



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	912 262 510
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ODA NORWAY AS
Forretningsadresse:	Kjølberggata 31 0653 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Henrik Skoglund Fronth
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.06.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.09.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	4 032 134 094	3 530 162 171
Annen driftsinntekt		680 350	1 963 907
Sum inntekter		4 032 814 444	3 532 126 077
Kostnader			
Varekostnad	3, 4	2 815 642 557	2 540 306 241
Lønnskostnad	3, 5	617 250 798	559 027 876
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	30 741 467	31 977 347
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6		
Annen driftskostnad	3, 5, 7	683 876 902	658 679 176
Sum kostnader		4 147 511 724	3 789 990 639
Driftsresultat		-114 697 281	-257 864 562
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		37 651 060	34 339 683
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3		
Annen renteinntekt		7 924 213	8 568 569
Annen finansinntekt		169 081	269 421
Sum finansinntekter		45 744 354	43 177 673
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3		
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	53 917 576	46 078 746
Annen rentekostnad		2 618 887	3 268 793
Annen finanskostnad		2 814 800	3 714 762
Sum finanskostnader		59 351 262	53 062 301
Netto finans		-13 606 909	-9 884 628
Resultat før skattekostnad		-128 304 190	-267 749 189
Skattekostnad på resultat	8	-145 873	38 091 270
Årsresultat		-128 158 317	-305 840 459



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-128 158 317	-305 840 459
Totalresultat		-128 158 317	-305 840 459
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	9	-128 158 317	-305 840 459
Overført fra annen egenkapital	9		
Sum overføringer og disponeringer		-128 158 317	-305 840 459



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	6		
Konsesjoner, patenter o.l.	6		4 857
Utsatt skattefordel	8	183 780 297	183 634 424
Sum immaterielle eiendeler		183 780 297	183 639 281
Varige driftsmidler			
Varebiler	6, 10	1 570 639	2 844 174
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 10	101 378 235	117 081 676
Sum varige driftsmidler		102 948 874	119 925 850
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10, 11	90 869 646	89 915 772
Andre langsiktige fordringer	12	183 317 352	171 553 704
Sum finansielle anleggsmidler		274 186 998	261 469 476
Sum anleggsmidler		560 916 168	565 034 606
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	4, 10	61 216 550	50 272 275
Fordringer			
Kundefordringer	3, 10	87 258 806	64 503 973
Andre kortsiktige fordringer	3, 10	728 880 542	396 659 043
Konsernfordringer		659 897	2 845 887
Sum fordringer		816 799 244	464 008 903
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	105 789 577	104 234 064
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		105 789 577	104 234 064
Sum omløpsmidler		983 805 371	618 515 242



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		1 544 721 539	1 183 549 849

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9, 14	494 208	494 208
Beholdning av egne aksjer	9		
Overkurs	9		
Annen innskutt egenkapital	9	720 188 266	110 561 823
Sum innskutt egenkapital		720 682 474	111 056 031

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	9		
Udekket tap	9	237 586 175	109 427 859
Sum opptjent egenkapital		-237 586 175	-109 427 859

Sum egenkapital		483 096 299	1 628 172
------------------------	--	--------------------	------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	3	592 684 918	709 767 342
Øvrig langsiktig gjeld	7, 15	35 163 447	49 883 489
Sum annen langsiktig gjeld		627 848 366	759 650 832

Sum langsiktig gjeld		627 848 366	759 650 832
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	3	229 180 212	224 198 537
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter		68 617 884	62 461 528
Kortsiktig konserngjeld	3	635 573	9 000 000
Annen kortsiktig gjeld	15	135 343 206	126 610 779
Sum kortsiktig gjeld		433 776 875	422 270 845



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum gjeld		1 061 625 241	1 181 921 677
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 544 721 540	1 183 549 849
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	16, 17		



Docusign Envelope ID: BF9DFB18-9C0F-80A3-83AE-25E0163D9997

Styrets årsberetning 2025 – Oda Norway AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Oda Norway AS driver nettbasert handel med dagligvarer og hjemlevering i Norge. Selskapet opererer gjennom en høyeffektiv og proprietær teknologiplattform som strømlinjeformer hele verdikjeden, fra bestilling via nettside/app til plukk på eget helautomatisert lager og distribusjon hjem til kundene. Hovedkontoret ligger i Oslo, og den operasjonelle logistikken håndteres fra selskapets distribusjonsanlegg på Lier. Selskapet eier også de heleide datterselskapene Netfresh AS og Korn Bakeri AS.

Utviklingen i resultat og stilling

Etter et 2024 preget av store strukturelle grep i konsernet, har 2025 vært et år med fullt fokus på kjernevirksomheten i Norge. Driftsinntektene for 2025 utgjorde 4 033 MNOK (mot 3 532 MNOK i 2024). Driftsresultatet ble -114,7 MNOK (mot -257,9 MNOK i 2024). Årets resultat endte på -128,2 MNOK (mot -305,8 MNOK i 2024). En driver bak resultatforbedringen er at Oda Norge i løpet av året passerte fire milliarder norske kroner i omsetning for første gang. Dette tilsvarer en vekst på 14 prosent sammenlignet med året før. Det er sterkt i et dagligvaremarked som vokser betydelig tregere, og betyr at Oda nok en gang tok markedsandeler. Vi styrket vår posisjon som markedsleder innen mat på nett i Norge, samtidig som vi fortsatte å utfordre de etablerte aktørene i den tradisjonelle handelen. Videre er resultatforbedringen drevet av strenge kostnadskontroller og økt effektivitet i hele distribusjonskjeden. På tross av streng kostnadskontroll beholder Oda posisjonen som Norges mest fornøyde dagligvarekunder for sjette år på rad og er blant topp 20 mest fornøyde kunder på tvers av alle bransjer. Likevel opplever Oda noe høyere vedlikeholdskostnader enn forventet på bilparken, samt investering i prisposisjon.

