



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	960 709 985
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	DHL EXPRESS (NORWAY) AS
Forretningsadresse:	Gneisveien 3 2020 SKEDSMOKORSET

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Silje Rognerud Haggerty
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.09.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Trafikkinntekt	1	1 585 434 000	1 488 985 000
Sum inntekter	2	1 585 434 000	1 488 985 000
Kostnader			
Trafikkostnad	1	326 405 000	337 466 000
Lønnskostnad	3, 4	313 202 000	316 378 000
Avskrivning på varige driftsmidler	5	15 473 000	15 771 000
Annen driftskostnad	1, 3, 5	847 155 000	735 344 000
Sum kostnader		1 502 234 000	1 404 960 000
Driftsresultat		83 199 000	84 025 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		19 025 000	20 294 000
Annen finansinntekt		1 347 000	1 958 000
Sum finansinntekter		20 373 000	22 251 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		255 000	793 000
Annen rentekostnad		34 000	199 000
Annen finanskostnad		4 426 000	4 812 000
Sum finanskostnader		4 715 000	5 805 000
Netto finans	6	15 658 000	16 447 000
Resultat før skattekostnad		98 857 000	100 472 000
Skattekostnad på resultat	7	21 798 000	22 327 000
Årsresultat		77 059 000	78 145 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		77 059 000	78 145 000
Totalresultat		77 059 000	78 145 000
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Konsernbidrag		80 191 000	84 865 000
Overført fra annen egenkapital		-3 132 000	-6 720 000
Sum overføringer og disponeringer	8	77 059 000	78 145 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	7 345 000	6 525 000
Sum immaterielle eiendeler		7 345 000	6 525 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		66 269 000	70 584 000
Maskiner og anlegg		24 520 000	27 893 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.		12 368 000	15 173 000
Anlegg under utførelse		2 913 000	1 101 000
Sum varige driftsmidler	5	106 070 000	114 751 000
Finansielle anleggsmidler			
Sum finansielle anleggsmidler		10 000	18 000
Sum anleggsmidler		113 425 000	121 294 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9	187 896 000	173 621 000
Andre kortsiktige fordringer		28 772 000	23 356 000
Krav på innbetaling av selskapskapital		313 215 000	326 446 000
Sum fordringer	10	529 883 000	523 423 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11, 12	144 000	1 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		144 000	1 000
Sum omløpsmidler		530 027 000	523 424 000
SUM EIENDELER		643 452 000	644 717 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (27000 aksjer á kr 1000)	13	27 000 000	27 000 000
Overkurs		44 164 000	44 164 000
Sum innskutt egenkapital		71 164 000	71 164 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		190 866 000	193 377 000
Sum opptjent egenkapital		190 866 000	193 377 000
Sum egenkapital	8	262 029 000	264 540 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		20 244 000	19 992 000
Sum annen langsiktig gjeld	9	20 244 000	19 992 000
Sum langsiktig gjeld		20 244 000	19 992 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		39 000	46 000
Leverandørgjeld	10	39 263 000	34 582 000
Betalbar skatt	7		41 000
Skyldig offentlige avgifter		20 153 000	19 681 000
Kortsiktig konserngjeld		191 275 000	192 397 000
Påløpt lønn, feriepenger o.l		49 810 000	54 256 000
Annen kortsiktig gjeld	10	60 638 000	59 182 000
Sum kortsiktig gjeld		361 179 000	360 186 000
Sum gjeld		381 422 000	380 177 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		643 452 000	644 717 000



Docusign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

DHL Express (Norway) AS
RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

	Note	2025	2024
(tall i tusen)			
Trafikkinntekt	1	1 585 434	1 488 985
Sum driftsinntekt	2	1 585 434	1 488 985
Trafikkostnad	1	326 405	337 466
Lønnskostnad	3,4	313 202	316 378
Avskrivning på varige driftsmidler	5	15 473	15 771
Annen driftskostnad	1,5,3	847 155	735 344
Sum driftskostnad		1 502 234	1 404 959
Driftsresultat		83 199	84 025
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		19 025	20 294
Annen renteinntekt		0	0
Annen finansinntekt		1 347	1 958
Rentekostnad fra foretak i samme konsern		-255	-793
Annen rentekostnad		-34	-199
Annen finanskostnad		-4 426	-4 812
Resultat av finansposter	6	15 658	16 447
Ordinært resultat før skattekostnad		98 857	100 472
Skattekostnad på ordinært resultat	7	21 798	22 327
Årsresultat		77 059	78 145
<i>Disponering (dekning) av årsresultatet</i>			
Avgitt konsernbidrag		80 191	84 865
Overført til/fra annen egenkapital		-3 132	-6 720
Sum disponert (dekket)	8	77 059	78 145



Docusign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

DHL Express (Norway) AS
BALANSE PR. 31.12.

