



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	929 091 485
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	JAS WORLDWIDE NORWAY AS
Forretningsadresse:	Vestre Vanemvei 15 1599 MOSS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Gerdt Meyer
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	23.06.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.10.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	1 560 688 294	1 623 523 578
Sum inntekter		1 560 688 294	1 623 523 578
Kostnader			
Varekostnad	3	1 184 890 120	1 276 408 053
Lønnskostnad	3, 4	210 429 149	188 701 677
Avskrivning	5	3 095 307	2 844 909
Annen driftskostnad	3, 4, 6	139 067 736	143 231 840
Sum kostnader		1 537 482 312	1 611 186 479
Driftsresultat		23 205 982	12 337 099
Inntekt på inv. i datterselskap og tilknyttet selskap	7	33 253	293 857
Annen finansinntekt	3, 8	32 170 069	34 661 874
Annen finanskostnad	3, 8	12 169 956	14 856 431
Netto finans		20 033 366	20 099 300
Resultat før skattekostnad		43 239 348	32 436 399
Skattekostnad på ordinært resultat	9	9 064 803	7 121 660
Årsresultat		34 174 545	25 314 739
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	10	34 174 545	25 314 739
Sum overføringer og disponeringer		34 174 545	25 314 739



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	9	512 824	501 326
Sum immaterielle eiendeler		512 824	501 326
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5, 11	15 723 629	9 620 728
Sum varige driftsmidler		15 723 629	9 620 728
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	7 427 314	7 427 314
Sum finansielle anleggsmidler		7 427 314	7 427 314
Sum anleggsmidler		23 663 767	17 549 368
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11, 12	130 640 507	158 067 309
Andre fordringer	11, 12	200 490 597	177 602 501
Sum fordringer		331 131 104	335 669 810
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd		237 127	99 384
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	13	237 127	99 384
Sum omløpsmidler		331 368 231	335 769 194
SUM EIENDELER		355 031 998	353 318 562

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 15	1 786 600	1 786 600
Overkurs	10	3 173 400	3 173 400
Annen innskutt egenkapital	10	17 749 266	17 749 266
Sum innskutt egenkapital		22 709 266	22 709 266
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	193 896 569	159 722 024
Sum opptjent egenkapital		193 896 569	159 722 024
Sum egenkapital		216 605 835	182 431 290
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	84 384 325	103 099 454
Betalbar skatt	9	9 076 301	5 515 222
Skyldige offentlige avgifter	13	12 574 213	12 455 385
Annen kortsiktig gjeld	12	32 391 324	49 817 211
Sum kortsiktig gjeld		138 426 163	170 887 272
Sum gjeld		138 426 163	170 887 272
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		355 031 998	353 318 562



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 768255

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 929 091 485
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: JAS WORLDWIDE NORWAY AS
Forretningsadresse: Vestre Vanemvei 15
1599 MOSS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
konsernregnskapet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Gerdt Meyer
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.06.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert.
Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett
rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending
i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent,
er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 15.10.2026



Organisasjonsnr: 929 091 485
JAS WORLDWIDE NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	1 560 688 294	1 623 523 578
Sum inntekter		1 560 688 294	1 623 523 578
Kostnader			
Varekostnad	3	1 184 890 120	1 276 408 053
Lønnskostnad	3, 4	210 429 149	188 701 677
Avskrivning	5	3 095 307	2 844 909
Annen driftskostnad	3, 4, 6	139 067 736	143 231 840
Sum kostnader		1 537 482 312	1 611 186 479
Driftsresultat		23 205 982	12 337 099
Inntekt på inv. i datterselskap og tilknyttet selskap	7	33 253	293 857
Annen finansinntekt	3, 8	32 170 069	34 661 874
Annen finanskostnad	3, 8	12 169 956	14 856 431
Netto finans		20 033 366	20 099 300
Resultat før skattekostnad		43 239 348	32 436 399
Skattekostnad på ordinært resultat	9	9 064 803	7 121 660
Årsresultat		34 174 545	25 314 739
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital	10	34 174 545	25 314 739
Sum overføringer og disponeringer		34 174 545	25 314 739



Organisasjonsnr: 929 091 485
JAS WORLDWIDE NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	9	512 824	501 326
Sum immaterielle eiendeler		512 824	501 326

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5, 11	15 723 629	9 620 728
Sum varige driftsmidler		15 723 629	9 620 728

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	7	7 427 314	7 427 314
Sum finansielle anleggsmidler		7 427 314	7 427 314

Sum anleggsmidler		23 663 767	17 549 368
--------------------------	--	-------------------	-------------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer	11, 12	130 640 507	158 067 309
Andre fordringer	11, 12	200 490 597	177 602 501
Sum fordringer		331 131 104	335 669 810

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd		237 127	99 384
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	13	237 127	99 384

Sum omløpsmidler		331 368 231	335 769 194
-------------------------	--	--------------------	--------------------

SUM EIENDELER		355 031 998	353 318 562
----------------------	--	--------------------	--------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	10, 15	1 786 600	1 786 600
Overkurs	10	3 173 400	3 173 400
Annen innskutt egenkapital	10	17 749 266	17 749 266
Sum innskutt egenkapital		22 709 266	22 709 266

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	10	193 896 569	159 722 024
-------------------	----	-------------	-------------



Sum opptjent egenkapital		193 896 569	159 722 024
Sum egenkapital		216 605 835	182 431 290
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	84 384 325	103 099 454
Betalbar skatt	9	9 076 301	5 515 222
Skyldige offentlige avgifter	13	12 574 213	12 455 385
Annen kortsiktig gjeld	12	32 391 324	49 817 211
Sum kortsiktig gjeld		138 426 163	170 887 272
Sum gjeld		138 426 163	170 887 272
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		355 031 998	353 318 562



Organisasjonsnr: 929 091 485
JAS WORLDWIDE NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
186.00



Skatteetaten

Vår dato 08.10.2024	Din/Deres dato	Saksbehandler Nina Gulbrandsen
800 80 000 Skatteetaten.no	Din/Deres referanse	Telefon 99796636
Org.nr 974761076	Vår referanse 2024/5420358	Postadresse Postboks 9200 Grønland 0134 OSLO

ERNST & YOUNG ADVOKATFIRMA AS
Postboks 1156 Sentrum
0107 OSLO

Att.Kristian Roe

Dispensasjon fra kravet om å utarbeide årsregnskap og årsberetning på norsk

Vi viser til Ernst & Young Advokatfirma AS sin søknad om dispensasjon fra kravet om å utarbeide årsregnskap og årsberetning på norsk for følgende selskap:

929 091 485 JAS Worldwide Norway AS
994 835 661 Scandinavian Shipping & Logistics Holding AS
920 230 962 JAS Projects Norway AS
981 056 825 Greenport Services AS

Skattekontoret gir på bakgrunn av en konkret helhetsvurdering selskapene dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og årsberetning på norsk språk, jf. regnskapsloven § 3-4 tredje ledd. Dispensasjonen forutsetter at engelsk språk benyttes i stedet ved utarbeidelsen, og at øvrige opplysninger som vedtaket baserer seg på, heller ikke endres vesentlig.

Kopi av dette brevet må sendes Regnskapsregisteret i Brønnøysund sammen med årsregnskapet. Det påligger den regnskapspliktige å dokumentere ved dette brev at tillatelsen er gitt.

Bakgrunn

Fra søknaden siteres:

«Selskapene er del av et internasjonalt konsern, og brukerne av årsregnskap og årsberetning internt i konsernet samt eksterne bruker som kunder, leverandører, investorer, banker og lignende har behov for årsregnskap og årsberetning på engelsk. Videre er det behov for regnskapsinformasjon på engelsk i forbindelse med rapportering internt i konsernet. Brukerne av årsregnskap og årsberetning vil dermed ikke bli vesentlig negativt berørt dersom det gis dispensasjon.»

Skattekontorets vurdering

Etter regnskapsloven § 3-4 tredje ledd skal *»årsregnskapet og årsberetningen ... være på*



norsk. Departementet kan ved ... enkeltvedtak bestemme at årsregnskapet og/eller årsberetningen kan være på et annet språk."

I Ot. prp. nr. 42 (1997-1998) Om lov om årsregnskap mv., er det uttalt følgende om regnskapslovens formål, jf. pkt. 1.1:

Regjeringen har som siktemål at regnskapsloven skal bidra til informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere. Regnskapsbrukerne er dels investorer og kreditorer som tilfører kapital til foretakene, og dels andre grupper som har interesse av å vite hvordan foretaket drives, f.eks. de ansatte og lokalsamfunnet. Informasjonen til kapitalmarkedet skal gi grunnlag for riktig prising av finansielle objekter. Riktig prisdannelse på aksjer er en forutsetning for at ressursbruken i samfunnsøkonomien skal bli best mulig. Gode regnskaper vil også gjøre det vanskeligere for markedsdeltakere å ta ut spekulasjonsgevinster med basis i skjevt fordelt informasjon.

Det fremgår således at et av hovedformålene med regnskapsloven er å bidra til *"informative regnskaper for ulike grupper av regnskapsbrukere"*. Regnskapsbrukere vil omfatte, jf. uttalelsen i proposisjonen, blant andre investorer, kreditorer, ansatte, kunder og lokalsamfunnet.

Det er etter skattekontorets vurdering derfor avgjørende ved vurdering av om dispensasjon fra kravet til å utarbeide årsregnskap og/eller årsberetning på norsk kan gis, at det ikke foreligger mulige brukere av regnskapsinformasjon som blir vesentlig berørt negativt ved en eventuell dispensasjon.

Som nevnt ovenfor er det særlig hensynet til brukerne av regnskapsinformasjon som skal vurderes ved en dispensasjonssøknad. I dette tilfellet er det opplyst at selskapene er en del av et internasjonalt konsern. I tillegg er en betydelig andel av selskapenes interessenter engelskspråklige og vil ikke ha mulighet til å forstå årsregnskap og årsberetning på norsk. Skattekontoret finner at disse forholdene samlet tilsier at dispensasjon fra kravet om å utarbeide årsregnskap og årsberetning på norsk kan gis.

Vennligst oppgi vår referanse ved henvendelse i saken.

Med hilsen

Nina Gulbrandsen
Skatteetaten

Lene Bjørkevoll

Dokumentet er elektronisk godkjent og har derfor ikke håndskrevne signaturer.