Selskapets ledelse har ved årsskiftet vurdert hvorvidt det foreligger indikasjoner på verdifall for selskapets eiendeler og investeringer i datterselskap. Selskapet opplever god drift, og det er konkludert med at det ikke foreligger noen indikasjoner på verdifall for Oda Norway AS sine eiendeler. For datterselskapet Netfresh AS er driften lønnsom uten indikasjoner på verdifall, og for Korn Bakeri AS er anskaffelseskostnaden uvesentlig. Det er følgelig ikke foretatt noen nedskrivninger for 2025.

Oda jobber fortsatt med kutt av kostnader og effektiviteten øker ytterligere, beholder Oda posisjonen med Norges mest fornøyde dagligvarekunder for sjette år på rad og er blant topp 20 mest fornøyde kunder på tvers av alle bransjer.

Forslag til disponering av årets resultat:

Styret foreslår at årets resultat på -128,2 MNOK disponeres mot udekket tap.



Docusign Envelope ID: BF9DFB18-9C0F-80A3-83AE-25E0163D9997

Samlet kontantstrøm for Oda Norway AS fra operasjonelle aktiviteter, finansieringsaktiviteter og investeringsaktiviteter var på 1,55 MNOK. Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all hovedsak arbeidskapitaleffekter knyttet til leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld. Av årets investeringer har 17 MNOK medgått til innkjøp av driftsløsøre, inventar og lignende. Kontantbeholdningen endte på 106 MNOK, og det skyldes innbetaling av konsernbidrag og konserninternelån.

Foretakets utsikter

Oda Norway AS planlegger for videre økning i salg i årene som kommer, og vil gjennom det skape grunnlaget for en god og lønnsom drift. Dagligvarer på nett har de siste årene vokst mer enn markedet, en trend vi tror vil fortsette. Videre forventer styret at målrettet arbeid med risiko- og kostnadsstyring sammenholdt med fokus på lønnsom vekst, produktivitetsforbedring og kundetilfredshet vil kunne føre til bedre lønnsomhet for selskapet. Markedssituasjonen i bransjen er stadig i endring, og selskapet følger utviklingen løpende og vurderer stadig planer for attraktive måter å betjene nye kundegrupper og markeder på.

Finansiell risiko og fortsatt drift

Den sentrale operasjonelle risikoen knytter seg til makroøkonomisk usikkerhet, inflasjon og styring av plukk- og distribusjonskostnader. Dette overvåkes tett og styres proaktivt av ledelsen. Selskapet har de siste årene levert negative årsresultater som en del av sin vekst- og markedsstrategi. Styret bekrefter likevel at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Lønnsomheten i 2025 er forbedret fra tidligere år og gjennom konsernets samlede kapitalinnhenting på 560 MSEK i 2025, samt en vellykket finansiell restrukturering av den svenske virksomheten i konsernet, anser styret at den helhetlige likviditets- og finansieringsrisikoen er vesentlig redusert. I tillegg har fri kontantstrøm forbedret seg med flere millioner i 2026 sammenlignet med 2025. Det skyldes blant annet at betalingsbetalingene mot leverandørene er forbedret sammenlignet med 2024 og fortsetter i 2026 som gir en bedre arbeidskapital og kontantstrøm. I tillegg er faktureringsrutinene forbedret.

For å håndtere sesongmessige svingninger i arbeidskapitalen har konsernet i 2026 signert en avtale med DNB om en kassekreditt (kredittfasilitet) på 75 MNOK. Fasiliteten er ment å sikre tilstrekkelig likviditet i sommermånedene, en periode som historisk sett er mer likviditetskrevede. Konsernets plan er primært å ikke benytte seg av kreditten, men den opprettes med formål om å øke det finansielle handlingsrommet og minimere likviditetsrisikoen.

Styret bekrefter i samsvar med regnskapsloven § 4-5, jf. § 2-2 åttende ledd, at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Selskapet er finansielt godt rustet for videre vekst.

Arbeidsmiljø og likestilling

Selskapet er avhengig av engasjerte og kompetente medarbeidere i alle ledd av virksomheten. Per 31.12.25 var det 942 årsverk i Oda Norway med en kvinneandel på 24%. I denne populasjonen er det 10,7 årsverk med midlertidige kontrakter (25% kvinner) og 73,8 årsverk med deltidsstillinger (13% kvinner). Selskapets styre består av to menn og én kvinne. Selskapet tilstreber likestilling i alle



Docusign Envelope ID: BF9DFB18-9C0F-80A3-83AE-25E0163D9997

avdelinger, og har satt en ambisjon om å oppnå bedre likestilling i lederteamet samt lederstillinger i operasjonen.

Selskapet har en stor operasjon og det har gjennom 2025 forekommet arbeidsuhell og ulykker som har medført personskader. Det er totalt registrert 171 tilfeller av ulykker og skader, hvorav 128 av disse er av ubetydelig karakter. 43 av disse er med vesentlig karakter som vil si skader med sykefravær.

Selskapet har gjennom 2025 jobbet målrettet mot en rekke HMS-tiltak for å kunne forebygge fremtidige skader og ulykker på arbeidsplassen. Det er satt av egne interne ressurser og eksterne ressurser internt for å håndtere iverksatte rutiner. Styret og ledelsen arbeider målrettet med å redusere antall sykedager, skader og ulykker fremover. Det er ikke meldt inn skader av alvorlig betydning.