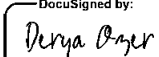
	Note	2025	2024
(tall i tusen)			
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	7	7 345	6 525
Sum immaterielle eiendeler		7 345	6 525
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		66 269	70 584
Maskiner og anlegg		24 520	27 893
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.		12 368	15 173
Anlegg under utførelse		2 913	1 101
Sum varige driftsmidler	5	106 070	114 751
Finansielle anleggsmidler		10	18
Sum anleggsmidler		113 425	121 294
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer	9	187 896	173 621
Kortsiktige fordringer til selskap i samme konsern		313 215	326 446
Andre kortsiktige fordringer		28 772	23 356
Sum fordringer	10	529 883	523 423
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11,12	144	1
Sum omløpsmidler		530 027	523 423
SUM EIENDELER		643 452	644 717



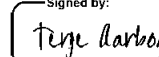
Docusign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

	Note	2025	2024
(tall i tusen)			
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (27000 aksjer á kr 1000)	13	27 000	27 000
Overkurs		44 164	44 164
Sum innskutt egenkapital		71 164	71 164
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		190 866	193 377
Udekket tap		0	0
Sum opptjent egenkapital		190 866	193 377
Sum egenkapital	8	262 029	264 540
GJELD			
Øvrig langsiktig gjeld		20 244	19 992
Sum annen langsiktig gjeld	9	20 244	19 992
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		39	46
Leverandørgjeld	10	39 263	34 582
Skyldig offentlige avgifter		20 153	19 681
Påløpt lønn, feriepenger o.l		49 810	54 256
Kortsiktig gjeld til selskaper i samme konsern		191 275	192 397
Betalbar skatt	7	0	41
Annen kortsiktig gjeld	10	60 638	59 182
Sum kortsiktig gjeld		361 179	360 186
Sum gjeld		381 422	380 177
Sum egenkapital og gjeld		643 452	644 717

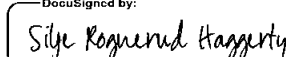
Lillestrøm, 25.06.2026

DocuSigned by:

A57DBA54724B4F1...

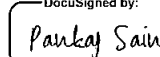
Derya Ozer Sagkan, styreleder

Signed by:

BCF63F5884A544...

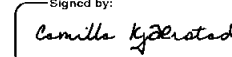
Terje Aarbog, styremedlem/daglig leder

DocuSigned by:

87C82AE5B990422...

Silje Rognerud Haggerty, styremedlem

DocuSigned by:

8DD94CD500545F...

Pankaj Saini, styremedlem

Signed by:

AD8DE4B9CCC8419...

Camilla Kjærstad, styremedlem



Docusign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

DHL Express (Norway) AS

Kontantstrømoppstilling 01.01-31.12

Tall i tusen

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		98 857	100 472
Avskrivninger	5	15 473	15 771
Nedskrivning/reversering anleggsmidler		30	43
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	9	-9 594	21 356
Endring i andre tidsavgrensingsposter		7 811	-38 594
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		112 576	99 048
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	50	12
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-3 969	-4 498
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-3 919	-4 486
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring lån/kassakreditt		0	0
Utbetalinger av konsernbidrag til MS		-108 801	-94 563
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		-108 801	-94 563
Netto kontantstrøm for perioden		-144	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		1	1
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		144	1
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.	11	144	1
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg		0	0



Docusign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

DHL Express (Norway) AS

(alle tall i kr 1 000)

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vedertaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Tjenester inntekstføres når tjeneste er levert og risiko er overtatt av mottaker.

Klassifisering av balanseposter

Elendeler bestemt til varig ele eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. Tilsvarende vurderinger gjøres for gjeld. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til anskaffelseskost. Anskaffelseskost omfatter kjøpspris med tillegg for kjøpsutgifter. Anskaffelseskost reduseres med akkumulert avskrivning og nedskrivning. Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler avskrives linover en fornuftig avskrivningsplan. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av oppjønt egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/ele), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

For dringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Transaksjoner i utenlandsk valuta bokføres til kurs på transaksjonstidspunktet. Valutagevinst- og tap klassifiseres som finansinntekt og -kostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har primært innskuddsplaner.