Side 2 / 2



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Annual report 2025

Annual accounts

- Income statement**
- Balance sheet**
- Cash flow statement**
- Notes**

Auditors' report



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Income statement

	Note	2025	2024
Revenue			
Sales revenue	2, 3	1 560 688 294	1 623 523 578
Total revenue		<u>1 560 688 294</u>	<u>1 623 523 578</u>
Operating expenses			
Cost of stocks	3	1 184 890 120	1 276 408 053
Payroll expenses	3, 4	210 429 149	188 701 677
Depreciation of tangible and intangible fixed assets	5	3 095 307	2 844 909
Other operating expenses	3, 4, 6	139 067 736	143 231 840
Total operating expenses		<u>1 537 482 312</u>	<u>1 611 186 479</u>
Operating result		<u>23 205 982</u>	<u>12 337 099</u>
Financial income and expenses			
Income from investments in subsidiaries and associated companies	7	33 253	293 857
Other financial income	3, 8	32 170 069	34 661 874
Other financial expenses	3, 8	12 169 956	14 856 431
Net financial items		<u>20 033 366</u>	<u>20 099 300</u>
Ordinary result before tax		<u>43 239 348</u>	<u>32 436 399</u>
Tax on ordinary result	9	<u>9 064 803</u>	<u>7 121 660</u>
Net profit or loss for the year		<u>34 174 545</u>	<u>25 314 739</u>
Allocated as follows			
Transferred to other equity	10	<u>34 174 545</u>	<u>25 314 739</u>



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Balance sheet as of December 31

	Note	2025	2024
Fixed assets			
<i>Intangible assets</i>			
Deferred tax asset	9	512 824	501 326
Total intangible assets		512 824	501 326
<i>Tangible assets</i>			
Fixtures and fittings, tools, office machinery etc.	5, 11	15 723 630	9 620 728
Total tangible assets		15 723 630	9 620 728
<i>Financial assets</i>			
Investments in subsidiaries	7	7 427 314	7 427 314
Total financial assets		7 427 314	7 427 314
Total fixed assets		23 663 768	17 549 368
Current assets			
<i>Receivables</i>			
Trade receivables	11, 12	130 640 507	158 067 309
Other receivables	11, 12	200 490 597	177 602 501
Total accounts receivable		331 131 104	335 669 810
Cash and cash equivalents	13	237 127	99 384
Total current assets		331 368 231	335 769 194
Total assets		355 031 999	353 318 562



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Balance sheet as of December 31

	Note	2025	2024
Equity			
<i>Paid-in capital</i>			
Share capital	10, 15	1 786 600	1 786 600
Share premium reserve	10	3 173 400	3 173 400
Other paid-in capital	10	17 749 266	17 749 266
Total paid-in capital		22 709 266	22 709 266
<i>Retained earnings</i>			
Other equity	10	193 896 569	159 722 024
Total retained earnings		193 896 569	159 722 024
Total equity		216 605 835	182 431 290
Liabilities			
<i>Current liabilities</i>			
Trade creditors	12	84 384 325	103 099 454
Tax payable	9	9 076 301	5 515 222
Public duties payable	13	12 574 213	12 455 385
Other short-term liabilities	12	32 391 325	49 817 211
Total current liabilities		138 426 164	170 887 272
Total liabilities		138 426 164	170 887 272
Total equity and liabilities		355 031 999	353 318 562

31 December 2025
Moss, June 18th 2026

DocuSigned by:

Gerdt Christian Borge Meyer

7332CAB18A8A435

Gerdt Christian Borge Meyer

General Manager / Chairman

DocuSigned by:

Tahira H. Fumo

CA9837737796402

Tahira H Fumo

Board Member

Signé par :

François-Xavier Gérard Jacques Mollet

39D2F3F8743C4EB

François-Xavier Gérard

Jacques Mollet

Board Member



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Cash flow statement

	Note	2025	2024
Cash flow from operating activities			
Ordinary result from tax		43 239 348	32 436 399
Income from subsidiary/associate		-33 253	-293 857
Taxes paid		-5 515 222	-1 968 319
Depreciation and amortization		3 095 307	2 844 909
Changes in inventories, trade receivables and trade payables		8 711 673	11 965 554
Changes in other current balance sheet items		-1 259 398	12 639 969
Change in cash pool		-32 218 266	-55 118 109
Net cash flow from operating activities		16 020 189	2 506 546
Cash flow from investing activities			
Purchase of fixed assets		-9 198 209	-97 183
Proceeds from other investments		33 253	393 857
Net cash flow from investing activities		-9 164 956	296 674
Cash flow from financing activities			
Group contribution paid		-6 717 490	-5 543 251
Net cash flow from financing activities		-6 717 490	-5 543 251
Net change in cash and cash equivalents		137 743	-2 740 031
Cash and cash equivalents as of 01.01		99 384	2 839 415
Cash and cash equivalents as of 31.12		237 127	99 384



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Notes to the accounts for 2025

Note - 1 Accounting Principles

The annual report is prepared according to the Norwegian Accounting Act 1998 and generally accepted accounting principles for small companies.

Subsidiaries and investment in associate

Subsidiaries and investments in associate are valued by the cost method in the company accounts. The investment is valued as cost of acquiring shares in the subsidiary, providing that write down is not required. Write down to fair value will be carried out if the reduction in value is caused by circumstances which may not be regarded as incidental, and deemed necessary by generally accepted accounting principles. Write downs are reversed when the cause of the initial write down are no longer present.

Dividends and other distributions are recognized in the same year as appropriated in the subsidiary accounts. If dividends exceed withheld profits after acquisition, the exceeding amount represents reimbursement of invested capital, and the distribution will be subtracted from the value of the acquisition in the balance sheet.

Sales revenue

Sales revenues are recognized at the time of delivery. Revenue from services are recognized at execution. The share of sales revenue associated with future services are recorded in the balance sheet as deferred sales revenue, and are recognized at the time of execution.

Balance sheet classification

Net current assets comprise creditors due within one year, and entries related to goods circulation. Other entries are classified as fixed assets and/or long term creditors.

Current assets are valued at the lower of acquisition cost and fair value. Short term creditors are recognized at nominal value.

Fixed assets are valued by the cost of acquisition, in the case of non incidental reduction in value the asset will be written down to the fair value amount. Long term creditors are recognized at nominal value.

Trade and other receivables

Trade receivables and other current receivables are recorded in the balance sheet at nominal value less provisions for doubtful debts. Provisions for doubtful debts are calculated on the basis of individual assessments. In addition, for the remainder of accounts receivables outstanding balances, a general provision is carried out based on expected loss.

Foreign currency translation

Foreign currency transactions are translated using the year end exchange rates.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment is capitalized and depreciated over the estimated useful economic life. Direct maintenance costs are expensed as incurred, whereas improvements and upgrading are assigned to the acquisition cost and depreciated along with the asset. If carrying value of a non current asset exceeds the estimated recoverable amount, the asset is written down to the recoverable amount. The recoverable amount is the greater of the net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value.

Leasing and lease agreements

Operational leasing is expensed as operating costs based on invoiced leasing rent.



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Notes to the accounts for 2025

Income tax

Tax expenses in the profit and loss account comprise both tax payable for the accounting period and changes in deferred tax. Deferred tax is calculated at 22 percent on the basis of existing temporary differences between accounting profit and taxable profit together with tax deductible deficits at the year end. Temporary differences both positive and negative, are balance out within the same period. Deferred tax assets are recorded in the balance sheet to the extent it is more likely than not that the tax assets will be utilized.

To what extent group contribution is not registered in the profit and loss, the tax effect of group contribution is posted directly against the investment in the balance.

Cash flow statement

The cash flow statement is presented using the indirect method. Cash and cash equivalents includes cash, bank deposits and other short term highly liquid placement with original maturities of three months or less.

Use of estimates

The preparation of the financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts in the profit and loss statement, the measurement of assets and liabilities and the disclosure of contingent assets and liabilities on the balance sheet date. Actual results can differ from these estimates.

Note 2 - Sales revenue

	2025	2024
<i>By business area (in NOK 1 000)</i>		
Forwarding & Logistics	1 371 190	1 406 646
Terminal & Port Logistics	189 499	216 878
	<u>1 560 689</u>	<u>1 623 524</u>
<i>Geographical distribution (in NOK 1 000)</i>		
Norway	1 403 620	1 497 446
Abroad	157 069	126 078
	<u>1 560 689</u>	<u>1 623 524</u>



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Notes to the accounts for 2025

Note 3 - Related parties transactions

	2025	2024
Sales	6 247 319	1 126 108
Cost of stock	71 378 715	56 878 385
Administrative services - Sale	13 572 362	13 114 231
Administrative services - Purchase	8 232 651	9 450 849
Interest income	7 101 578	6 814 737
Interest cost	290 903	471 253

Note 4 - Payroll expenses, number of employees and loans to employees and auditor's fee

Wage costs	2025	2024
Salaries	171 619 007	152 437 173
Payroll tax	23 173 660	21 766 400
Pension costs	10 961 768	9 735 475
Other payments	4 674 714	4 762 629
Total payroll expenses	210 429 149	188 701 677

The total number of employees in the company during the year: 186

The company is required to have an occupational pension scheme in accordance with the Act of Mandatory Occupational Pensions. The company's pension schemes satisfy the requirements of this Act.

Management remuneration

	Salary	Other remuneration
General Manager	1 873 460	181 392

No loans or collateral have been given for the benefit of employees, shareholders or board members. No remuneration has been paid to the board.

Auditor fee has been divided as follows

	2025
Audit fee	489 000
Technical preparation financial statements	116 200
Technical preparation tax papers	68 300
Other services	76 600
Total	750 100

VAT is not included in the auditor fees.



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Notes to the accounts for 2025

Note 5 - Tangible assets

	Running equipment, tools etc
Acquisition cost 01.01.2025	63 720 305
Purchased tangibles	9 198 209
Acquisition cost 31.12.2025	72 918 514
Acc.depreciation 31.12.2025	-57 194 884
Net carrying amount at 31.12.2025	15 723 630
Depreciation for the year	3 095 307
Useful economic life	3-12 years
Depreciation	Linear

Note 6 - Lease agreements

As of December 31st 2025, the company has 53 ongoing lease agreements. The company rents premises in Bergen, Kristiansand, Drammen, Moss, Oslo, Stavanger and Larvik. The agreements have remaining duration of 1-3 years. The duration of the leasing agreements is 7 years for large trucks, 5 years for small trucks, 4 years for cars and 3 years for office machines.

	2025	2024
Facilities, premises and terminals	73 240 279	77 373 329
Cars, trucks and other equipment	8 451 386	5 948 654
Total	81 691 665	83 321 983

None of the agreements are financial agreements. The costs are booked as other operating expenses.

