varige driftsmidler</b>         |      |                   |                   |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | 6, 9 | 7 992 420         | 10 322 799        |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>     |      | <b>7 992 420</b>  | <b>10 322 799</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>           |      | <b>9 079 539</b>  | <b>11 146 132</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                |      |                   |                   |
| <b>Fordringer</b>                  |      |                   |                   |
| Kundefordringer                    |      | 31 248 231        | 23 580 391        |
| Kundefordringer konsern            | 3    | 0                 | 6 356 091         |
| Andre kortsiktige fordringer       |      | 11 143 941        | 19 892 836        |
| Konsernfordringer                  | 3    | 14 249 529        | 0                 |
| <b>Sum fordringer</b>              |      | <b>56 641 701</b> | <b>49 829 319</b> |
| Bankinnskudd, kontanter o.l.       | 10   | 14 930 801        | 19 645 030        |
| <b>Sum omløpsmidler</b>            |      | <b>71 572 502</b> | <b>69 474 348</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>               |      | <b>80 652 041</b> | <b>80 620 480</b> |

Leman AS

Side 3



### Balanse

Leman AS

| Egenkapital og gjeld            | Note | 2025              | 2024              |
|---------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>Innskutt egenkapital</b>     |      |                   |                   |
| Aksjekapital                    | 11   | 500 000           | 500 000           |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b> |      | <b>500 000</b>    | <b>500 000</b>    |
| <b>Opptjent egenkapital</b>     |      |                   |                   |
| Annen egenkapital               |      | 24 808 173        | 24 012 475        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |      | <b>24 808 173</b> | <b>24 012 475</b> |
| <b>Sum egenkapital</b>          | 8    | <b>25 308 173</b> | <b>24 512 475</b> |
| <b>Gjeld</b>                    |      |                   |                   |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>         |      |                   |                   |
| Leverandørgjeld                 |      | 17 454 963        | 20 310 844        |
| Leverandørgjeld konsern         | 3    | 24 501 897        | 2 995 700         |
| Betalbar skatt                  | 7    | 513 538           | 1 534 271         |
| Skyldig offentlige avgifter     |      | 3 145 532         | 2 975 657         |
| Utbytte                         | 3    | 0                 | 6 000 000         |
| Annen kortsiktig gjeld          | 3    | 9 727 938         | 22 291 533        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |      | <b>55 343 868</b> | <b>56 108 005</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                |      | <b>55 343 868</b> | <b>56 108 005</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b> |      | <b>80 652 041</b> | <b>80 620 480</b> |

Drammen, 27. juli 2026

Styret i Leman AS

Renè Bach Larsen  
Styreleder

Kine Cummings  
Daglig leder

Martin Nørgaard  
Styremedlem

Gitte Hjortflod  
Styremedlem



## Kontantstrømanalyse til regnskapsåret 2025

### Leman AS

|                                                     | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kontanstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>    |                   |                   |
| Årsresultat før skatt                               | 1,045,450         | 4,854,556         |
| Ordinære avskrivninger                              | 2,867,377         | 3,455,554         |
| Periodisens betalte skatt                           | -1,534,271        | -1,848,854        |
| Gevinst/tap salg anleggsmidler                      | 0                 | -957,001          |
| Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld | -10,523,721       | 1,867,619         |
| Endringer i konsernmellomværender                   | 21,506,197        | 0                 |
| Endring i andre tidsavgrensningsposter              | -11,550,033       | -11,915,052       |
| Netto likviditetsendring fra virksomheten           | 1,810,999         | -4,543,178        |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>  |                   |                   |
| Innnbetalinger fra salg av varige driftsmidler      | 0                 | 990,000           |
| Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler               | -525,228          | -134,857          |
| Netto likviditetsendring fra investeringer          | -525,228          | 855,143           |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b> |                   |                   |
| Utbetalinger av utbytte                             | -6,000,000        | 0                 |
| Netto likviditetsendring fra finansiering           | -6,000,000        | 0                 |
| Netto endring i likvider i året                     | -4,714,229        | -3,688,035        |
| <b>Kontanter og bankinnskudd per 01.01</b>          | <b>19,645,029</b> | <b>23 333 064</b> |
| <b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>          | <b>14,930,800</b> | <b>19 645 029</b> |

## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrullet avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

**Pensjoner - Innskuddsbasert ordning**

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

**Garanti**

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



### Note 2 Salgsinntekter

|                                   | 2025               | 2024               |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Pr. Virksomhetsområde</b>      |                    |                    |
| Transport og spedisjon            | 348 036 537        | 294 531 944        |
| Logistikk                         | 65 369 958         | 62 912 700         |
| <b>Sum</b>                        | <b>413 406 495</b> | <b>357 444 644</b> |
| <b>Geografisk fordeling</b>       |                    |                    |
| Norge                             | 310 312 104        | 293 911 020        |
| Europa og øvrig geografisk marked | 103 094 391        | 63 533 624         |
| <b>Sum</b>                        | <b>413 406 495</b> | <b>357 444 644</b> |

### Note 3 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

|                         | 2025     | 2024             |
|-------------------------|----------|------------------|
| <b>Kundefordringer</b>  |          |                  |
| Selskap i samme konsern | 0        | 6 356 091        |
| <b>Sum</b>              | <b>0</b> | <b>6 356 091</b> |

|                                     |                   |          |
|-------------------------------------|-------------------|----------|
| <b>Andre kortsiktige fordringer</b> |                   |          |
| Selskap i samme konsern             | 14 249 529        | 0        |
| <b>Sum</b>                          | <b>14 249 529</b> | <b>0</b> |

|                         |                   |                  |
|-------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Leverandørgjeld</b>  |                   |                  |
| Selskap i samme konsern | 24 501 897        | 2 995 700        |
| <b>Sum</b>              | <b>24 501 897</b> | <b>2 995 700</b> |

|                               |          |                  |
|-------------------------------|----------|------------------|
| <b>Annen kortsiktig gjeld</b> |          |                  |
| LEMAN A/S - utbytte           | 0        | 6 000 000        |
| <b>Sum</b>                    | <b>0</b> | <b>6 000 000</b> |

### Transaksjoner

Alle transaksjoner med nærstående parter er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

|                                  |                  |                   |
|----------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Salgstransaksjoner</b>        | <b>2025</b>      | <b>2024</b>       |
| Profit-Share                     | -803 498         | 3 239 955         |
| Salg til selskap i samme konsern | 7 798 630        | 16 001 095        |
| <b>Sum</b>                       | <b>6 995 132</b> | <b>19 241 050</b> |

|                                  |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kjøpstransaksjoner</b>        |                   |                   |
| Kjøp fra selskap i samme konsern | 38 735 281        | 52 080 768        |
| Rentekostnader                   | 0                 | 23 333            |
| <b>Sum</b>                       | <b>38 735 281</b> | <b>52 104 101</b> |

### Profit-Share

Konsernet benytter en metode kalt Profit-Share for å splitte dekningsbidrag mellom partene vedrørende sendinger som går mellom to LEMAN-selskaper. Splitten av dekningsbidraget på Profit-Share ruter mellom LEMAN-selskapene er basert på hva hvert selskap bidrar med til sendingen.



## Note 4 Innskuddspensjon

Leman AS har innskuddsplaner i samsvar med lokale lover. Innskuddsplanen omfatter heltidsansatte og utgjør mellom 5,0 % og 10,0 % av lønnen. Pr. 31.12.2025 var det 52 medlemmer i ordningen. Tilsvarende tall for 2024 var 56 medlemmer.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 1 994 346 og NOK 2 114 391 i henholdsvis 2025 og 2024.

## Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

| Lønnskostnader     | 2025              | 2024              |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger          | 35 315 415        | 37 915 230        |
| Arbeidsgiveravgift | 5 361 699         | 5 874 148         |
| Pensjonskostnader  | 1 994 346         | 2 114 391         |
| Annen ytelser      | 1 335 152         | 1 152 527         |
| <b>Sum</b>         | <b>44 006 613</b> | <b>47 056 297</b> |

Selskapet har i 2025 sysselsatt 52 årsverk (59 i 2024).

| Ytelser til ledende personer | Daglig leder     |
|------------------------------|------------------|
| Lønn                         | 1 028 227        |
| Annen godtgjørelse           | 114 865          |
| <b>Sum</b>                   | <b>1 143 092</b> |

Daglig leder inngår i selskapets ordinære pensjonsordning. Daglig leder inngår også i konsernets bonusordning.

Det foreligger ingen godtgjørelse til styremedlemmer.

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller nærstående parter. Det er ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for ekskl. MVA og fordeler seg som følger:

|                                                                    | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Lovpålagt revisjon                                                 | 74 000         | 72 800         |
| Teknisk bistand med utarbeidelse av ligningspapirer og årsregnskap | 67 600         | 30 472         |
| Annen bistand                                                      | 3 500          | 40 352         |
| <b>Sum</b>                                                         | <b>145 100</b> | <b>143 624</b> |



## Note 6 Anleggsmidler

|                                    | Personbiler      | EDB              | Kontorinventar | Gaffeltrucker    |
|------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.25      | 1 805 233        | 1 823 827        | 613 448        | 1 861 803        |
| Tilgang kjøpte driftsmidler        | 0                | 10 018           | 0              | 60 310           |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>   | <b>1 805 233</b> | <b>1 833 845</b> | <b>613 448</b> | <b>1 922 113</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.25 | -1 695 662       | -1 821 812       | -594 118       | -1 267 600       |
| <b>Bokført verdi 31.12.25</b>      | <b>109 571</b>   | <b>12 033</b>    | <b>19 331</b>  | <b>654 513</b>   |
| Årets ordinære avskrivninger       | 82 178           | 30 708           | 26 987         | 275 241          |
| Økonomisk levetid                  | 5 år             | 3 år             | 3 år           | 2-3 år           |
| Avskrivningsplan                   | Lineær           | Lineær           | Lineær         | Lineær           |

|                                    | Warehouse inventar | Skilt til bygg m.m. | Finansiell leasing | Sum               |
|------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.25      | 15 405 128         | 2 322 003           | 3 042 400          | 26 873 840        |
| Tilgang kjøpte driftsmidler        | 454 900            | 0                   | 0                  | 525 228           |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>   | <b>15 860 028</b>  | <b>2 322 003</b>    | <b>3 042 400</b>   | <b>27 399 069</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.25 | -9 054 984         | -1 930 072          | -3 042 400         | -19 406 649       |
| <b>Bokført verdi 31.12.25</b>      | <b>6 805 043</b>   | <b>391 928</b>      | <b>0</b>           | <b>7 992 420</b>  |
| Årets ordinære avskrivninger       | 1 774 511          | 221 439             | 456 313            | 2 867 377         |
| Økonomisk levetid                  | 3-10 år            | 3-5 år              | 6 år               |                   |
| Avskrivningsplan                   | Lineær             | Lineær              | Lineær             |                   |



### Note 7 Skatt

| <b>Årets skattekostnad</b>               | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: |                  |                  |
| Betalbar skatt                           | 513 538          | 1 534 271        |
| Endring i utsatt skattefordel            | -263 786         | -438 750         |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>   | <b>249 752</b>   | <b>1 095 521</b> |
| Skattepliktig inntekt:                   |                  |                  |
| Resultat før skatt                       | 1 045 450        | 4 854 556        |
| Permanente forskjeller                   | 89 789           | 125 082          |
| Endring i midlertidige forskjeller       | 1 199 024        | 1 994 321        |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>             | <b>2 334 263</b> | <b>6 973 959</b> |
| Betalbar skatt i balansen:               |                  |                  |
| Betalbar skatt på årets resultat         | 513 538          | 1 534 271        |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen</b>     | <b>513 538</b>   | <b>1 534 271</b> |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