Docusign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

DHL Express (Norway) AS

(alle tall i kr 1 000)

Sikring

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Balanseposter i utenlandsk valuta omregnes til kursen på balansetidspunktet. Selskapet benytter ikke reglene for regnskapsmessig sikring.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig innjening.

Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Docusign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

DHL Express (Norway) AS

(alle tall i kr 1 000)

Note 1 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2025	2024
a) Salg av tjenester		
Salg av transporttjenester:		
- Morselskap	0	0
- Andre konsernselskap	1 083	3 201
Salg av administrative tjenester:		
- Morselskap	0	0
- Andre konsernselskap	15 318	17 142
Sum salg av tjenester	16 401	20 343
b) Kjøp av tjenester		
Kjøp av transporttjenester:		
- Morselskap	0	0
- Andre konsernselskap	1 089	1 536
Kjøp av administrative tjenester:		
- Morselskap	0	0
- Andre konsernselskap	697 347	574 106
Sum kjøp av tjenester	698 436	575 642

Note 2 Driftsinntekter

DHL Express (Norway) AS sine salgsinntekter fordeler seg på virksomhetsområdene innland (road) og international (air). Road omfatter distribusjon av gods ankommet fra egne eller utenlandske kunder. Air omfatter transport av ekspressgods.

	2025	2024
Salgsinntekter	1 585 434	1 488 985
Andre driftsinntekter:		
- Gevinst ved avgang driftsmidler	0	0
Sum	1 585 434	1 488 985
Fordeling av salgsinntekter på virksomhetsområder	2025	2024
Innland	49 932	49 965
International	1 535 502	1 439 019
Sum	1 585 434	1 488 985
Geografisk fordeling av salgsinntekter	2025	2024
Norge	49 932	49 965
Andre land	1 535 502	1 439 019
Sum	1 585 434	1 488 985



Docusign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

DHL Express (Norway) AS
(alle tall i kr 1 000)

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	-618	249 923
Arbeidsgiveravgift	45 397	45 288
Pensjonskostnader	-152	9 455
Andre ytelser	268 575	11 712
Sum	313 202	316 378

Antall sysselsatte årsverk i regnskapsåret:

	334	342
--	-----	-----

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	2 502	3 421
Pensjonsutgifter	134	227
Annen godtgjørelse	447	353

Det er ikke utbetalt styregodtgjørelse i 2025. Opplyst ytelse til styret er samlet ytelse styret får i sitt virke som ansatte i selskapet.
Daglig leder er også styremedlem. Ytelser til daglig leder er ikke inkludert i oppstilling over ytelser til styret.

Daglig leder har avtale om bonus i henhold til konsernets bonussystem. Bonussystemet i konsernet består både av bonus basert på egen, selskapets og konsernets måloppnåelse, samt aksjebaserte ordninger for ansatte i ledende roller.

Det er ikke utbetalt lønn eller andre ytelser til styrets leder. Styrets leder har ingen avtale om bonus fra selskapet.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (ekskl. mva)	2025	2024
Løvpålagt revisjon	867	731
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	0	0
Andre tjenester	0	0
Sum godtgjørelse til revisor	867	731

Note 4 Pensjoner

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt **349** personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser, som i hovedsak bestemmes av antall opp tjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. For pliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikrings selskap.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). I tillegg til den kollektive pensjonsordningen har ledende ansatte en tilleggspensjon som finansieres over selskapets drift.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 5 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	Anlegg under utførelse	Påkostning leide lokaler	Bygninger og tomter	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 101	14 474	95 356	99 704	44 018	254 653
Tilgang	2 913	613	478	929	1 858	6 792
Avgang	0	0	0			0
Omklassifisering	-1 101	52	0	695	354	0
Anskaffelseskost 31.12.	2 913	15 138	95 834	101 328	46 231	261 445
Akkumulerte avskrivninger 01.01	0	8 609	30 638	71 811	28 845	139 902
Årets avskrivninger	0	1 437	4 021	4 998	5 017	15 473
Akk. avskrivninger på avgang	0	0	0	0	0	0
Omklassifisering*	0	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.	0	10 046	34 659	76 809	33 863	155 376
Balanseført verdi 31.12.	2 913	5 093	61 176	24 520	12 368	106 070

Hvorav totale nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
------------------------------	---	---	---	---	---	---