Note 7 - Investment in subsidiaries and associate

Company	Location	Share owners	Voting rights	Net profit 2025	Equity 31.12	Book value 31.12
Greenport Services AS	Moss	100 %	100 %	5 529 172	36 069 416	7 427 314

The associated company, Aircargo Norway.com AS was liquidated during 2024, with a gain of NOK 293 857. The Company received remaining proceeds from the liquidation of NOK 33 253 in 2025.



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Notes to the accounts for 2025

Note 8 - Items consisting of consolidated amounts

	2025	2024
<i>Other financial income</i>		
Foreign currency gain	24 582 551	27 476 129
Other interest income	7 587 518	7 185 745
	<u>32 170 069</u>	<u>34 661 874</u>
<i>Other financial expenses</i>		
Foreign currency loss	11 518 119	14 173 802
Other interest expense	651 837	682 629
	<u>12 169 956</u>	<u>14 856 431</u>

Note 9 - Income taxes

<i>Income tax expenses</i>	2025	2024
Tax payable	9 076 301	6 993 070
Change in deferred tax	-11 498	128 590
Total income tax expense	<u>9 064 803</u>	<u>7 121 660</u>
<i>Tax base estimation</i>	2025	2024
Ordinary result before tax	43 239 348	32 436 399
Permanent differences	-2 002 446	228 641
Gains from disposal of shares	-33 253	-293 857
Change in temporary differences	52 263	-584 502
General income	<u>41 255 912</u>	<u>31 786 681</u>
Group contribution paid	0	-6 717 490
Tax base	<u>41 255 912</u>	<u>25 069 191</u>
Tax payable (22%)	9 076 301	5 515 222
<i>Temporary differences outlined</i>	2025	2024
Fixed assets	1 153 138	126 439
Receivables	-2 500 000	-2 500 000
Gains and losses	75 846	94 807
Provisions for accounting purposes	<u>-1 060 000</u>	<u>0</u>
	<u>-2 331 016</u>	<u>-2 278 754</u>
Deferred tax asset (22%)	-512 824	-501 326



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Notes to the accounts for 2025

Note 10 - Owners equity

	Share capital	Share premium reserve	Other paid-in capital	Other equity	Total
Owners equity 01.01.	1 786 600	3 173 400	17 749 266	159 722 024	182 431 290
Profit for the year	0	0	0	34 174 545	34 174 545
Owners equity 31.12.	1 786 600	3 173 400	17 749 266	193 896 569	216 605 835

Note 11 - Mortgages and guarantees

The company has pledged assets as security for a bank guarantee for tax deductions and the group's right of deduction in the group account scheme.

<i>Book value of liabilities with pledged securities</i>	2025	2024
Fixed assets	15 723 630	9 620 728
Accounts receivables	130 640 507	158 067 309
Other receivables (excluding IC)	6 452 951	9 183 964
Total book value of liabilities with pledged securities	152 817 088	176 872 001

Note 12 - Intercompany balance with group and associated companies

<i>Receivables</i>	2025	2024
Accounts receivables	4 662 383	846 188
Other receivables - Cash Pool	194 037 646	167 431 331
Total intercompany receivables	198 700 029	168 277 519

The company is part of a group account cash pool scheme where JAS Worldwide Baltic & Nordic Holding AB is the account holder. The company is jointly and severally liable for the withdrawals made by the group in the group account scheme.

<i>Payables</i>	2025	2024
Trade creditors	14 314 052	9 879 679
Other short-term payables - Group Contribution	0	6 717 490
Total intercompany payables	14 314 052	16 597 169



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

JAS Worldwide Norway AS

Notes to the accounts for 2025

Note 13 - Bank deposit

The company has no restricted cash for employee tax withholdings. Withholding tax due as of 31.12 is covered by bank guarantee valued at NOK 8 500 000.

Note 14 - Debts and receivables

The company has no receivables due later than 1 year.

The company has no debt due later than 5 years.

Note 15 - Share capital

Share capital:

	Number of shares	Face value	Book value
Ordinary shares	8 933	200	1 786 600

Shareholders per 31.12:25

	Ordinary shares	Ownership share	Voting rights
JAS Worldwide Nordic & Baltic Holding AB	8 933	100 %	100 %

The company is included in the consolidated accounts of JAS Worldwide Baltic & Nordic Holding AB domiciled in Sweden. The consolidated accounts can be obtained from the company's head office; Torgny Segerstedsgatan 80, P.O. Box 1076, SE-0522 Gothenburg. The company is also included in the consolidated accounts of the ultimate parent company JAS Worldwide Inc.



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

Board of Directors Report 2025 JAS Worldwide Norway AS

1. Nature and location of the enterprise

JAS Worldwide Norway AS operates activities in ship clearing, national and international transport, freight forwarding, logistics and terminal-port activities based in departments in Oslo, Moss, Drammen, Larvik, Kristiansand, Stavanger and Bergen.

The company is 100 % owned by JAS Worldwide Nordic & Baltic Holding AS.

The Board believes the annual report provides an accurate overview of JAS Worldwide Norway AS's assets and debt, financial situation, and results.

2. Continued operations

In accordance with Section 2-2 eighth paragraph of the Accounting Act, it is confirmed that the conditions for continued operations are present, and the annual financial statement is presented on this condition. The grounds for this assumption are in projected results for the year 2025, as well as long-term strategic projections for the coming years. The company has a healthy economic and financial situation.

3. Working environment and personnel

Sick leave at the company comprised 7,61 % of total working hours at the company. This is a decrease from 2024, when sick leave was 7,63%. We are actively implementing measures to bring sick leave absence in line with the target, which is a maximum of 6%.

No serious workplace accidents or incidents resulting in major injuries or damage to assets have occurred or have been reported over the course of the year.

The working environment is viewed as being good, and we are continuously implementing improvement efforts.

The ultimate parent company in the JAS Worldwide Inc. group has signed insurance policies with Acord in the USA for all board members and executives at the group's companies. The insurance coverage is for a maximum of USD 10 million.

4. The Transparency Act

The company works systematically with due diligence assessments that follow from the Transparency Act. The company works continuously to promote human rights and the right to decent working conditions in the company's own business operations, as well as in the follow-up and establishment of supplier relationships and business partners. The company is working on a statement that will be published on the company's website: <https://www.jas.com/countries/norway>

5. Equality

The group company aims to be a workplace with full equality between men and women. Of the company's 189 employees, there are 66 women and 123 men. Work arrangements in the group follow the different positions and are independent of gender. The board has 1 woman and 2 men. Active, goal-oriented, and planned measures are being taken by the company in order to promote equality and prevent workplace discrimination. Continuous



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

efforts are being made to survey gender equality at the company, as well as differences in pay between women and men, among other factors. The company annually publishes a report that describes these equality efforts, cf. Section 26-a of the Act relating to equality and a prohibition against discrimination. This report is available here:

<https://www.jas.com/countries/norway>

6. Anti-discrimination and accessibility

The company does not discriminate employees, or potential employees, on the basis of ethnicity, country of origin, descent, skin color, language, religion, or beliefs.

7. Environmental reporting

The company's activities do not emit pollution to the external environment, with the exception of exhaust from rolling stock. The company primarily offers freight by sea, which entails a lower level of emissions compared to other transport options.

8. The company's position and results

Revenue at the company was 1.560,7 million in 2025, compared to 1.623,5 million in 2024. JAS operates in an international freight market characterized by major changes in capacity and freight rates levels depending on global trends, supply and demands. In addition, events occur from time to time such as pandemics, outbreaks of war and other international situations that affect the flow of goods. This affects the revenue and sometimes with variations of several hundred percent between operating years. In 2025 the freight rates for Ocean freight from far east to Norway was lower than previous years which had an impact on the revenue and the profit for the ocean product. All other products Air, Road, Customs and Port had higher revenue and profit compared with 2024.

The annual profit and loss statement for 2025 showed a profit after tax of 34,2 million, compared to a profit after tax of 25,3 million in 2024. Operating results at the company were 23,2 million in 2025, compared to 12,3 million in 2024.

Total cash flow from operations was 16.020.189 in 2025, with details provided in cash flow statement.

Total assets were 355,0 million as of 12/31/2025, compared to 353,3 million as of 12/31/2024.

The equity ratio is 61,0% as of 12/31/2025, compared to 51,6% as of 12/31/2024.

The submitted income statement and balance sheet with accompanying notes provide, in the board's opinion, an accurate overview of the development and results of the company's activities and position.

9. Future developments

The company's activities are greatly influenced by international competition. There is generally a considerable degree of uncertainty when assessing future conditions. New alliances and partnerships are constantly being developed in the industry, which helps reinforce competition. The group's goal is to be a competitive Nordic alternative. The group has a strong position through its proximity to key port areas, which are also seeing strong growth.



Docusign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

It is the board's opinion that market prospects for 2026 are relatively good, due to economic developments in Norway, and that efforts to consolidate the Norwegian business in recent years, through mergers and improved cooperation, have formed a better foundation to further develop the company.

The ongoing war in Ukraine has an effect on our rail import from far east, but the revenue for the rail product is marginal compared with other products we deliver. The conflict in Iran hasn't had any impact for the company so far, and we don't expect any impact for 2026.

10. Financial risks

General notes on goals and strategy

The company is exposed to financial risks in various areas, particularly with regard to foreign exchange risk. The goal is to mitigate financial risk as much as possible. At present, the company's strategy includes the use of financial instruments in the form of futures contracts in order to ensure cash flow in foreign currencies, primarily USD and Euro.

Market risks

The company is exposed to changes in exchange rates, particularly USD, as the company has more of its expenses than its revenue in USD and Euro. JAS Worldwide Norway AS enters futures contracts on a continuous basis in order to reduce the company's foreign exchange risk, thereby also reducing market risks associated with operations.

The company is less exposed to interest rate changes, as it has no interest-bearing liabilities.

Credit risks

The risks of losses on receivables are assessed as being low. Over the past five years, JAS Worldwide Norway AS has registered losses on receivables below 2 thousandths of revenue, with no major changes expected going forward.

Liquidity risks

As of 12/31/2025, the company had a positive working capital of 192.942.067,-

Since 01/24/2022, the company has entered the group account system of the Swedish parent company JAS Worldwide Baltic & Nordic Holding AB and has had net receivables through this system since then. The company is jointly liable for the deductions the group has made in the group account system.