Samlet sykefravær for Oda Norway AS utgjorde 16,6% av total arbeidstid i 2025, hvorav 8,5% er langtidssykemeldinger. Det er iverksatt en rekke tiltak gjennom 2025 for å ivareta arbeidsmiljøet og redusere sykefraværet i selskapet, herunder oppfølgingsrutiner, ledertrening, og strukturert opplæring og onboarding, samt systematisk partssamarbeid sammen med Arbeidsmiljøutvalget rundt ergonomi og andre tiltak.

Mangfold, likhet, inkludering og tilhørighet

Oda tror på det å akseptere og verdsette forskjeller mellom mennesker. Oda søker aktivt å ansette personer med ulik utdanning, personlighet, ferdigheter, livserfaring og kunnskapsbase. Oda tror at å ansette og beholde mennesker fra alle samfunnslag er nøkkelen til å nå våre mål, og at disse forskjellene gjør selskapet mer innovativt og inkluderende, og gjør oss i bedre stand til å lage produkter som samfunnet vil ha. Konsernet bygger en kultur på arbeidsplassen som skal omfavne forskjeller og verdsette mangfoldet.

Oda har jobbet målrettet med fem nøkkelområder for å styrke mangfold, inkludering og likestilling i konsernet:

1. Inkluderende rekruttering – Forbedring av rekrutteringsprosessen for å sikre rettferdighet og tiltrekke mangfoldige kandidater.
2. Rettferdig lønn – Fokus på lik lønn for likt arbeid, med bruk av lønnsanalyse og ekstern benchmarking i lønnsprosessen.
3. Inkluderende talentutvikling – Like muligheter for karriereutvikling, med systematiske prosesser som likebehandler.
4. Inkluderende kommunikasjon – Sikre at intern og ekstern kommunikasjon er tilgjengelig og inkluderende, og gjenspeiler Odas kultur.
5. Inkluderende arbeidshverdag og arrangementer – Sosiale aktiviteter og arbeidsmiljø tilpasses ulike livssituasjoner.

Oda har også implementert en forbedret varslingskanal (Speak Up), tilgjengelig på alle språk og lokasjoner, og vil fortsette arbeidet med antidiskriminering og etterlevelse av globale etiske retningslinjer.



Docusign Envelope ID: BF9DFB18-9C0F-80A3-83AE-25E0163D9997

Bærekraft, samfunnsansvar og ytre miljø.

Oda Norway AS inngår i den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til morselskapet Oda Group Holding AB. Bærekraftsrapporten og revisors attestasjonsuttalelse er offentlig tilgjengelig via lenke på våre nettsider:

<https://www.mathem.se/se/about/vart-foretag/>

Åpenhetsloven

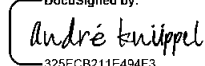
Selskapets redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven offentlig tilgjengelig på selskapets nettsider:

<https://sustainability.oda.com/vre-leverandrer-krav-og-oppligging>

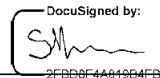
Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet inngår i konsernets felles styreansvarsforsikring som dekker styrets medlemmer og daglig leders mulige personlige ansvar.

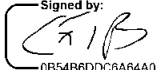
Oslo, 26.06.2026

DocuSigned by:

325ECB211E494F3...

Andre Rolf Knüppel
Styrets leder / Daglig leder

DocuSigned by:

2FDD0F4A819D4F8...

Sara Elisabet Manne
Styremedlem

Signed by:

0B54B6D0C6A64A0

Carl-Fredrik Iuell Bergan
Styremedlem



Certificate Of Completion

Envelope Id: BF9DFB18-9C0F-80A3-83AE-25E0163D9997
Subject: Complete with Docusign: Årsberetning 2025 ON AS v2.docx (3).pdf
Source Envelope:
Document Pages: 4
Certificate Pages: 4
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Status: Completed

Envelope Originator:
Johan Fredrik Bygland
johanfredrik.bygland@oda.com
IP Address: 213.52.54.105

Record Tracking

Status: Original
6/29/2026 12:57:15 AM
Holder: Johan Fredrik Bygland
johanfredrik.bygland@oda.com
Status: Original
6/29/2026 1:44:42 AM
Holder: People Norway (use this one)
no-people@oda.com

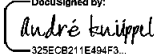
Location: DocuSign

Location: DocuSign

Signer Events

André Knüppel
andre.knuppel@oda.com
CEO
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

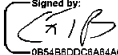
DocuSigned by:

325ECB211E404F3...
Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 213.52.54.105

Timestamp

Sent: 6/29/2026 1:23:39 AM
Viewed: 6/29/2026 1:26:52 AM
Signed: 6/29/2026 1:27:04 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 1/24/2025 2:54:20 AM
ID: d575c481-6560-4d28-a0da-98b681a1ff58

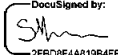
Carl-Fredrik Iuell Bergan
carl-fredrik.bergan@oda.com
CFO
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signed by:

0B54B8DDC6A8A0...
Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address:
2a02:2121:853:c24e:fc32:959d:9795:4243
Signed using mobile

Sent: 6/29/2026 1:23:40 AM
Viewed: 6/29/2026 1:25:41 AM
Signed: 6/29/2026 1:25:49 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 2/7/2025 6:09:24 AM
ID: 9ca874f8-fd66-455f-9caa-468649ee93ba

Sara Manne
sara.manne@oda.com
Director of People Strategy & Transformation
Oda Group Services AS
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:

2FBD8F4A819B4FB...
Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 213.52.54.105

Sent: 6/29/2026 1:23:39 AM
Viewed: 6/29/2026 1:44:29 AM
Signed: 6/29/2026 1:44:39 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp



Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Johan Fredrik Bygland
johanfredrik.bygland@oda.com

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Status

COPIED

Timestamp

Sent: 6/29/2026 1:44:42 AM
Viewed: 6/29/2026 1:44:42 AM
Signed: 6/29/2026 1:44:42 AM

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Envelope Sent
Certified Delivered
Signing Complete
Completed

Status

Hashed/Encrypted
Security Checked
Security Checked
Security Checked

Timestamps

6/29/2026 1:23:41 AM
6/29/2026 1:44:29 AM
6/29/2026 1:44:39 AM
6/29/2026 1:44:39 AM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 1/7/2025 7:08:05 AM

Parties agreed to: André Knüppel, Carl-Fredrik Iuell Bergan

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Oda Group Services AS (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Oda Group Services AS:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: susanne.bakkebo@oda.com

To advise Oda Group Services AS of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at norway-people@oda.com and in the body of such request you must state: your



previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Oda Group Services AS

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to norway-people@oda.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Oda Group Services AS

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to susanne.bakkebo@oda.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Oda Group Services AS as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Oda Group Services AS during the course of your relationship with Oda Group Services AS.



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Årsregnskap 2025

Oda Norway AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Resultatregnskap

Oda Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2, 3	4 032 134 094	3 530 162 171
Annen driftsinntekt		680 350	1 963 907
Sum driftsinntekter		4 032 814 444	3 532 126 077
Varekostnad	3, 4	2 815 642 557	2 540 306 241
Lønnskostnad	3, 5	617 250 798	559 027 876
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	30 741 467	31 977 347
Annen driftskostnad	3, 5, 7	683 876 902	658 679 176
Sum driftskostnader		4 147 511 724	3 789 990 639
Driftsresultat		-114 697 281	-257 864 562
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		37 651 060	34 339 683
Annen renteinntekt		7 924 213	8 568 569
Annen finansinntekt		169 081	269 421
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	53 917 576	46 078 746
Annen rentekostnad		2 618 887	3 268 793
Annen finanskostnad		2 814 800	3 714 762
Resultat av finansposter		-13 606 909	-9 884 628
Resultat før skattekostnad		-128 304 190	-267 749 189
Skattekostnad på resultat	8	-145 873	38 091 270
Resultat		-128 158 317	-305 840 459
Årsresultat		-128 158 317	-305 840 459
Overføringer			
Overført til udekket tap	9	128 158 317	305 840 459
Sum overføringer		-128 158 317	-305 840 459



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Balanse

Oda Norway AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	6	0	4 857
Utsatt skattefordel	8	183 780 297	183 634 424
Sum immaterielle eiendeler		183 780 297	183 639 281
Varige driftsmidler			
Varebiler	6, 10	1 570 639	2 844 174
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 10	101 378 235	117 081 676
Sum varige driftsmidler		102 948 874	119 925 850
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	10, 11	90 869 646	89 915 772
Andre langsiktige fordringer	12	183 317 352	171 553 704
Sum finansielle anleggsmidler		274 186 998	261 469 476
Sum anleggsmidler		560 916 168	565 034 606
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	4, 10	61 216 550	50 272 275
Fordringer			
Kundefordringer	3, 10	87 258 806	64 503 973
Kundefordringer konsern		659 897	2 845 887
Andre kortsiktige fordringer	3, 10	728 880 542	396 659 043
Sum fordringer		816 799 244	464 008 903
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	105 789 577	104 234 064
Sum omløpsmidler		983 805 371	618 515 242
Sum eiendeler		1 544 721 539	1 183 549 849

Oda Norway AS

Side 3

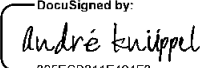


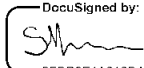
Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

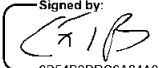
Balanse Oda Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 14	494 208	494 208
Annen innskutt egenkapital	9	720 188 266	110 561 823
Sum innskutt egenkapital		720 682 474	111 056 031
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	9	-237 586 175	-109 427 859
Sum opptjent egenkapital		237 586 175	109 427 859
Sum egenkapital		483 096 299	1 628 172
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	3	592 684 918	709 767 342
Øvrig langsiktig gjeld	7, 15	35 163 447	49 883 489
Sum annen langsiktig gjeld		627 848 366	759 650 832
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	3	229 180 212	224 198 537
Skyldig offentlige avgifter		68 617 884	62 461 528
Konserngjeld	3	635 573	9 000 000
Annen kortsiktig gjeld	15	135 343 206	126 610 779
Sum kortsiktig gjeld		433 776 875	422 270 845
Sum gjeld		1 061 625 241	1 181 921 677
Sum egenkapital og gjeld		1 544 721 540	1 183 549 849

Styret i Oda Norway, Oslo, 26.06.2026

DocuSigned by:

325ECB211E494F3
Andre Rolf Knüppel
styreleder/daglig leder

DocuSigned by:

2FBD8E4A819B4EB
Sara Elisabet Ip Manne
styremedlem

Signed by:

0B54B6DDC6A84A0
Carl-Fredrik Iuell Bergan
styremedlem



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Kontantstrømoppstilling

Oda Norway AS

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-128 304 190	-267 749 189
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	-1 079 190
Ordinære avskrivninger	30 741 467	31 977 347
Ikke betalte renter konserngjeld	53 917 576	0
Endring i varelager	-10 944 275	8 308 520
Endring i kundefordringer	-21 072 576	-14 522 561
Endring i leverandørgjeld	3 399 555	211 376 337
Konsernbidrag - ikke mottatt	-37 651 060	0
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-17 452 383	-52 585 510
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-127 365 885	-84 274 247
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	2 506 981	2 693 006
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-17 364 147	-5 696 044
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	-5 818 916
Endring i langsiktige fordringer/depositum	-561 119	8 353 222
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-15 418 285	-468 732
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	184 000 000	185 000 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-65 000 000	-60 932 962
Innbetalinger av konsernbidrag	25 339 683	27 255 146
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	144 339 683	151 322 184
 Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	 1 555 513	 66 579 205
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	104 234 064	47 116 663
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	105 789 577	113 695 868



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler og god regnskapsskikk.

Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapet og konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Utsatt skattefordel
- Avskrivning på varige driftsmidler
- Virkelig verdi datterselskaper

Aksjer i datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Utsatt skattefordel

Selskapet har innregnet utsatt skattefordel basert på de underliggende netto skattereduserende midlertidige forskjellene som eksisterer, herunder underskudd til fremføring. Innregningen baserer seg på estimater og forutsetninger om fremtidig inntjening og skattemessige overskudd. Ledelsens estimater over fremtidige resultater hvor det er lagt til grunn ytterligere vekst, forbedrede marginer og fremtidige effektiviseringer forsvarer innregning av eiendelen. Fremtidige hendelser og/eller endringer i anvendte forutsetninger vil kunne medføre at eiendelens verdi påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til gjenvinnbart beløp.

Avskrivning på varige driftsmidler

Selskapets driftsmidler avskrives ut i fra estimert levetid som er basert på ledelsens vurderinger av forventet levetid på fysiske driftsmidler og immaterielle eiendeler. Dette estimatet kan påvirkes av fremtidige hendelser og endringer i teknologi, noe som kan føre til at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

Konsernregnskap

Oda Norway AS inngår i konsernregnskapet til Oda Group Holding AB, som har forretningsadresse i Fryksdalsbacken 9, 123 43 Farsta, hvor en kan få utlevert konsernregnskapet.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer ved leveringstidspunktet.

Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost.

Varebeholdning

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden, og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, men påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

TilskuddMottatte offentlige tilskudd til forskning og utvikling er nettoført mot eiendelen i balansen.

Pensjon

Selskapets kollektive pensjonsordning er innskuddsbasert. Periodens pensjonskostnad tilsvarer periodens innskudd til pensjonsordningen.

Note 2 Salgsinntekter

Geografisk fordeling - salg av matvarer på nett	2025	2024
Norge	4 032 134 094	3 530 162 171
Sum	4 032 134 094	3 530 162 171

Note 3 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

	2025	2024
Fordringer		
Kundefordringer konsern	659 897	2 845 887
Andre kortsiktige fordringer konsern	677 972 617	351 970 023
Sum	678 632 514	354 815 910
Gjeld		
Lån fra foretak i samme konsern	592 684 918	718 767 342
Leverandørgjeld konsern	36 180 723	34 874 692
Annen kortsiktig gjeld konsern	635 573	0
Sum	629 501 214	753 642 034

Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2025:

	Beløp
Rentekostnad på lån	53 917 576
Varekjøp	415 673 565
Andre kostnader	6 853 723
Franchise Fee	139 888 426
Andre inntekter	52 778 925

Historisk har konsernet opparbeidet seg betydelige konserninterne lån og fordringer. For å strømlinjeforme kapitalstrukturen og gjøre opp disse historiske mellomværende, har ledelsen besluttet å avgi konsernbidrag på tvers av selskapene. Denne konserninterne gjelden vil deretter bli motregnet konsernbidragene i 2026, etter den formelle godkjenningen av årsregnskapet for 2025.



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Note 4 Varer

	2025	2024
Ferdigvarer	61 216 550	50 272 275
Sum netto varelager	61 216 550	50 272 275

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	506 062 070	464 143 368
Arbeidsgiveravgift	73 601 354	67 064 045
Pensjonskostnader	19 524 199	16 662 257
Andre ytelser	18 063 176	11 158 206
Sum	617 250 798	559 027 876
Gj.snittlig antall sysselsatte i løpet av regnskapsåret	942	944

Aksjeopsjoner ansatte

Det har siden 2023 vært opprettholdt en langsiktig aksjeincentivordning for de ansatte. Opsjonsprogrammet er i 2025 avsluttet og gjort opp. Alle tildelte opsjoner trekkes tilbake. I stedet får de ansatte som hadde tildelt opsjoner rett til å kjøpe aksjer inntil like mange aksjer i selskapet som de var tildelt opsjoner. Se også noten til egenkapitalen.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Sum	0

Selskapets daglige leder var innleid fra Mathem i Sverige AB. Vedkommende fratrådte sin stilling i 2025 og har i den forbindelse avtale om seks måneders etterlønn. Ny daglig leder leies inn til Oda Norway AS fra konsernets morselskap Oda Group Holding AB.

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2025.

Godtgjørelse revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon	622 500	592 450
Andre tjenester utenfor revisjon	125 427	2 798
Skatterådgivning	25 000	20 900
Andre attestasjonstjenester	45 000	30 807
Sum	817 927	646 955



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Note 6 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Driftsløsøre, inventar o.l	Varebiler	Lisenser, hjemmeside	Sum
Anskaffelseskost 1.1	217 515 259	4 998 601	72 850	222 586 710
Tilgang i året	17 232 847	131 300	0	17 364 147
Avgang i året	-2 287 480	-219 501	0	-2 506 981
Anskaffelseskost 31.12	232 460 625	4 910 400	72 850	237 443 875
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1	103 185 859	2 154 427	67 993	105 408 279
Akkumulerte avskrivninger solgte driftsmidler	-1 566 942	-87 800		-1 654 742
Periodens avskrivninger	29 463 476	1 273 135	4 857	30 741 467
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12	131 082 393	3 339 761	72 850	134 495 004
Bokført verdi 31.12	101 378 232	1 570 639	0	102 948 871
Herav leasede eiendeler	46 428 571	1 182 274	0	47 610 846
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	
Levetid	3-15 år	3-5 år	5 år	



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Note 7 Leasing

Selskapet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av maskiner, biler, kontorer og andre fasiliteter.