|                                         | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       | <b>Endring</b>   |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Varige driftsmidler                     | 345 059           | 811 044           | 465 985          |
| Fordringer                              | -940 272          | -734 777          | 205 495          |
| Balanseførte leieavtaler                | 0                 | 456 313           | 456 313          |
| Avsetninger mv                          | -4 346 231        | -4 275 000        | 71 231           |
| <b>Sum</b>                              | <b>-4 941 443</b> | <b>-3 742 420</b> | <b>1 199 024</b> |
| <b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b> | <b>-4 941 443</b> | <b>-3 742 420</b> | <b>1 199 024</b> |
| <b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>       | <b>-1 087 118</b> | <b>-823 332</b>   | <b>263 785</b>   |

### Note 8 Egenkapital

|                            | <b>Aksjekapital</b> | <b>Annen egenkapital</b> | <b>Sum egenkapital</b> |
|----------------------------|---------------------|--------------------------|------------------------|
| Egenkapital Pr. 01.01.2025 | 500 000             | 24 012 475               | 24 512 475             |
| Årets resultat             |                     | 795 698                  | 795 698                |
| Utbytte                    |                     | 0                        | 0                      |
| <b>Pr. 31.12.2025</b>      | <b>500 000</b>      | <b>24 808 173</b>        | <b>25 308 173</b>      |



## Note 9 Leasingavtaler

LEMAN AS har inngått operasjonelle leieavtaler.

### Operasjonelle leasingavtaler

Selskapets operasjonelle leieavtaler er i all hovedsak husleieavtalene på lager. Selskapets virksomhet drives fra leide lokaler i Drammen og Stavanger samt leie av lager i Vestby.

Når det gjelder Vestby er det inngått leieavtale i forbindelse med utvidelse av lagerkapasitet, som er uoppsigelig til og med 31.05.2028, hvorefter den kan fornyes for 2 perioder á 5 år.

Forpliktelser i alt i henhold til leie- og leasingavtaler inntil utløp utgjør kr. 72 421 134.

## Note 10 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 3 573 144.

## Note 11 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Leman AS pr. 31.12.2025 består av:

|                 | Antall     | Pålydende | Bokført        |
|-----------------|------------|-----------|----------------|
| Ordinære aksjer | 500        | 1 000,00  | 500 000        |
| <b>Sum</b>      | <b>500</b> |           | <b>500 000</b> |

### Eierstruktur

|                                | Antall     | Eierandel     | Stemmeandel   |
|--------------------------------|------------|---------------|---------------|
| LEMAN INT. SYSTEM TRANSPORT AS | 500        | 100,00        | 100,00        |
| <b>Totalt antall aksjer</b>    | <b>500</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |

LEMAN AS inngår i konsernregnskapet til LEMAN Holding A/S i Danmark. Kopi av konsernregnskap kan innhentes ved henvendelse til morselskapets hovedkontor i Greve, Danmark.



## Leman AS - Årsregnskap 2025 - 270726

Name  
**René Bach Larsen**

Date  
**2026-07-26**

Identification

**Mit**  René Bach Larsen

Name  
**Gitte Hjortflod**

Date  
**2026-07-29**

Identification

**Mit**  Gitte Hjortflod

Name  
**Cummings, Kine Jeanette**

Date  
**2026-07-27**

Identification

 **bankID** Cummings, Kine Jeanette

Name  
**Martin Nørgaard**

Date  
**2026-07-27**

Identification

**Mit**  Martin Nørgaard



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



# Deloitte.

Deloitte AS  
Lars Hilles gate 30  
Postboks 6013 Postterminalen  
NO-5008 Bergen  
Norway

+47 55 21 81 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Leman AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Leman AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte EMEA BV, a limited liability company incorporated under the laws of Belgium (Deloitte EMEA), that is a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte EMEA do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Leman AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 27. juli 2026  
Deloitte AS

**Sturla Olafsson**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



## Uavhengig revisors beretning - Leman AS

Name

Date

Olafsson, Sturla Eikeset

2026-07-27

Identification

 **bankID** Olafsson, Sturla Eikeset



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))