Recommended distribution of profits

The board recommends that this year's profits of NOK 34.174.545,- be distributed as follows:

Transfer to other equity	NOK	34.174.545,-
Total distributed	NOK	34.174.545,-



DocuSign Envelope ID: A0711DC2-3419-863D-83C2-664F4EE56D6B

Moss, June 18, 2026

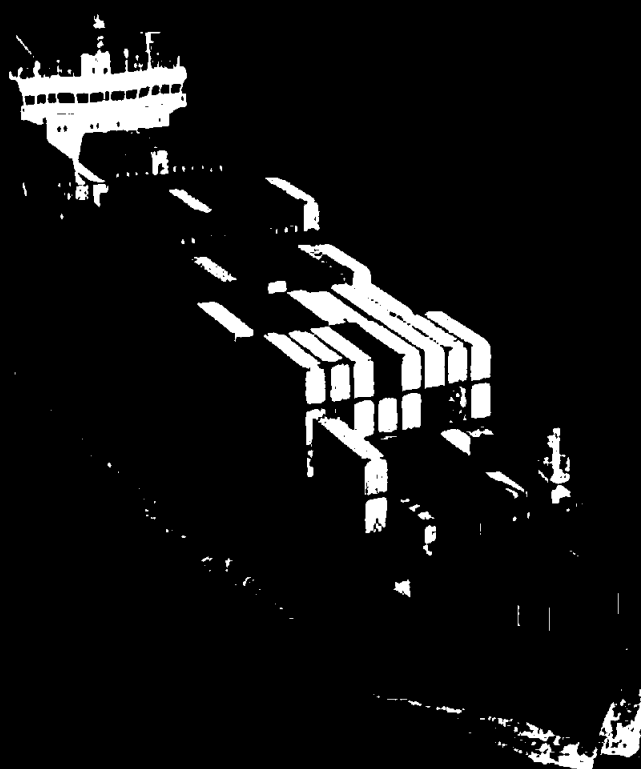
DocuSigned by:
Gerdt Christian Borge Meyer
7332CAB18A8A435...
Gerdt Meyer
Chair/Man. Dir.

Signé par :
François-Xavier Gérard Jacques Mollet
39D2F3F8743C4EB...
François-Xavier Gérard Jacques Mollet
Board member

DocuSigned by:
Tahira H. Fumo
CA9937737796402...
Tahira H Fumo
Board member



JAS WORLDWIDE NORDIC AND BALTIC ÅRSREDOVISNING 2025



Document ID 09222115557587816087



Signed MF, TF, AP, MR, AM



Innehåll

Förvaltningsberättelse 1

Koncernens resultaträkning 3

Koncernens balansräkning 4

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 6

Koncernens rapport över kassaflöden 7

Moderbolagets resultaträkning 8

Moderbolagets balansräkning 9

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 10

Moderbolagets kassaflödesanalys 11

Noter 13

Styrelsens intygande 30

Revisionsberättelse 31





Förvaltningsberättelse

Styrelsen för JAS Worldwide Baltic and Nordic Holding AB org.nr 556684-3388, avger härmed årsredovisningen och koncernårsredovisningen för verksamhetsåret 2025. Efterföljande resultat- och balansräkningar, förändring i eget kapital, kassaflödesanalys och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskad av bolagets revisor.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Koncernen bedriver internationell transportförmedling genom egna kontor i Norden, Baltikum, Storbritannien och Polen. Affärsidén är att erbjuda flexibla, hållbara och kostnadseffektiva transport- och logistiktjänster med hög kvalitet till våra uppdragsgivare.

Verksamhet bedrivs i följande länder: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland, Litauen, Polen och Storbritannien.

Koncernens högsta moderföretag är JAS Worldwide Inc. (USA). Koncernredovisningen har upprättats av moderföretaget JAS Worldwide Baltic and Nordic Holding AB (org. 556684-3388) med säte i Göteborg. Huvudkontorets adress i Sverige är Torgny Segerstedtgatan 80, 405 22 Göteborg.

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd "Koncernen".

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under räkenskapsåret 2025 uppgick intäkterna till 3 642 (4 130) MSEK, motsvarande en minskning med 12 procent. Under 2025 uppgick kostnad sålda varor till 3 316 (3 182) MSEK. Bruttoresultatet för räkenskapsåret 2025 minskade till 326 (948) MSEK. Bruttomarginalen uppgick till 9,0 (22,9) procent. Rörelseresultatet före finansiella poster och skatt (EBIT) för räkenskapsåret 2025 ökade till 65 (50) MSEK. EBIT-marginalen uppgick till 1,8 (1,2) procent. Resultat från finansnetto uppgick till 13 (18) MSEK. Årets resultat ökade till 59 (51) MSEK och koncernens skattekostnad uppgick till -19 (-17) MSEK. En utförligare analys av skattekostnaden presenteras i Not 11.

VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN OCH VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Marknaden kännetecknades av en utmanande konkurrenssituation och som en följd av detta sker en konsolidering inom transportbranschen. Fokus inom branschen är effektiva processer för att inte tappa konkurrenskraft och koncernen har under de senaste åren gjort investeringar i produktionssystem för att kunna erbjuda kunderna ökat mervärde och kostnadseffektiva processer med prisvärda lösningar. Det primära fokuset under året har varit på försäljning och optimera kundportföljen.

Året 2025 har kännetecknats av en osäker omvärld. Hot om tullar har lett till en större försiktighet från befintlig kundstock.

PERSONAL

Antalet anställda per den 31 december 2025 uppgick till 669 (719) personer. Minskningen beror huvudsakligen på att kontor i den svenska verksamheten har lagts ner.

FINANSIELL STÄLLNING

Kreditfaciliteterna används huvudsakligen till löpande finansiering av rörelsekapital och bankgarantier. Finansiering sker normalt med korta löptider via cash pools för att matcha durationen på nettofordringarnas löptider. Cash pools används i olika valutor, oftast kopplad till en kredit för att underlätta hanteringen av valutarisker och finansiering av dotterbolagen.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

En hållbarhetsrapport har upprättats som en separat rapport från årsredovisningen. Den är upprättad för att uppfylla kraven enligt ÅRLs krav i enlighet med den äldre lydelsen före den 1 juli 2024. För mer information om JAS hållbarhetsarbete, se vår hållbarhetsrapport som finns tillgänglig på <https://www.jas.com/corporate-responsibility>.

MODERBOLAGET

Moderbolaget JAS Worldwide Baltic and Nordic Holding AB:s verksamhet omfattar konsultationer inom företagsledning samt förvaltning av koncernbolag. Huvudkontorets adress är Torgny Segerstedtgatan 80, 405 22 Göteborg. Omsättningen för moderbolaget uppgick till 63 (66) MSEK och utgörs av intäkter hänförlig till fakturering av interna tjänster inom koncernen så kallad management fee. Rörelseresultatet uppgick till 15 (-4) MSEK. Moderbolagets likvida medel uppgick till 591 (512) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 689 (667) MSEK. Inga utdelningar har lämnats under året.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Det råder fortfarande en stor osäkerhet globalt, med nya oroshärdar och nu senast Hormuzsundet. Bränslepriser stiger vilket leder till att fraktmarknaden är mycket oförutsägbart. Detta är både en svårighet och en utmaning. Konkurrenssituationen fortsätter att vara svår och pågår fortfarande under 2026.

FÖRVÄNTAT FRAMTIDA UTVECKLING OCH VÄSENTLIGA RISKFAKTORER

Valutakurs exponering utgör en risk som hanteras löpande genom terminssäkring av väsentliga transaktionsflöden i utländsk valuta. Det finns en ökad risk för kreditförluster pga. försämrade villkor på marknaden, men dessa minskas genom noggrann övervakning av utestående fordringar. Minskade marginaler på fraktpreiser och en åtstramning av existerande kunders transportbehov är en riskfaktor. Den osäkerhet som existerar i omvärlden har en stor påverkan men synergier och tillväxt väntas komma från förväntade förvärv.





FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Balanserade vinstmedel	656.404.229
Årets resultat	21.196.850
Totalt	677.601.079
I ny räkning överföres	677.601.079

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, TSEK	3 642 030	4 129 720	3 449 722	6 147 765	5 304 967
Resultat efter finansiella poster, TSEK	78 369	68 658	21 899	239 956	127 228
Balansomslutning, TSEK	1 245 206	1 263 169	1 144 677	1 290 159	1 192 017
Antal anställda, st	669	719	677	717	795
Soliditet, %	68	64	65	58	45
Avkastning på totalt kapital, %	7	6	2	19	18

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, TSEK	62 755	66 280	56 252	55 574	60 714
Resultat efter finansiella poster, TSEK	23 459	10 500	42 295	21 954	6 948
Balansomslutning, TSEK	1 079 004	679 581	1 042 834	966 865	625 196
Soliditet, %	64	98	63	64	96





Koncernens resultaträkning

Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	3 642 030	4 129 720
Kostnad för sålda varor	5,7,8	-3 315 801	-3 181 868
Bruttoresultat		326 229	947 852
Administrationskostnader	5,6,7,8	-169 972	-567 977
Försäljningskostnader	5,7,8	-69 439	-302 159
Övriga rörelseintäkter		2 516	-5 089
Avskrivningskostnader		-24 043	-22 274
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	-
Rörelseresultat		65 291	50 353
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga företag det finns ett ägarintresse i		762	451
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-1 061	-21
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		15 538	21 501
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 161	-3 626
Summa resultat från finansiella poster	9	13 078	18 305
Resultat efter finansiella poster		78 369	68 658
Skatt på årets resultat	11	-19 018	-17 303
Årets resultat		59 350	51 355
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		59 350	51 355
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-





Koncernens balansräkning

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	12	35 799	51 828
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	7 220	8 521
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	809	904
Inventarier, verktyg och installationer	13	32 134	27 600
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		58	7
Uppskjutna skattefordringar	11	3 612	2 669
Andra långfristiga fordringar		4 601	7 126
Summa anläggningstillgångar		84 233	98 655
Råvaror		852	861
Kundfordringar	15,22	371 741	462 920
Aktuella skattefordringar		11 901	16 564
Övriga kortfristiga fordringar		62 977	40 336
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	48 429	56 476
		495 900	577 157
Kassa och bank	17,22	665 073	599 337
Summa omsättningstillgångar		1 160 973	1 176 494
SUMMA TILLGÅNGAR		1 245 206	1 275 149





Koncernens balansräkning

Koncernens balansräkning, *forts.*

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		6 000	6 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		831 682	802 572
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		837 682	808 572
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		837 682	808 572
SKULDER			
Avsättningar pensioner		655	620
Uppskjuten skatteskuld	11	9 319	9 284
Skulder till kreditinstitut		1 031	2 095
Övriga långfristiga skulder	22	2 731	1 992
Summa långfristiga skulder		13 736	13 991
Leverantörsskulder	22	219 247	254 244
Aktuella skatteskulder		12 229	11 980
Övriga skulder	20,22	32 710	36 261
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	129 602	150 101
Summa kortfristiga skulder		393 788	452 587
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 245 206	1 275 150





Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Reserver, omräkning sreserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	6 000	41 472	699 024	746 496	746 496
Årets resultat	-	-	51 355	51 355	51 355
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	-	10 721	-	10 721	10 721
Utgående eget kapital 2024-12-31	6 000	52 193	750 379	808 572	808 572
Ingående eget kapital 2025-01-01	6 000	52 193	750 379	808 572	808 572
Årets resultat	-	-	59 350	59 350	59 350
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	-	-30 240	-	-30 240	-30 240
Utgående eget kapital 2025-12-31	6 000	21 953	809 729	837 682	837 682





Koncernens rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalys för koncernen	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		65 291	50 353
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	22 762	22 274
Erhållen ränta		15 508	21 500
Erlagd ränta		2 161	-3 625
Betald inkomstskatt		-15 014	-31 526
		90 709	58 976
Ökning/minskning varulager		57	750
Ökning/minskning kundfordringar		66 137	-63 774
Ökning/minskning leverantörsskulder		-23 036	52 922
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-30 556	-52 594
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-13 648	12 633
Kassaflöde från den löpande verksamheten		89 584	8 912
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-15 797	-9 846
Sålda materiella anläggningstillgångar		-	12
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-55	-
Förändringar av depositioner		2 206	-2 753
Erhållen utdelning		762	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-12 884	-9 833
Finansieringsverksamheten			
Övriga långfristiga skulder		1 587	591
Övriga långfristiga fordringar		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 587	-2162
Årets kassaflöde		78 250	-3 083
Likvida medel vid årets början		599 337	596 024
Kursdifferenser likvida medel		-12 514	6 396
Likvida medel vid årets slut	26	665 073	599 337





Moderbolagets resultaträkning

Moderföretagets resultaträkning

TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3,4	62 755	66 280
Kostnad för såld vara	4,8	-21 019	-48 160
Bruttoresultat		41 736	18 120
Rörelsens kostnader			
Administrationskostnader	4,8	-24 295	-8 597
Försäljningskostnader	4,8	-12 451	-4 573
Övriga rörelseintäkter		-	691
Övriga rörelsekostnader		-1 993	-
Avskrivningskostnader		-163	-81
Resultat från andelar i koncernföretag		12 550	-9 240
Rörelseresultat		15 384	-3 680
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		20 541	30 347
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-12 465	-16 167
Resultat efter finansiella poster		23 459	10 500
Bokslutsdispositioner	10	-	-
Skatt på årets resultat	11	-2 263	-4 121
Årets resultat		21 197	6 379





Moderbolagets balansräkning

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer		446	551
Summa materiella anläggningstillgångar		446	551
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	25	435 057	309 211
Uppskjutna skattefordringar		-	-
Långfristiga fordringar koncernföretag		-	-
Andra långfristiga fordringar		133	1 447
Summa finansiella anläggningstillgångar		435 190	310 658
Summa anläggningstillgångar		435 636	311 209
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		4 397	5 026
Fordringar hos koncernföretag	14	43 846	155 177
Aktuella skattefordringar		0	710
Övriga kortfristiga fordringar		330	674
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	3 083	785
Summa kortfristiga fordringar		51 656	162 372
Kassa och bank		591 711	509 213
Summa omsättningstillgångar		591 711	671 585
Summa tillgångar		1 079 004	982 794
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	18	6 000	6 000
Uppskrivningsfond		5 000	5 000
		11 000	11 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		656 404	650 025
Årets resultat		21 197	6 379
Summa eget kapital		677 601	656 404
Obeskattade reserver		2 750	2 750
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 073	3 474
Skulder till koncernföretag		379 673	303 213
Aktuella skatteskulder	11	371	2 630
Övriga skulder	20	2 715	1 828
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	2 821	1 495
Summa kortfristiga skulder		387 653	312 640
Summa eget kapital och skulder		1 079 004	982 794





Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	6 000	5 000	606 815	43 210	661 025
Årets resultat	-	-	-	6 379	6 379
Vinstdisposition	-	-	43 210	-43 210	-
Utgående eget kapital 2024-12-31	6 000	5 000	650 025	6 379	667 404
Ingående eget kapital 2025-01-01	6 000	5 000	650 025	6 379	667 404
Årets resultat	-	-	-	21 197	21 197
Vinstdisposition	-	-	6 379	-6 379	-
Utgående eget kapital 2025-12-31	6 000	5 000	656 404	21 197	688 601





Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		15 384	- 3 680
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	-24 774	9 321
Erhållen ränta		20 561	30 347
Erlagd ränta		-12 376	-16 167
Betald inkomstskatt	11	-4 522	-5 499
		-5 727	14 322
Ökning/minskning kundfordringar		629	586
Ökning/minskning leverantörsskulder		-978	-30 892
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		9 171	61 199
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		78 147	-34 293
Kassaflöde från den löpande verksamheten		81 242	1 682
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-58	-525
Förändringar i depositioner		1 314	- 1 447
Lämnade aktieägartillskott		-	-11 326
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 256	-13 298
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag	10	-	-
Lämnade lån		-	-
Amortering lån		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-	-
Likvida medel vid årets början		509 213	-2 376
Årets kassaflöde		82 498	511 589
Likvida medel vid årets slut	26	591 711	509 213





Noter





Noter

Noter

Not 1

Grundläggande information

JAS Worldwide Baltic and Nordic Holding AB och dess dotterbolag bedriver transportförmedling. Affärsidén är att erbjuda flexibla och kostnadseffektiva transport- och logistik tjänster med hög kvalitet till våra uppdragsgivare.

Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Estland, Lettland, Litauen, Polen, Storbritannien och Kina.

Koncernens högsta moderföretag är JAS Worldwide Inc. (USA). Huvudkontorets adress är Torgny Segerstedts gatan 80, 405 22 Göteborg.

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd "Koncernen".

Not 2

Väsentliga redovisningsprinciper

KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

(a) ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet *Moderbolagets redovisningsprinciper*.

(b) FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental (TSEK), om inte annat anges. Belopp inom parentes avser föregående års värde.

(c) BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är:

- Skattemässiga underskott, se not 11.
- Osäkra kundfordringar, se not 23.

(d) VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

(e) ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Inga väsentliga ändringar i redovisningsprinciperna har skett för året.

(f) KLASSIFICERING AV LÅNGFRISTIGA OCH KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar utgör långfristiga tillgångar består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar utgör kortfristiga tillgångar och består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Långfristiga skulder utgörs av belopp som koncernen per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har koncernen inte en sådan rätt per rapportperiodens slut, eller skulden innehas för handel eller förväntas regleras inom den normala verksamhetscykeln, redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

(g) KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från JAS Worldwide Baltic and Nordic Holding AB. Bestämmande inflytande föreligger om JAS Worldwide Baltic and Nordic Holding AB innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärvsrelaterade transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat allokteras eventuella övervärden till förvärvade tillgångar och skulder baserat på verkligt värde. Kvarstår ett värde uppstår goodwill. I syfte att nedskrivningspröva goodwill allokteras denna till minsta kassa-genererande enheten som förväntas dra nytta av förvärvet, oavsett om andra förvärvade tillgångar och skulder redan finns i denna kassa-genererande enhet.

När värdet är negativt, så kallat förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.





(h) UTLÄNDSK VALUTA

Transaksjoner i utlåndsk valuta omræknes till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaksjonsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljøer bolagen bedriver sin virksomhet. Monetära tillgångar och skulder i utlåndsk valuta ræknes om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omrækningarna redovisas i årets resultat.

Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omræknes till valutakurs vid transaksjonstillefallet. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omræknes till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till virklighet värde.

Monetära tillgångar och skulder i utlåndska dotterbolag ræknes om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen.

(i) INTÆKTER

Prestasjonsåtaganden och intæktredovisningsprinsipper

Koncernen genererer intækter utifrån sex hovedsaklige servicetjenster Sjøspedition, flygspedition, bilspedition, tågspedition, hamnlogistik og rederiagentur. Utöver dessa genereras mindre intækter for andre servicetjenster såsom tullvirksomhet, lagervirksomhet og øvrige intækter.

I de hovedsaklige servicetjensterna genereras en majoritet av intæktene gjennom att kjøpe transporttjenster från direkte (tillgangsbaserade) transportbolag og selja dessa gjennom en kombination av servicetjenster till våra kunder. Gjennom att ordne og forse kunder med dessa servicetjenster ingår koncernen avtal med våra kunder. Intækter relaterte till utførde oppdrag intæktføres basert på kontraktsvilkorene og i takt med att tjensten konsumeres. Ett typisk oppdrag oppfatter servicetjenster som tilhandahålls ved godsets opphåmtningsplass, opphåmtning og leverans till hamn, från ursprung till destinationshamn og deretter slutlig leverans till kunden. Dessa tjenster bedøms som ett kontrakt som tilgodeses og konsumeres over tid.

Koncernens intækter vurderes utifrån den ersætning som specificeres i avtalet med kunden. Koncernen redoviser intækten over tid i takt med att kontroll over en vare eller tjenst overføres till kunden. Kontraktstillganger som ennå ej er fakturerede redovisas i kundfordringer. Kontraktsskulder som ennå ej er kostnadsførde redovisas i leverantørsskulder.

(j) LEASING

Leasingavtal där de økonomiske fordelar og risiko som er hænforlige till leasingobjekt i allt væsentligt kvarstår hos leasinggiveren klassifiseres som operationell leasing. Leasingavgifterne, inklusive en eventuell første forhøjet hyre, redovisas som en kostnad linjært over leasingperioden. Samtlige leasingavtal där koncernen er leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal) oavsett om avtalen er finansiel eller operationell. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjært under leasingperioden.

(k) FINANSIELLE INTÆKTER OG KOSTNADER

Koncernens finansielle intækter og kostnader inkluderer:

- Rænteintækter
- Ræntekostnader
- Utdelninger

Rænteintækter eller ræntekostnader redovisas enligt effektivræntemetoden. Utdelninger redovisas i resultatet per det datum där koncernens rætt till betaling faststælls.

Effektivrænten er den rænte som eksakt diskonterer de oppskattede framtida in- og utbetalningerne under den forventede løptiden for det finansielle instrumentet till dess initialt redovisade värde.

(l) SKATTER

Skattekostnader utgøres av aktuell skatt og oppskjuten skatt. Skattekostnader redovisas i årets resultat.