Operasjonell leasing	2025	2024
Ordinære leiebetalinger	47 814 037	60 382 285

Leieavtale	Kostnadsført leie
Varebiler	31 996 978
IT-utstyr	8 288 232
Maskiner	6 558 706
Kontor	970 121
Sum	47 814 037

Finansiell leasing	Kontrakt utgår
Maskiner	2025

Leiebetalinger som forfaller:

År	Nominell verdi	Nåverdi
Mer enn 5 år	0	0

	2025	2024
Kostpris balanseført verdi av eiendel ved finansiell leasing	7 248 311	7 248 311
Balanseført akkumulerte avskrivninger	-7 248 311	-7 201 972
Sum balanseført verdi per 31.12	0	46 339

Automasjonsutstyr	Kontrakt utgår
Leiebetalinger som forfaller:	2029

År	Nominell verdi	Nåverdi
1 år	12 456 294	12 228 578
2-5 år	28 965 191	26 568 609
Mer enn 5 år	0	0
Sum	41 421 485	38 797 187

	2025	2024
Kostpris balanseført verdi av eiendel ved finansiell leasing	100 000 000	100 000 000
Balanseført akkumulerte avskrivninger	-53 571 426	-39 797 187
Sum balanseført verdi per 31.12	46 428 574	60 202 813

I leasingavtalen for leie av automasjonsutstyr er det et covenant krav om at bankbeholdningen i konsernet minimum må være på 200 MNOK.

Varebiler	Kontrakt utgår
Leiebetalinger som forfaller:	2027

År	Nominell verdi	Nåverdi
1 år	1 182 759	1 161 137
2-5 år	101 711	98 016
Mer enn 5 år	0	0
Sum	1 284 470	1 259 153

	2025	2024
Kostpris balanseført verdi av eiendel ved finansiell leasing	4 365 320	4 365 320
Balanseført akkumulerte avskrivninger	-3 183 046	-2 091 716
Sum balanseført verdi per 31.12	1 182 274	2 273 604



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-145 873	38 091 270
Skattekostnad ordinært resultat	-145 873	38 091 270
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-128 304 190	-267 749 189
Permanente forskjeller	-1 475 645	6 747 753
Endring i midlertidige forskjeller	29 608 406	-4 387 770
Avskåret rentefradrag	48 612 250	0
Skattepliktig inntekt	-51 559 178	-265 389 206
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-8 283 233	-7 554 730
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	8 283 233	7 554 730
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-7 267 803	-4 457 624	2 810 179
Fordringer	141 062	27 027 192	26 886 130
Gevinst – og tapskonto	-295 801	-369 752	-73 950
Avsetninger mv	-1	-13 953	-13 952
Sum	-7 422 543	22 185 864	29 608 406
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 342 549 083	-1 290 989 905	51 559 178
Avskåret rentefradrag	-48 653 705	-41 455	48 612 250
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	563 260 345	434 143 568	-129 116 777
Grunnlag for utsatt skattefordel	-835 364 986	-834 701 928	663 057
Utsatt skattefordel (22 %)	-183 780 297	-183 634 424	145 873

Selskapet har foretatt en vurdering av utsatt skattefordel knyttet til fremførbart underskudd og midlertidige forskjeller. Basert på oppdaterte prognoser for skattepliktig inntekt, har selskapet valgt å begrense balanseføringen til den andelen av skattefordelen som med rimelig sikkerhet kan sannsynliggjøres gjennom fremtidig inntjening.

I 2025 har selskapet valgt å ikke innregne ytterligere utsatt skattefordel utover det nivået som ble balanseført i 2024. Hele årets endring i underskudd og skatteposisjoner er holdt utenfor beregningen, slik at brutto grunnlag som ikke inngår utgjør 563 260 345 kr per 31.12.2025. Netto balanseført utsatt skattefordel utgjør dermed 183 780 297 kr.

Selskapet inngår i et norsk skattekonsern. Ledelsen har utarbeidet en vurdering av forventet fremtidig skattepliktig inntjening basert på en definert prognoseperiode. Siden fremførbare underskudd kan utnyttes mot overskudd i andre norske konsernselskaper gjennom reglene om konsernbidrag, er vurderingen av fremtidig inntjening foretatt for det norske skattekonsernet under ett. Forventningen om fremtidig skattepliktig overskudd har sterk støtte i gjennomførte, vesentlige kostnadsreduksjoner og effektiviseringer i den underliggende driften. Det er gjennomført tiltak på tvers av konsernet som har gitt en kraftig redusert fast kostnadsbase og en forbedret operasjonell effektivitet.

Konsernet har samtidig kommet langt i kommersialiseringen av Odas teknologiløsninger (Oda Systems) som «Logistics-as-a-Service» (LaaS) for det internasjonale markedet, og dette forretningsområdet utgjør en avgjørende del av skattekonsernets forventede overskudd fremover. Konsernet har signert en intensjonsavtale med en stor europeisk dagligvareaktør. I forbindelse med dette forhandles det også om salg av automasjonsutstyr til den samme parten. Dette gjelder eksisterende utstyr som eies av konsernet, men som ikke lenger er i bruk som følge av den strategiske avviklingen av virksomhetene i Finland og Tyskland. Dette samarbeidet forventes å generere årlige lisensinntekter fra plattformen med oppstart i 2027. I tillegg er konsernet i pågående dialog med flere andre aktører for tilsvarende løsninger.