Forventet økonomisk levetid	Ingen	Inntil 10 år	Inntil 25 år	Inntil 5 år	Inntil 7 år	
Avskrivningsplan	avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Årtlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Leie 2025	Leie 2024
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	1-15 år	42 710	41 769
Kjøretøy	0-5 år	3 303	3 238
Maskiner og anlegg	0-5 år	396	384



DocuSign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

DHL Express (Norway) AS

(alle tall i kr 1 000)

Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2025	2024
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	19 025	20 294
Annen finansinntekt	1 347	3 708
Sum finansinntekter	20 373	24 002
Finanskostnader	2025	2024
Rentekostnad til andre foretak i samme konsern	255	793
Annen rentekostnad	34	199
Disagio	1 460	3 814
Annen finanskostnad	2 966	2 749
Sum finanskostnader	4 715	7 555

Note 7 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	Endring	2025	2024
Midlertidige forskjeller			
Anleggsmidler	3 392	-12 442	-9 050
Utestående fordringer	1 034	-1 097	-63
Gevinst- og tapskonto	36	143	179
Andre avsetninger for forpliktelser	-734	-19 989	-20 723
Netto midlertidige forskjeller	3 728	-33 386	-29 658
Underskudd til fremføring	0	0	0
Grunnlag for utsatt skattefordel	3 728	-33 386	-29 658
22 % utsatt skatt (skattefordel)	820	-7 345	-6 525
Utsatt skatt (skattefordel) i balansen	820	-7 345	-6 525
Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt		2025	2024
Resultat før skattekostnad		98 857	100 472
Permanente forskjeller		225	1 013
Grunnlag for årets skattekostnad		99 082	101 485
Endring i midlertidige resultatforskjeller		3 728	7 504
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet		102 809	108 989
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag		-102 809	-108 801
Endring i underskudd til fremføring		0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)		0	188
Fordeling av skattekostnaden		2025	2024
Betalbar skatt på årets resultat		22 618	23 978
For mye, for lite avsatt i fjor		0	0
Sum betalbar skatt		22 618	23 978
Endring i utsatt skatt/skattefordel		-820	-1 651
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats			
Skattekostnad		21 798	22 327
Avstemming av årets skattekostnad		2025	2024
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad		98 857	100 472
Beregnet skatt 22 %		21 749	22 104
Skattekostnad i resultatregnskapet		21 798	22 327
Differanse		49	223
Differansen består av følgende:			
22 % av permanente forskjeller		49	223
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats		0	0
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel		0	0
Sum forklart differanse		49	223
Betalbar skatt i balansen		2025	2024
Betalbar skatt i skattekostnaden		22 618	23 978
Skattevirkning av konsernbidrag		-22 618	-23 936
Betalbar skatt i balansen		0	41

En ny lov om suppleringskatt på underbeskattet inntekt i konsern trådte i kraft 1.1.2024. Loven er en del av et internasjonalt rammeverk som skal sikre at kvalifiserte konsern blir skattlagt med en effektiv skattesats på minst 15 prosent ved å beregne en suppleringskatt som tilsvarer differansen mellom den beregnede effektive skattesatsen og 15 prosent. Selskapet vil være omfattet av regelverket gjennom Deutsche Post AG sin rapportering og en eventuell suppleringskatt vil bli betalt og kostnadsført i dette selskapets regnskap. Selskapets effektive skattesats 2025 overskred 15 prosent.



Docusign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

DHL Express (Norway) AS
(alle tall i kr 1 000)

Note 8 Egenkapital				
Årets endring i egenkapital	Aksje-kapital	Overkurs	Annen Egenkapital	Sum Egenkapital
Egenkapital 01.01.	27 000	44 164	193 377	264 541
Korrigerings tidligere år	0	0		0
Annen egenkapital økning	0	0	622	622
Årets resultat	0	0	77 059	77 059
Konsernbidrag	0	0	-80 191	-80 191
Egenkapital 31.12.	27 000	44 164	190 866	262 029