Aktuell skatt er skatt som ska betales eller erhålles avseende aktuelt år, med tilpæmning av de skattesatser som er beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hør æven justering av aktuell skatt hænforlig till tidligere perioder.

Oppskjuten skatt beræknes enligt balansrækningemetoden med utgangspunkt i temporære skillnader mellom redovisade og skattemæssige värden på tillganger og skulder. Oppskjuten skatt beaktas inte på goodwill som oppkommit i samband med rørelseforværv. Vidare beaktas inte heller temporære skillnader hænforlige till andeler i dotter- og intresseforetag som inte forventas bli æterførde inom øverskådig framtid. Værderingen av oppskjuten skatt baseres sig på hur underliggende tillganger eller skulder forventas bli realiserade eller reglerade. Oppskjuten skatt beræknes med tilpæmning av de skattesatser og skatteregler som er beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Oppskjutne skattefordringer avseende avdragsgillle temporære skillnader og underskottsavdrag redovisas endast i den mån det er sannolikt att dessa kommer att kunne utnyttjas. Værdet på oppskjutne skattefordringer reduseres når det inte længre bedøms sannolikt att de kan utnyttjas.

En skattetilgang og en skattekuld kvittas og redovisas med ett nettobelopp i balansrækningen endast når det föreligger en legal rætt att kvitte beloppene samt att det föreligger avsikt att reglere posterne med ett nettobelopp eller att samtidigt realisere dem båda.

(m) FINANSIELLE INSTRUMENT

Klassifisering og værdering av finansielle tillganger

Finansielle instrument redovisas i enlighet med reglerne i K3 kapitel 11, vilket innebær att værdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansielle instrument som redovisas i balansrækningen inkluderer værdepapper, kundforderinger og øvrige fordringer, kortfristige plaseringer, leverantørsskulder, læneskulder og derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansrækningen når koncernen blir part i instrumentets avtalsmæssige villkor. Finansielle tillganger tas bort från balansrækningen når rættten att erhålle kassafløden från instrumentet har løpt ut eller overført og koncernen har overført i stort sett alle risiko og formlåner som er forknippede med æganderættten. Finansielle skulder tas bort från balansrækningen når forpliktelseerne har reglerats eller på annat sætt opphørt.

(n) MATERIELLE ANLÆGGNINGSTILLGANGER

Materielle anlæggningstillganger redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag for ækkumulerade avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. I anskaffningsværdet ingår inkøpspriset samt utgifter direkt hænforbare till tillgangen for att bringe den på plads og i skick for att utnyttjas i enlighet med syftet med ænskaffningen.

Det redovisade værdet for en materiell anlæggningstillgang tas bort ur rapport over finansiell stællning ved utrangering eller ævyttring eller når inga framtida økonomiske fordelar væntas från ævning eller utrangering/ævyttring av tillgangen. Vinst eller forlust som oppkommer





vid avyttring eller utrangering av en tilgjengelig utgøres av skillnaden mellom
försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för
direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig
rörelseinntekt eller rörelsekostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är
sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med
tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet
kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter
redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser
utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall
ny komponent tillskaps läggs utgiften till anskaffningsvärdet.
Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller
delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med
utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod,
mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket
innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund
för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder:

- | | |
|---------------|------------|
| • Inventarier | 5 år |
| • Byggnader | 25 - 50 år |

(o) IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella
ackumulerade avskrivningar. Goodwill skrivs av under 10 år.

Övriga immateriella tillgångar med bestämd livslängd

De övriga immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i
balansräkningen om de uppfyller kriterierna för immateriella tillgångar,
att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att
komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett
tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till
anskaffningsvärde efter avdrag för planenliga avskrivningar och
eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och
baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder:

- | | |
|---------------|------|
| • programvara | 5 år |
|---------------|------|

(p) NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen bedömer vid varje balansdag om det finns indikation på
nedskrivningsbehov av de materiella och immateriella tillgångarna. Om
indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens
återvinningsvärde (se nedan). För immateriella tillgångar som ännu ej
är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom
ärligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende
kassainflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus
försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid
prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att
identifiera väsentligen oberoende kassainflöden, en så kallad
kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande
enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger
återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultatet.
Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet
(grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till

goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga
tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus
försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av
nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en
diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är
förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att
nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en
förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av
återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En
reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade
värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle
ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen
nedskrivning gjorts.

(q) ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget
lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat
löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter
avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med
intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutade anställningar
avser avgiftsbestämda pensionsplaner.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och
redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels-
och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller
informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster
erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där
företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig
att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de
avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag
och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den
anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än
förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna
kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna).
Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer
redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom
att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Övriga långfristiga ersättningar

Koncernen har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

(r) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal
redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan
dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar
kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli
reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar
som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt
långfristiga ersättningar.

(s) AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet
om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera
avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell





Noter

ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(t) EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Upplysning om eventualförpliktelser lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

(u) ÖVRIGT

För räkenskapsåret 2025 har ingen fördelningsnyckel använts för funktionsindelningen. Distributionen är gjord efter de avdelningar som finns inom redovisningssystemet, vilket ger en mer rättvisande bild.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringen upphör och säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.





Noter

Not 3

Intäktsströmmar

Koncernens geografiska marknader är Norden, Baltikum, Kina, Polen och UK. Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster som elimineras på koncernnivå.

Koncernens huvudsakliga intäktsströmmar avser transportförmedling, logistiktjänster och rederiagentur. Intäkten redovisas i samband med att prestationsåtagandet uppfylls över tid. Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster som elimineras på koncernnivå. Koncernen följer inte kontraktsbalanser per servicetjänst.

MSEK	2025	%	2024	%
Koncernen				
Geografisk marknad				
Norge	1 603	45%	1 658	40%
Sverige	687	19%	857	21%
Finland	226	6%	231	6%
Danmark	156	4%	342	8%
Estland	166	5%	193	5%
Lettland	85	2%	98	2%
Litauen	162	4%	127	3%
Polen	397	11%	393	10%
UK	164	4%	160	4%
Koncerneliminering	-4	0%	72	2%
Summa	3 642	100%	4 130	100%
TSEK				
Moderbolaget				
Sverige	62 755		66 280	

MSEK	2025	%	2024	%
Koncernen				
Servicetjänst				
Sjöspedition	1 619	44%	1 933	48%
Flyg	370	10%	279	7%
Bil	940	26%	1 077	26%
Lager	152	4%	193	5%
Tullverksamhet	50	1%	52	1%
Hamnlogistik	422	12%	471	11%
Tåg	25	1%	54	1%
Admin	64	2%		
Koncerneliminering	1	0%	72	2%
Summa	3 642	100%	4 130	100%
TSEK				
Moderbolaget				
Koncerninterna tjänster	62 755		66 280	

Not 4 Försäljning / inköp koncernföretag

Försäljning och inköp avser koncerninterna transaktioner inom NOBA-koncernen.

TSEK	2025	2024
Försäljning	435	93
Inköp	-17 100	-22 207





Noter

Not 5

Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

TSEK	2025	2024
Koncernen		
Löner och ersättningar till ledande befattningshavare	16 225	15 827
Löner och ersättningar till övriga anställda	360 139	283 170
Summa	376 364	298 998
Sociala avgifter enligt lag och avtal	60 722	65 736
Pensionskostnader för ledande befattningshavare	1 838	5 553
Pensionskostnader för övriga anställda	28 890	26 436
Summa	91 450	97 726
Summa	467 814	396 734
TSEK	2025	2024
Moderbolaget		
Löner och ersättningar till ledande befattningshavare	2 508	2 393
Löner och ersättningar till övriga anställda	14 979	13 706
Summa	17 487	16 099
Sociala avgifter enligt lag och avtal	6 763	6 314
Pensionskostnader för ledande befattningshavare	872	818
Pensionskostnader för övriga anställda	3 110	2 802
Summa	10 745	9 934
Summa	28 232	26 033

ANTAL ANSTÄLLDA

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	21	67%	18	67%
Dotterföretag				
Sverige	94	45%	97	45%
Norge	222	68%	247	72%
Danmark	40	80%	43	81%
Finland	29	34%	29	31%
Baltikum	117	32%	121	35%
Övriga marknader	146	62%	161	62%
Totalt i dotterföretag	648	56%	698	58%
Koncernen totalt	669	56%	716	59%





Noter

KÖNSFÖRDELNING FÖR STYRELSELEDAMÖTER OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2025	2024
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelseledamöter	25 %	25 %
Verkställande direktör och övriga befattningshavare	25 %	100 %
Koncernen		
Styrelseledamöter	31 %	33 %
Verkställande direktör och övriga befattningshavare	29 %	100 %

Not 6

Arvode och kostnadsersättning revisorer

TSEK	2025	2024
Koncernen		
EY		
Revisionsuppdrag	2 307	2 907
Övriga tjänster	444	460
Summa	2 751	3 367
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsuppdrag	809	847
Övriga tjänster	282	84
Summa	1 090	931
Total summa	3 841	4 297
TSEK	2025	2024
Moderbolaget		
EY		
Revisionsuppdrag	293	660
Övriga tjänster	-	-
Summa	293	660
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsuppdrag	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	-	-
Total summa	293	660

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen av bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7

Operationella leasingavtal

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Framtida minimileasavgifter som ska erläggas icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Inom ett år	66 332	69 343
Mellan ett och fem år	153 015	82 785
Längre än fem år	4 628	7 526
Summa	223 975	159 654
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	66 332	75 649
Moderbolaget		
Framtida minimileasavgifter som ska erläggas icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Inom ett år	1 065	1 163
Mellan ett och fem år	1 542	1 378
Längre än fem år	0	0
Summa	2 541	2 607
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	1 267	889





Noter

Not 8

Väsentliga kostnadsslag i funktionsindelade kostnader

Ändrad klassificering inom funktionsindelade kostnader

Under räkenskapsåret 2025 har bolaget ändrat principen för fördelning av vissa kostnader mellan funktionerna i den funktionsindelade resultaträkningen. Klassificeringen baseras från och med 2025 på den organisatoriska indelning som tillämpas i bolagets affärssystem och interna rapportering, vilket bedöms ge en mer rättvisande presentation av verksamheten.

Jämförelsetalen för 2024 har inte räknats om utan redovisas i enlighet med den tidigare klassificeringen.

Förändringen påverkar endast fördelningen mellan resultaträkningens funktioner och medför därmed en förändring av redovisat bruttoreultat. Rörelseresultat, resultat efter finansiella poster, årets resultat och eget kapital påverkas inte av den ändrade klassificeringen.