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Disse konkrete kommersielle milepælene for Oda Systems, kombinert med den betydelige lønnsomhetsforbedringen i kjernevirksomheten, gjør at ledelsen anser det som overbevisende og sannsynlig at de historiske underskuddene nå vil snus til skattepliktige overskudd i prognoseperioden for skattekonsernet under ett. Gjennom adgangen til å yte og motta konsernbidrag vurderes dette å oppfylle kravene til overbevisende bevis, og forsvarer dermed det innregnede beløpet i selskapet.



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Note 9 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01	494 208	110 561 823	-109 427 859	1 628 172
Årets resultat	0	0	-128 158 317	-128 158 317
Mottatt konsernbidrag	0	610 973 833	0	610 973 833
Aksjeopsjoner ansatte	0	-1 347 390	0	-1 347 390
Pr 31.12.	494 208	720 188 266	-237 586 175	483 096 299

Note 10 Pantstillelser og garantier

Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier

Bokført verdi av pantsatte eiendeler

Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	101 378 235
Varebiler	1 570 639
Varelager	61 216 550
Kundefordringer	87 258 806
Andre fordringer	22 801 836
Bankinnskudd, kontanter o.l.	105 789 577
Sum	380 015 642

I forbindelse med refinansieringen og endringen av konsernets lånefasiliteter i 2024, har det blitt stilt en oppdatert sikkerhetspakke til fordel for långiverne (Kreos og PCP). Sikkerhetsstillelsene inkluderer virksomhetspant i de norske og svenske datterselskapene som dekker varelager, maskiner, utstyr, kjøretøy, kundefordringer samt kontanter og kontantekvivalenter.

Videre er det stilt sikkerhet i konserninterne mellomværender, pant i aksjer i datterselskaper og pant i varemerker. I tillegg har flere konsernselskaper stilt kryssgarantier for hverandres forpliktelser under låneavtalene.

Note 11 Investeringer i datterselskap

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi dersom verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Selskap	Forretnings- kontor	Eier/stemme- andel	Bokført verdi	Egenkapital*	Resultat 2025*
Netfresh AS	Oslo, Norge	100%	77 487 129	9 577 702	29 781 603
Korn Bakeri AS	Oslo, Norge	100%	13 382 517	95 294	-2 476 374
Sum			90 869 646		

* Egenkapital og resultat er hentet fra selskapenes sist avlagte årsregnskap for 2025.

Vurdering av verdifall

Selskapets ledelse vurderer løpende om det foreligger indikasjoner på verdifall på investeringene. Vurderingen for de enkelte investeringene per 31.12.2025 er som følger:

Netfresh AS

Selskapet er lønnsomt og driften utvikler seg positivt. Det foreligger ingen indikasjoner på verdifall, og det er følgelig ikke foretatt noen nedskrivning av aksjene i Netfresh AS for 2025.



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Korn Bakeri AS

Selskapet har vurdert bokført verdi av investeringen i Korn Bakeri AS. Basert på oppdaterte prognoser for fremtidig kontantstrøm og selskapets strategiske posisjon i verdikjeden, vurderes gjenvinnbart beløp å overstige bokført verdi. Det er derfor vurdert at det ikke foreligger behov for nedskrivning per 31.12.2025



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Note 12 Fordringer

	2025	2024
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	183 317 352	171 553 704
Sum	183 317 352	171 553 704

Fordringene består av garantikonto og depositumskonto, samt fordring på ansatte med kr 1 485 835.

Note 13 Bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er ansattes skattetreksmidler å anse som bundne bankinnskudd:

Bankinnskudd	2025
Skattetrekk	18 102 011

Note 14 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Oda Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	494 208	1	494 208
Sum	494 208	1	494 208

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Eierstruktur:

	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Oda Group Holding AS	494 208	100 %	100 %
Sum	494 208	100 %	100 %

Note 15 Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Selskapet har en avtale om betinget vederlag (earnout) knyttet til tidligere aksjekjøp i datterselskap. Vederlaget er avhengig av fremtidige resultater, og bokført beløp er basert på ledelsens beste estimat. Totalt utestående vederlag er per 31.12.2025 estimert til 5,7 millioner kroner, og er klassifisert som en usikker forpliktelse. Siste planlagte utbetaling under avtalen er i januar 2027.

Note 16 Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapets styre bekrefter at forutsetningene for dette er til stede.

Selskapet har i 2025 hatt et negativt driftsresultat, men selskapets egenkapital og likviditet er ivaretatt og sikret gjennom konsernbidrag fra andre selskaper i konsernet. Selskapets drift er tett integrert med resten av Oda-konsernet (Oda Group Holding AB), og vurderingen av fortsatt drift er derfor basert på konsernets samlede finansielle stilling.

Konsernet har i 2025 lagt et solid finansielt fundament for fremtiden, blant annet gjennom en vellykket finansiell rekonstruksjon av den svenske virksomheten (Mathem) som har redusert konsernets forpliktelser og faste kostnader vesentlig. Videre sikret konsernet i 2025 ny finansiering på totalt 560 millioner SEK fra hovedeierne for å understøtte driften og styrke balansen.



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Beslutningen om egenkapitalutvidelse ble tatt før årsskiftet. Ettersom den formelle registreringen først ble utført i første kvartal 2026, står hele beløpet på 560 millioner SEK klassifisert som ikke-registrert kapitalforhøyelse i konsernets egenkapital per 31.12.2025.