Note 9 Fordringer og gjeld		
Kundefordringer	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	190 139	175 274
Avsetning til tap på kundefordringer	-2 243	-1 653
Kundefordringer i balansen	187 896	173 621
Fordringer med forfall senere enn 1 år		
	2025	2024
Fordring på konsernselskap	0	0
Andre fordringer	0	0
Sum	0	0
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
	2025	2024
Gjeld til kreditinstitusjoner	0	0
Gjeld til konsernselskap	0	0
Sum	0	0
Gjeld sikret ved pant		
	2025	2024
	0	0
Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.		
	2025	2024
Konserninterne kundefordringer	0	0
Andre kortsiktige fordringer til selskap i samme konsern	313 215	326 446
Sum	313 215	326 446
Konsernintern leverandørgjeld		
	2025	2024
Konsernintern leverandørgjeld	206	272
Annen kortsiktig gjeld til konsern	191 069	192 126
Sum	191 275	192 397
Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter		
Bundne bankinnskudd	2025	2024
Skattetreksmidler	0	0
Selskapet har en bankgaranti for skattetrekk, se note 12.		
Trekkrettigheter	2025	2024
Ubenyttet kassekreditt	0	0



Docusign Envelope ID: 77734C06-1192-8F73-81B9-86E1784A05AC

DHL Express (Norway) AS

(alle tall i kr 1 000)

Note 12 Garantforpliktelser

	2025	2024
Skattetrekksgaranti overfor Skedsmo Kommune som ikke er balanseført	20 000	20 000
Andre garantiforpliktelser som ikke er balanseført (inkl tollkasserer)	4 206	4 206
Sum garantiforpliktelser	24 206	24 206

Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 27 000 000 består av 27 000 aksjer á kr. 1 000. Alle aksjene har like rettigheter.

Oversikt over aksjonærene 31.12.

	Antall	Andel
Deutsche Post Beteiligung Holding GmbH	27 000	100,0 %
Totalt antall aksjer	27 000	100,0 %

Morselskapet har forretningskontor i Charles-de-Gaulle-Straße 20, 53113 Bonn, Germany, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Note 14 Hendelser etter balansedagen

Selskapet har opprettet et søksmål mot Nasjonal kommunikasjonsmyndighet i forbindelse med vedtak om pålagt registreringsplikt etter postloven. Søksmålet ble tatt ut ved stevning av 1. juli 2025. Det er gjort avsetning for kostnad til juridisk bistand i regnskapet.



Docusign Envelope ID: 5880CA20-759F-8CCC-8063-2A25568EC9E8

Styrets beretning 2025 DHL Express (Norway) AS

DHL Express (Norway) AS med hovedkontor på Berger i Lillestrøm er et av landets største transport- og logistikkelskaper med virksomhetsområder innenfor landbasert transport og kurervirksomhet i Norge og internasjonalt. Selskapet er et heleid datterselskap av Deutsche Post International B.V. i Nederland. DHL Express opererer til sammen 9 terminaler, samt tilknyttede agenter, over hele landet.

I 2025 hadde selskapet driftsinntekter på 1 585 mNOK mot 1 489 mNOK i 2024. Driftsresultatet viser et overskudd på 83,2 mNOK mot et overskudd i 2024 på 84,0 mNOK. Denne utviklingen er på nivå med det som var forventet for 2025.

Overskuddet etter skatt i 2025 er 77,1 mNOK, mot et overskudd etter skatt på 78,1 mNOK i 2024.

Likviditeten er basert på bruk av kassekreditt i henhold til konsernkonto-ordning og intern cash-pool i DHL-konsernet, og styret vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er 112,6 mNOK mot 99,0 mNOK i 2024.

Etter styrets oppfatning gir fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter og kontantstrømanalyse rettvise oversikt over selskapets drift i 2025 og stilling ved årsskiftet. I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet. Det bekreftes at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Selskapet regner med en stabilt økende omsetning i 2026 og en stabil profitabilitet som følge av sunn drift i segmentet internasjonal fly express. Det bemerkes at det normalt er knyttet stor usikkerhet rundt vurdering av fremtidige forhold.

Styret kjenner ikke til at det har oppstått forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for bedømmelsen av selskapets resultat og stilling.

Selskapet er noe eksponert for endringer i valutakurser, da en mindre andel av selskapets inntekter er valutabasert. Selskapet er med i en konsernkontoordning som medfører liten renterisiko, og anses å totalt ha liten kredittrisiko eller annen finansiell risiko på grunn av bedriftens produkt- og kundeprofil og konsernets struktur.