Om 2025 års fördelning hade skett enligt tidigare metod skulle bruttoreultatet ha uppgått till TSEK 922 338 jämfört med redovisade TSEK 326 229 i koncernen.

MSEK	2025	2024
Koncernen		
Kostnad för sålda varor	-2 752	-2 747
Personalkostnader	-349	-318
Kontors- och IT kostnader	-112	-62
Försäljningskostnader	-102	-21
Administrationskostnader	-1	-34
Kostnad för sålda varor	-3 316	-3 182
Kostnad för sålda varor	-	-490
Personalkostnader	-126	-57
Kontors- och IT kostnader	-43	-11
Försäljningskostnader	-13	-4
Administrationskostnader	12	-6
Administrationskostnader	-170	-568
Kostnad för sålda varor	-	-261
Personalkostnader	-66	-30
Kontors- och IT kostnader	-1	-6
Försäljningskostnader	-8	-2
Administrationskostnader	6	-3
Försäljningskostnader	-69	-302

TSEK	2025	2024
Moderbolaget		
Kostnad för sålda varor	-20 370	-
Personalkostnader	-651	-21 187
Kontors- och IT kostnader	-	-3 610
Försäljningskostnader	2	-2 461
Administrationskostnader	-	-20 902
Kostnad för sålda varor	-21 019	-48 160
Kostnad för sålda varor	-	-
Personalkostnader	-17 043	-3 782
Kontors- och IT kostnader	-3 764	-644
Försäljningskostnader	-1 744	-439
Administrationskostnader	-1 744	-3 732
Administrationskostnader	-24 295	-8 597
Kostnad för sålda varor	-	-
Personalkostnader	-11 329	-2 012
Kontors- och IT kostnader	-36	-343
Försäljningskostnader	-1 175	-234
Administrationskostnader	-	-1 984
Försäljningskostnader	-12 541	-4 573





Noter

Not 9

Finansnetto

TSEK	2025	2024
Koncernen		
Ränteinntäkter från likvida medel	15 538	21 501
Realiserade värdeförändringar	-1 061	-21
Orealiserade värdeförändringar	-	-
Mottagna utdelningar	762	451
Finansiella inntäkter	15 239	21 931
Räntekostnader på upplåning	-2 161	-3 626
Valutaeffekter	-	-
Finansiella kostnader	-2 161	-3 626
Finansnetto redovisat i resultatet	13 078	18 305
TSEK	2025	2024
Moderbolaget		
Ränteinntäkter	20 541	30 347
Räntekostnader	-12 465	-16 167
Summa	8 076	14 180

Not 10

Bokslutsdispositioner

TSEK	2025	2024
Moderbolaget		
Periodiseringsfond	-	-
Erhållet konsernbidrag	-	-
Lämnade konsernbidrag	-	-
Summa	-	-

Not 11

Inkomstskatter

Redovisat i resultatråkingen.

TSEK	2025	2024
Koncernen		
Aktuell skattekostnad (-)	-20 077	-17 621
Uppskjuten skatt	1 059	318
Total redovisad skattekostnad i koncernen	-19 018	-17 303
TSEK		
Moderbolaget		
Aktuell skattekostnad (-)	-2 263	-4 121
Total redovisad skattekostnad i moderbolaget	-2 263	-4 121

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

TSEK	%	2025	%	2024
Koncernen				
Resultat före skatt		78 369		68 660
Moderbolagets skattesats	-20,6%	-16 144	-20,6%	-14 144
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterforetag	-0,5%	-383	-20,3%	-226
Ej avdragsgilla kostnader	-4,0%	-3 098	-1,7%	-3 640
Ej skattepliktiga inntäkter	0,0%	18	-	1 613
Utnyttjade skattemässiga underskott tidigare ej redovisade	-	-	1,5%	1 013
Effekt av ej aktiverade underskott	-1,7%	-1 315	-0,6%	-442
Förändring i temporära skillnader	1,6%	1 256	-1,7%	-115
Skatt avseende tidigare beskattningsår	0,8%	646	-2,0%	-1 362
Redovisad effektiv skatt	-24,3%	-19 018	-25,2%	-17 303
TSEK	%	2025	%	2024
Moderbolaget				
Resultat före skatt		23 459		10 500
Moderbolagets skattesats	-20,6%	-4 833	-20,6%	-2 163
Ej avdragsgilla kostnader	-3,5%	-822	-18,8%	-1 979
Ej skattepliktiga inntäkter	14,5%	3 391	0,2%	21
Redovisad effektiv skatt	-9,7%	-2 263	-5,9%	-4 121

EJ REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottssavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning uppgår till 0 (0) TSEK. De skattemässiga underskottssavdragen förfaller enligt nedan tabell. De avdragsgilla temporära skillnaderna förfaller inte enligt rådande skatteregler. Uppskjutna skattefordringar redovisas i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

TSEK	2025	2024
Ej redovisade uppskjutna skattefordringar		
Löper ut:		
Inom 1 år	-	-
Inom 1 - 5 år	-	-
Längre än 5 år	-	-
Summa	-	-





Noter

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

TSEK	2025	2024
Koncernen		
Ingående balans 1 januari	2 669	3 223
Valutadifferens	-145	-15
Nya aktiverade underskottsavdrag	-	121
Användning av aktiverade underskottsavdrag	-476	-
Temporära skillnader	1 563	-623
Permanent skillnader		-37
Utgående balans 31 december	3 612	2 669

TSEK

Moderbolaget

Redovisade uppskjutna skattefordringar	-	-
---	---	---

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt utifrån ledningens uppskattning och bedömning att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

TSEK	2025	2024
Koncernen		
Ingående balans 1 januari	9 284	10 358
Valutadifferens	58	35
Temporära skillnader	-23	-1 109
Utgående balans 31 december	9 319	9 284

TSEK

Moderbolaget

Redovisade uppskjutna skatteskulder	-	-
--	---	---





Noter

Not 12

Immaterielle anläggningstillgångar

TSEK	Goodwill	
	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	105 040	101 409
Årets aktiverade utgifter, inköp	-	-
Genom förvärv av dotterföretag	-	-
Omklassificeringar	53 154	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Omräkningsdifferenser	-10 048	3 631
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	148 146	105 040
Ingående avskrivningar	-53 212	-36 048
Årets avskrivningar	-15 117	-14 267
Omklassificeringar	-37 279	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Omräkningsdifferenser	-6 739	-2 897
Utgående ackumulerade avskrivningar	-112 347	-53 212
Utgående restvärde enligt plan	35 799	51 828

Not 13

Materielle anläggningstillgångar

TSEK	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Koncernen						
Ingående anskaffningsvärden	17 099	16 310	2 581	2 720	65 430	53 444
Årets aktiverade utgifter, inköp	-	-	288	156	15 797	10 078
Genom förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-595	2 397
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-486	-7 696	-761
Omräkningsdifferenser	-1 212	789	-275	191	-3 270	271
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 887	17 099	2 594	2 581	69 666	65 430
Ingående avskrivningar	-8 578	-7 714	-1 677	-1 736	-37 830	-28 901
Årets avskrivningar	-1 491	-601	-291	-287	-7 760	-7 119
Omklassificeringar	-	-	-	-	1 016	-3 157
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	486	5 542	728
Omräkningsdifferenser	1 402	-263	-182	-139	1 500	619
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 667	-8 578	-1 786	-1 677	-37 253	-37 830
Utgående restvärde enligt plan	7 220	8 521	808	904	32 134	27 600





Noter

Not 14

Fordringer hos konsernföretag

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Moderbolaget		
Fordringar hos konsernföretag	43 846	155 177
Redovisat värde	43 846	155 177

Not 15

Kundfordringar

Belopp och metoder för redovisning av kundförluster (nedskrivning av kundfordringar) beskrivs i not 22 i avsnittet om kreditrisk.

Not 16

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	4 595	4 914
Förutbetalda kostnader	30 197	32 000
Upplupna intäkter	13 637	19 562
Summa	48 429	56 476

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Moderbolaget		
Förutbetalda kostnader	3 083	785
Summa	3 083	785

Not 17

Likvida medel

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och banktillgodohavanden	665 073	599 337
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	665 073	599 337

Checkräkningskrediter som är omedelbart uppsägningsbara	-	-
Summa enligt rapporten över kassaflöden	-	-





Noter

Not 18 Eget kapital

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Stamaktier		
Stamaktier	6 000	6 000
Summa	6 000	6 000

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie.

STAMAKTIER
Kvotvärdet är 1000 sek.

FRITT EGET KAPITAL
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel.

Not 19 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 23.

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 031	2 095
Summa	1 031	2 095
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	-	-
Summa	-	-





Noter

Not 20

Övriga skulder

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>		
Källskatt	10 258	11 725
Moms	1 754	1 315
Sociala avgifter	15 336	16 543
Övrigt	4 919	6 678
Summa	32 266	36 261

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Moderbolaget		
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Källskatt	528	527
Sociala avgifter	2 203	1 301
Övrigt	-	-
Summa	2 731	1 828

Not 21

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Skulder till personalen	51 105	45 789
Transportrelaterade upplupna kostnader	64 235	86 834
Upplupna administrationskostnader och förutbetalda intäkter	14 705	17 478
Summa	130 045	150 101

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Moderbolaget		
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>		
Upplupna administrationskostnader och förutbetalda intäkter	-	-
Övrigt	2 821	1 495
Summa	2 821	1 495





Noter

Not 22 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Fyra risker beskrivs nedan och hanteras aktivt via koncernens *Finanspolicy* och *Kreditriskpolicy*.

- Likviditetsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kreditrisk

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. För att bemöta denna risk samt för att hantera kostnaderna för finansieringen av koncernen gör koncernen rullande 12 månaders likviditetsplanering, där planeringen uppdateras löpande. Målsättningen för koncernens verksamhet och tillväxtstrategi är att denna ska finansieras genom en kombination av överskottslikviditet i befintlig verksamhet och finansiering från moderbolaget.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER – ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN AV KAPITALBELOPP OCH RÄNTA

TSEK	Totalt	<1 år	1 – 5 år	>5 år
Koncernen 2025-12-31				
Övriga skulder till kreditinstitut	1 031		1 031	
Långfristig skuld	2 731		2 731	
Övriga kortfristiga skulder	32 266	36 266		
Leverantörsskulder	219 247	219 247		
Summa	252 544	255 508	3 762	-

Koncernen 2024-12-31	Totalt	<1 år	1 – 5 år	>5 år
Övriga skulder till kreditinstitut	2 095		2 095	
Långfristig skuld	1 992		1 992	
Övriga kortfristiga skulder	36 261	32 261		
Leverantörsskulder	254 245	254 245		
Summa	294 593	290 506	4 087	-

RÄNTERISK

Ränterisk är risken att förändring i marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöden. Koncernens exponering mot förändring i räntenivåer uppstår främst vid eventuell placering av likvida medel och upplåning under löptid som inte har samma duration som nettotillgången den är avsedd att finansiera.