Det er konsernets målsetting å være selvfinansierende og dermed ikke hente ytterligere kapital i 2026. For å håndtere sesongmessige svingninger i arbeidskapitalen har konsernet i 2026 signert en avtale med DNB om en kassekreditt (kredittfasilitet) på 75 MNOK. Fasiliteten er ment å sikre tilstrekkelig likviditet i sommermånedene, en periode som historisk sett er mer likviditetskreven. Konsernets plan er primært å ikke benytte seg av kreditten, men den opprettes med formål om å øke det finansielle handlingsrommet og minimere likviditetsrisikoen.

Basert på den formelle ivaretagelsen av selskapets egenkapital gjennom konsernbidrag, den gjennomførte snuoperasjonen i konsernet, og at den innhentede finansieringen styrket egenkapitalen allerede før årsskiftet, vurderer styret at selskapet har tilstrekkelig kapital til å opprettholde forsvarlig drift.



Docusign Envelope ID: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA

Note 17 Hendelser etter balansedagen

I første kvartal 2026 ble kapitalforhøyelsen i morselskapet (Oda Group Holding AB) på totalt 560 millioner SEK formelt registrert hos det svenske Bolagsverket. Beslutningen om kapitalutvidelsen og konvertering av lån ble tatt før årsskiftet, og hele beløpet er derfor allerede klassifisert som ikke-registrert kapitalforhøyelse (egenkapital) i konsernets balanse per 31.12.2025.

For å håndtere sesongmessige svingninger i arbeidskapitalen har konsernet i 2026 signert en avtale med DNB om en kassekreditt (kredittfasilitet) på 75 MNOK.

Utover dette er det ikke kjent at det har inntruffet hendelser etter balansedagen av vesentlig betydning for vurderingen av selskapets stilling og resultat.



Certificate Of Completion

Envelope Id: 75FD4E5D-A857-8AF2-8338-5A338C2D9FDA
Subject: Complete with Docusign: Oda Norway AS 26.06.26 signeringsversjon.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 17
Certificate Pages: 4
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Status: Completed

Envelope Originator:
Johan Fredrik Bygland
johanfredrik.bygland@oda.com
IP Address: 213.52.54.105

Record Tracking

Status: Original
6/26/2026 12:59:53 AM
Status: Original
6/26/2026 2:50:23 AM

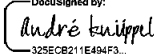
Holder: Johan Fredrik Bygland
johanfredrik.bygland@oda.com
Holder: People Norway (use this one)
no-people@oda.com

Location: DocuSign
Location: DocuSign

Signer Events

André Knüppel
andre.knuppel@oda.com
CEO
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

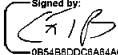
DocuSigned by:

325ECB211E404F3...
Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 2a02:26f7:f8d4:e656:0:f000:0:5
Signed using mobile

Timestamp

Sent: 6/26/2026 1:01:04 AM
Viewed: 6/26/2026 1:26:00 AM
Signed: 6/26/2026 1:26:15 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 1/24/2025 2:54:20 AM
ID: d575c481-6560-4d28-a0da-98b681a1ff58

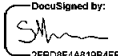
Carl-Fredrik Iuell Bergan
carl-fredrik.bergan@oda.com
CFO
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signed by:

0B54B8DDC6A8A40...
Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 88.92.75.236
Signed using mobile

Sent: 6/26/2026 1:01:05 AM
Viewed: 6/26/2026 1:06:59 AM
Signed: 6/26/2026 1:07:26 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 2/7/2025 6:09:24 AM
ID: 9ca874f8-fd66-455f-9caa-468649ee93ba

Sara Manne
sara.manne@oda.com
Director of People Strategy & Transformation
Oda Group Services AS
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:

2FBC0F4A819B4F8...
Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 213.52.54.105

Sent: 6/26/2026 1:01:05 AM
Viewed: 6/26/2026 2:50:07 AM
Signed: 6/26/2026 2:50:20 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp



Carbon Copy Events

Johan Fredrik Bygland
johanfredrik.bygland@oda.com

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Status

COPIED

Timestamp

Sent: 6/26/2026 2:50:23 AM
Viewed: 6/26/2026 2:50:23 AM
Signed: 6/26/2026 2:50:23 AM

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Envelope Sent
Certified Delivered
Signing Complete
Completed

Status

Hashed/Encrypted
Security Checked
Security Checked
Security Checked

Timestamps

6/26/2026 1:01:05 AM
6/26/2026 2:50:07 AM
6/26/2026 2:50:20 AM
6/26/2026 2:50:20 AM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 1/7/2025 7:08:05 AM

Parties agreed to: André Knüppel, Carl-Fredrik Iuell Bergan

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Oda Group Services AS (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Oda Group Services AS:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: susanne.bakkebo@oda.com

To advise Oda Group Services AS of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at norway-people@oda.com and in the body of such request you must state: your



previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Oda Group Services AS

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to norway-people@oda.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Oda Group Services AS

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to susanne.bakkebo@oda.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process.

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Oda Group Services AS as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Oda Group Services AS during the course of your relationship with Oda Group Services AS.



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Oda Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Oda Norway AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 2. juli 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Kristian Dalby
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Oda Norway AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentmøkket: OCR6Y-JUX2M-KKBL3-ZWS70-4E8N6-95UE



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kristian Dalby

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5992-4-3127438

IP: 92.220.xxx.xxx

2026-07-02 12:33:07 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://eu01.penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eu01.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentmøkket: OCR6Y-JUX2M-KKBL3-ZWS7O-4E8N6-95JE