Docusign Envelope ID: 5880CA20-759F-8CCC-8063-2A25568EC9E8

DHL Express (Norway) AS hadde ved regnskapsårets utløp 375 ansatte, fordelt med 248 menn og 127 kvinner. Ledelsen består av 9 personer, hvorav 4 er kvinner, mens styret består av 5 personer totalt, hvorav 3 kvinner. Selskapets fokus i alle rekrutteringsprosesser er å alltid ansette den best skikkede kandidat, og det er styrets oppfatning at det ikke gjøres forskjell mellom kjønnene i ansettelsesprosessen. Bevisstheten i ledelsen om betydning av likestilling vurderes som god.

Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å fremme diskrimineringslovens formål. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Vi har pr. i dag 56 utenlandske arbeidstakere fra 28 ulike nasjoner, hvorav 5 av disse innehar en lederstilling.

Redegjørelse for likestillingsarbeid i DHL Express (Norway) AS finnes på www.dhl.no.

Arbeidsmiljøutvalget har avholdt regelmessige møter i 2025. Bedriftens arbeidsmiljø og vernesituasjon vurderes som god. Sykefraværet for hele selskapet var i 2025 på 6,4 %, hvilket er en liten økning i forhold til nivået i 2024, som var 6,3 %. Det er etablert et eget internt program for ledere for bevisstgjøring om hvilke faktorer som påvirker sykefraværet og selskapet inngikk avtale om IA (inkluderende arbeidsliv) i 2005. I 2025 ble det registrert én arbeidsrelatert personskade, en reduksjon fra tre tilfeller i 2024. Hendelsen var knyttet til håndtering av gods og medførte en lettere skade på en ansatt. Saken er fulgt opp i henhold til selskapets rutiner, og det er gjennomført tiltak for å redusere risikoen for tilsvarende hendelser fremover.

Arbeidet med helse, miljø og sikkerhet er videreført i 2025. Selskapet har egen sikkerhetskoordinator som har som oppgave å drive selskapets sikkerhetsarbeid som inkluderer både forebyggende tiltak for å unngå alvorlige ulykker og sikring av effektiv håndtering ved alvorlige hendelser.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Selskapets kjernevirksomhet innenfor logistikk og transport bidrar tradisjonelt til utslipp – og selskapet har over flere år arbeidet langsiktig med å redusere både energiforbruk og utslipp av CO₂. DHL Express investerer derfor i infrastruktur som bidrar til dette, blant annet gjennom å bruke elektriske varebiler der det er mulig, og ved å investere i ladeinfrastruktur.

DHL Express skal drive sin virksomhet i samsvar med pliktene i Åpenhetsloven. Selskapet legger stor vekt på et godt samarbeid med sine leverandører, og er opptatt av åpenhet og



DocuSign Envelope ID: 5880CA20-759F-8CCC-8063-2A25568EC9E8

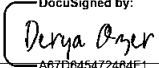
dialog med leverandører for å finne gode rutiner på samarbeid om disse viktige temaene. Arbeidet med Åpenhetsloven er forankret hos selskapets ledelse og styre, og redegjørelsen etter Åpenhetsloven om aktsomhetsvurderinger er publisert på selskapets hjemmesider på www.dhl.no.

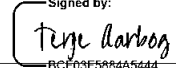
Konsernet har tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen omfatter sikredes personlige, rettslige erstatningsansvar for formueskade som er voldt i egenskap av styremedlem eller daglig leder.

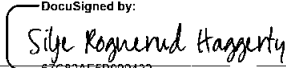
Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i DHL Express (Norway) AS:

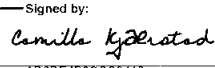
Konsernbidrag:	80,2 mNOK
Overføring fra Annen egenkapital:	3,1 mNOK
Totalt disponert:	77,1 mNOK

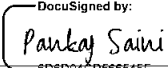
Lillestrøm, 25.06.2026

DocuSigned by:

A67DB45472404F1...
Derya Ozer Sagkan
(styrets leder)

Signed by:

BCF03F5884A5444...
Terje Aarbog
(styremedlem/daglig leder)

DocuSigned by:

67C82AE5B90422...
Silje Rognerud Haggerty
(styremedlem)

Signed by:

AD8DE4B8CCC9419...
Camilla Kjærstad
(styremedlem)

DocuSigned by:

8D6D94CD566545F...
Pankaj Saini
(styremedlem)



Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i DHL Express (Norway) AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for DHL Express (Norway) AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Uavhengig revisors beretning
DHL Express (Norway) AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 29. juni 2026
Deloitte AS

Morten Østigård
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name

Date

Østigård, Morten

2026-06-30

Identification

 **bankID** Østigård, Morten



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))