VALUTARISK

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på utländska valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad mot valutarisk på transaktioner i den meningen att det finns en blandning mellan valutorna i vilken försäljning, inköp, fordringar och skulder är noterade och respektive funktionell valuta i koncernbolagen. Den funktionella valutan för koncernbolagen är primärt i SEK, NOK, USD och EUR. Transaktionerna är primärt gjorda i valutorna SEK, NOK, USD och EUR. Koncernens löptid för att reglera intäkter och kostnader i genomsnitt är relativt kort, ca 30 - 45 dagar.

I enlighet med koncernens *Finanspolicy* bevakas koncernens valutarisker centralt av koncernens treasuravdelning för att skapa balans mellan in- och utflöden i respektive valutar och därigenom uppnå maximal matchningseffekt inom gruppen och på så sätt minimera valutaeffekterna på resultatet.

Valutarisken från offerttidpunkten till säkringstidpunkten hanteras inte. Under denna period löper koncernen en risk att USD ökar i värde och därmed orsakar en valutaförlust. Denna period arbetar vi löpande med att hålla så kort som möjligt.

Koncernen har relativt sett stora nettotillgångar i utländsk valuta. Denna omräkningsexponering hanteras inte med finansiella instrument. I stället minskas exponeringen genom att genomföra utdelningar löpande.





Noter

	2025-12-31		2024-12-31	
/SEK	Genomsnittskurs	Bokslutskurs	Genomsnittskurs	Bokslutskurs
CNY	1,36549	1,31218	1,49676	1,510008
DKK	1,48303	1,44714	1,53213	1,538011
EUR	11,06843	10,8084	11,4257	11,46729
GBP	12,92471	12,39484	13,49666	13,82930
HKD	1,25964	1,18078	1,35371	1,41923
NOK	0,94418	0,91486	0,98332	0,97297
PLN	2,61037	2,55757	2,65575	2,683057
USD	9,789525	9,186700	10,56344	11,022

KREDITRISIKER I KUNDFORDRINGAR OCH AVTALSTILLGÅNGAR

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper och finansiella stabilitet. Ledningen beaktar emellertid de faktorer som kan påverka kreditrisken hos kundbasen, inklusive risken för fallissemang förknippad med branschen och det land där kunderna är verksamma. Uppgifter om koncentration av intäkter ingår i not 3.

Merparten av koncernens kundfordringar är inte förfallna per balansdagen och de förfallna kundfordringarna utgör ca 29 % av totala kundfordringar. Enligt koncernens *Kreditriskpolicy* ska varje ny kund utvärderas individuellt utifrån betalningshistorik och, när helst möjligt, utifrån ett externt kreditratingföretag. Koncernens genomsnittliga kreditperiod, dvs. antal dagar från fakturering till betalning, under året var 40 (42) dagar. En förändring av kreditperioden med en dag, med nuvarande omsättning, innebär att rörelsekapitalbindningen och kassaflödet påverkas med ca 966 (9 451) TSEK.

Varje vecka följs faktureringsstider och kundfordringar upp så att betalning sker enligt betalningsvillkoren. Historiskt utfall av kundförluster har varit på en stabil låg nivå och risken bedöms som låg.

KREDITRISIKER I LIKVIDA MEDEL

Koncernen har även likvida medel hos åtta banker om ca 665 073 (599 337) TSEK som utgör en kreditrisk.

LÖPTIDSANALYS ÖVER KUNDFORDRINGAR

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ej förförfallet	243 151	329 283
1-30 dagar	78 117	84 550
31-60 dagar	19 934	34 774
61-90 dagar	4 231	10 391
>90 dagar	4 470	3 922
Summa	349 902	462 920

FÖRÄNDRING AV RESERV FÖR FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER PÅ KUNDFORDRINGAR

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	-4 625	-5 729
Nya befarade kundförluster	-4 874	-1 974
Återföring av reserv redovisad över resultaträkningen	307	1 594
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	1 016	1572
Omräkningsdifferens	-266	-88
Utgående balans förlustreserv	-7 910	-4 625





Noter

Moderbolaget har inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

Not 23

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

TSEK	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Ställda säkerheter		
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Bankgarantier	52 924	52 991
Summa ställda säkerheter	52 924	52 991
Eventalförpliktelser		
Övriga eventalförpliktelser	-	-
Summa eventalförpliktelser	-	-

Not 24

Disposition av företagets resultat

FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS ANSAMLADE VINST

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor:	
Balanserade vinstmedel	656 404
Årets resultat	21 208
Summa	677 612
Styrelsen föreslår att/till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	677 612
Summa	677 612

Not 25

Koncernföretag

Innehav i dotterföretag	Org.nr	Antal andelar	Andel i %	Eget kapital inkl årets resultat
-JAS Worldwide Sweden AB, Göteborg	556382-7327	25 317	100 %	147 995
-JAS Worldwide Denmark AS, Köpenhamn	10 064 155	666 667	100 %	12 773
-JAS Worldwide Finland OY, Helsingfors	1047887-6	300	100 %	29 699
-JAS Worldwide Estonia OÜ, Tallinn	10 362 320	1	100 %	12 084
-JAS Worldwide Lithuania UAB, Klaipeda	300 094 312	7 000	100 %	17 789
-JAS Worldwide Latvia SIA, Riga	48 503 005 593	2 076 382	100 %	2 156
-JAS Road Freight (UK) Limited	1 488 473	2 500	100 %	22 189
-GC Asia Limited	1 052 526	-	100 %	62 292
-GC Shanghai Limited	400 582 540	-	100 %	-10
-JAS Worldwide Poland Sp. Z o.o., Warszawa	KRS 51427	4 120	100 %	49 888
-JAS Worldwide Slovakia s.r.o., Bratislava	36 766 054	-	100 %	232
-JAS Shared Services Lithuania UAB, Klaipeda	305 920 938	25	100 %	2 119
-JAS Worldwide Norway AS, Moss	920 091 485	8 933	100 %	200 642
-Greenport Services AS	981 056 825	350	100 %	33 138

MODERBOLAGETS ANSKAFFNINGSVÄRDE INNEHAV I DOTTERBOLAG

TSEK	2025	2024
Moderbolaget		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	309 211	307 125
Aktieägartillskott, ovillkorat	109 371	2 086
Försäljningar	-	-
Nedskrivningar	-229 930	-
Tillkommande andelar i dotterbolag via likvidation	246 405	-
Utgående balans 31 december	435 057	309 211
Redovisat värde 31 december	435 057	309 211

I September 2025 likviderades Scandinavian Shipping Logistics Holding A/S och aktieinnehavet i JAS Worldwide Norway AS övertogs av JAS Worldwide Baltic and Nordic Holding AB.





Noter

Not 26 Specifikationer till rapport över kassaflöden

LIKVIDA MEDEL

TSEK 2025-12-31 2024-12-31

Koncernen

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och banktillgodohavanden 665 073 599 337

Summa enligt balansräkningen 665 073 599 337

Summa över rapporten över kassaflöden 665 073 599 337

TSEK 2025-12-31 2024-12-31

Moderbolaget

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassa och banktillgodohavanden 255 884 509 213

Summa enligt balansräkningen 255 884 509 213

Summa över rapporten över kassaflöden 255 884 509 213

JUSTERINGAR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

TSEK 2025-12-31 2024-12-31

Koncernen

Avskrivn. immateriella tillgångar 15 117 14 267

Avskrivn. materiella tillgångar 8 979 8 007

Övrigt -888 -

Summa 23 208 22 274

TSEK 2024-12-31 2024-12-31

Moderbolaget

Avskrivn, materiella tillgångar 163 81

Resultat från dotterbolag 9 240 9 240

Övrigt - -

Summa 9 403 9 321

Not 27

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har inträffat.





Styrelsens intygande

Årsredovisningens innehåll blev klart den 1/9 2026

Marco Rebuffi
Styrelseordförande

Tahira Fumo
Styrelseledamot

Alessandro Pianca
Styrelseledamot

Mikael Forsberg
Styrelseledamot

Årsredovisningen undertecknades av samtliga i enlighet med elektronisk signering.

Ernst & Young AB

Andreas Mast
Auktoriserad revisor





Verification

Document ID 09222115557587816087

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be verified by tools such as Adobe Reader.





Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Åshaugveien 68, 3170 Sem
Postboks 2427, 3104 Tønsberg

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

To the General Meeting in Jas Worldwide Norway AS

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Opinion

We have audited the financial statements of Jas Worldwide Norway AS (the Company), which comprise the balance sheet as at 31 December 2025, the income statement and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion

- the financial statements comply with applicable statutory requirements, and
- the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at 31 December 2025 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements* section of our report. We are independent of the Company in accordance with the requirements of the relevant laws and regulations in Norway and the International Ethics Standards Board for Accountants' *International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* (the IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other information

The Board of Directors and the Managing Director (management) are responsible for the information in the Board of Directors' report. Our opinion on the financial statements does not cover the information in the Board of Directors' report.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the information in the Board of Directors' report. The purpose is to consider if there is material inconsistency between the information in the Board of Directors' report and the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise the information in the Board of Directors' report otherwise appears to be materially misstated. We are required to report if there is a material misstatement in the Board of Directors' report. We have nothing to report in this regard.

Based on our knowledge obtained in the audit, it is our opinion that the Board of Directors' report

- is consistent with the financial statements and
- contains the information required by applicable statutory requirements.

Responsibilities of management for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway, and for such internal control as management determines is necessary to enable the



**Shape the future
with confidence**

preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the Board of Directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.



**Shape the future
with confidence**

Tønsberg, June 23rd 2026
ERNST & YOUNG AS

The auditor's report is signed electronically

Hans Georg Skuggedal
State Authorised Public Accountant (Norway)

Penneo Dokumentnøkkel: ECSQ2-PD2RO-7LT6M-VXS1Q-5343F-FU567

Independent auditor's report - Jas Worldwide Norway AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Hans Georg Skuggedal

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-38366

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-06-23 06:48:16 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://eudi.penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitsjenester, se <https://eudi.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentmøkket: ECSQ2-PD2RO-7LT6M-VXSLQ-5343F-FU567